



Bu Ramazan KALBİNE Dokun



ÇOCUK PAKETİ

400 ₺



KUMANYA

1300 ₺



BAYRAMLIK

1500 ₺



FİDYE - FİTRE

180 ₺



İFTAR

180 ₺

yetim
VAKFI

8868'e gönder
180₺ bağış yap



ONLINE BAĞIŞ
www.yetimvakfi.org.tr



0212 970 6060
info@yetimvakfi.org.tr



Ramazan'da
**KUDÜS'E
DOKUN**

Bereketle Ortak Ol



Fitre, Zekat
ve diğer bağışlarınız için
mirasimiz.org.tr


MİRASIMIZ
KUDÜS DERNEĞİ
0212 524 01 01



İFTAR



ZEKAT-FİTRE



KUMANYA



BAYRAMLIK

Tüm Sivil Havacılar Derneği İktisadi
İşletmesi Adına İmtiyaz Sahibi ve
Sorumlu Yazı İşleri Müdürü

Arif Ali GEZMİŞOĞLU

Yayın Komisyonu Başkanı ve
Genel Yayın Yönetmeni

Dr. Muhittin Hasan UNCULAR

Yayın Kurulu

Çağrı KAYA

Dr. Levent KAYA

İslam GÜRE

Reklam Rezervasyon

0505 231 08 58

İletişim

TÜSHAD

Tüm Sivil Havacılar Derneği
Yenibosna Merkez Mah. Çınar Caddesi
No:6/1 Bahçelievler-İSTANBUL
Tel: +90 542 388 7423 info@tushad.org

    /tushadorg

Tasarım

W. Beyond Phygital Agency

Uygulama

Fer Medya

0212 486 39 36

Dergide yayınlanan yazıların sorumluluğu
yazarlarına, röportajlardaki görüşler
sahiplerine, reklamlar ise reklam
verenlere ait olup TÜSHAD.org sorumluluk
üstlenmez. Kaynak göstermek şartıyla alıntı
yapılabilir. TÜSHAD.org ücretsiz olarak
okuyucusuna ulaştırılmaktadır.

Yeni Bir Döneme Başlarken

Büyük bir heyecan ve gururla sizlere ilk kez "Başkanın Yazısı" bölümünden sesleniyorum. Öncelikle, bana duyduğunuz güven için hepinize teşekkür ediyorum. Havacılığa gönül vermiş bir topluluğun parçası olmak ve bu bayrağı daha ileri taşımak benim için büyük bir onur. Yıllar önce üye olduğum, 1 dönem Yönetim kurulu üyeliği, 1 dönem Genel sekreter olarak görev aldığım derneğimizde bugün daha büyük sorumluluklarla, daha fazla vakit ayırarak emaneti devraldım.

Bu vesileyle, derneğimizin bugünlere gelmesinde emeği geçen tüm önceki başkanlarımıza, Yüksek istişare kurumumuza ve yöneticilerimize MAZİDEN ATİYE en içten teşekkürlerimi sunuyorum. Onların özverili çalışmaları sayesinde güçlü bir yapı inşa edildi. Bizler de bu mirası daha da ileriye taşımak için



Çağrı KAYA

Tüm Sivil Havacılar Derneği
Yönetim Kurulu Başkanı

var gücümüzle çalışacağız. Çünkü biliyoruz ki, VEFA VARSA VEDA YOKTUR. Emek veren herkesin izleri, bu çatı altında her zaman yaşamaya devam edecek.

Önümüzdeki dönemde en büyük önceliğimiz, üyelerimizle olan bağlarımızı güçlendirmek ve havacılık tutkusunu daha geniş kitlelere yaymak olacak. Sizlerin desteğiyle, derneğimizi daha dinamik, daha yenilikçi ve daha güçlü bir hale getirmek için hep birlikte çalışacağız.

Yeni bir yıl, yeni bir dönem ve yeni hedefler... Hep birlikte, gökyüzüne olan tutkumuzu daha da yukarılara taşıyacağımıza inanıyorum!

Sevgi ve saygılarımla,



Dr. Muhittin Hasan UNCULAR

TÜSHAD.org
Genel Yayın Yönetmeni & TÜSHAD Yönetim Kurulu
Başkan Yardımcısı

Vefa

Kıymetli Havacılık Sevdalıları,

Dergimizin 38. sayısı huzurlarınızda olmanın mutluluğunu yaşıyoruz. 11. Genel Kurulumuz Tüm Sivil Havacılar Derneğimiz ve tüm havacılık camiası için hayırlı uğurlu olsun. Geçtiğimiz günlerde gerçekleştirilen genel kurul sonrası yeni yönetimimiz bayrağı daha yukarılara taşımak için gerçekleştirilen devir teslim sonrası kolları sıvamaya başladı.

“Vefa varsa veda yoktur” sloganıyla yola çıkan bu topluluk görevi devraldığı süre zarfında üye ilişkilerine de azami önemin verileceği bir sürecin işaretlerini de vermiş oldu. Topyekûn bir istişare kültürüyle gerek ulusal gerekse uluslararası sivil havacılık sektörü ile alakalı her alanda derneğin kuruluşunda belirtilen tüm hedeflerle doğru orantılı olarak yeni yönetimimiz de gerekli çalışmaları yapacaktır.

Dergimizin bu sayısında kapak dosya olarak Tüm Sivil Havacılar Derneğimizin 11. olağan kurulunun haberine yer verdik. Dergimizde ayrıca havacılık sektörünün farklı alanlarda faaliyet gösteren yetkin isimlerinin kaleme aldığı yazılara da yer vermeye çalıştık. Bu isimler arasında derneğimizin eski yönetim kurulu üyeleri de yer almaktadır.

Dünyadan ve Türkiye'den havacılık gelişmelerinin yer aldığı köşemize bu sayımızda da yer verdik.

Tüm Sivil Havacılar Derneğimiz bünyesinde gerçekleştirilmiş olan faaliyetlere de yer vermeye devam ediyoruz. Bu faaliyetler arasında anaokulu, ilkokul, ortaokul, lise ve üniversite öğrencilerine yönelik söyleşiler de devam etmektedir.

Dergimizin bu sayısındaki manşeti “Nice 20. Yıllara Devam Edecek Bir Sevda” olarak attık

ve nice 20 yıllara devam edecek bir sevda diliyorum.

Yeni dönemde dergimizin daha da zenginleştirilmiş içerikle huzurlarınızda olmasına yönelik çalışmalarımız artacak Allah'ın izniyle. Bu vesile ile bu mütevazı dergimize katkısı olan herkese çok teşekkür ediyorum. Güzel gönülleri var olsun ve her daim dergiyle alakalı nazımı çeken kıymetli Ömer ÇAKMAK hocamıza da çok teşekkür ederim.

Hepinize hayırlı huzurlu bir Ramazan dilerken yeni yönetimimizin çok kıymetli ve güzel işlere imza atabilmesini temenni ediyorum.

Kalın sağlıcakla,

.....
dergi@tushad.org email adresine havacılık dergimizde yayınlanmasını istediğiniz yazılarınızı gönderebilirsiniz.

BİZ SENİN İÇİN BURADAYIZ



DANIŞMANLIK
MERKEZİ
YEDAM

Yeşilay Danışmanlık Merkezi, bağımlılıkları hayatınızdan çıkarmanız için size yardımcı olmaya hazır. Ücretsiz psikolojik danışmanlık ve sosyal hizmet desteğimiz için bize ulaşın, bağımlılıklardan uzak yeni hayatınıza başlayın.



yesilay.org.tr



/1920yesilay



SEKTÖREL



24 Göklerden Gönüllere
Gönüllerden Göklere



30 Uçaklarda Çevresel Kontrol Sistemi (ECS) ve
Tasarımda Uyumluluk Doğrulama Çalışmaları

SEYAHAT / KUDÜS



36 İslam Ümmetinin Ufku Kudüs

TÜRKİYE & DÜNYA

10 TK WiFi ile IGA'da Kesintisiz Bağlantı

10 Apple Airtag ile Kayıp Bagajların Yer Tespiti Kolaylaşıyor

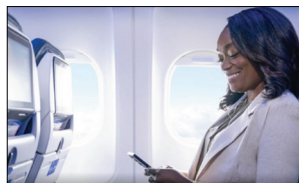
12 Türk Hava Yolları Lanvin Seyahat Setleri ER Business Yolcuları İle Buluştu

12 Türk Hava Yolları Uçuşlarında Yüz Tanıma Sistemi

14 Türk Hava Yolları Müşteri İlişkileri Tazminat Ödeme Sürecini Otomatize Ederek Hızlandırdı

14 İstanbul Havalimanı'nda Türk Hava Yolları Yeni Yönlendirme ve Tanıtım Araçları Hazır

16 Birlikte Seyahat Eden Türk Hava Yolları Yolcuları İçin Koltuk Atamalarında İyileştirme



16 Türk Hava Yolları Web / Mobil Kanallarında İki Önemli Yenilik

16 Türk Hava Yolları Lounge Bagaj Saklama Dolaplarında Yeni Dönem

16 Türk Hava Yolları Battaniyeleri Artık FSC Sertifikalı Etiketler İle Sunuluyor

18 British Airways Yeni First Class Koltuğunu Tanıttı

18 Star Alliance Asya'daki İlk Özel Yolcu Salonunu Açtı

20 United Airlines Yolcularına Koltuk Müsaitliği ile ilgili Yeni Özellik Sunuyor

22 Fraport Transfer Deneyimini İçin Kısa Bağlantı Geçişi Uygulamasını Başlattı

TK WiFi ile İGA'da Kesintisiz Bağlantı



Türk Hava Yolları yolcuları için İstanbul Havalimanı'nda ücretsiz ve sınırsız internet hizmeti başladı. Daha önce İGA ve Türk Telekom iş birliğiyle sunulan internet hizmetinde 1 GB ücretsiz kullanım sonrası Türk Telekom'dan ücretli paket satın alınması gerekiyordu.

Yeni sistemle birlikte Türk Hava Yolları yolcuları, TK WiFi ağına uçuş

bilgilerini veya telefon numaralarını kullanarak hızlıca bağlanabiliyor. Bu geliştirmeye, yolcular bekleme sürelerini daha verimli kullanıyor, bağlantı sorunları nedeniyle yaşanan mağduriyetlerin giderilmesine ve kiosk kuyruklarının azalmasına katkı sağlıyor. Ayrıca çağrı merkezi ve müşteri hizmetleri birimlerinin üzerindeki yük azaltılıyor. İlerleyen

süreçte, Türk Hava Yolları internet hizmetinin havalimanından başlayarak varış noktasına kadar tüm yolculuğu kapsayacak şekilde genişletilmesi hedefliyor, Türk Hava Yolları yolcularına kesintisiz bir seyahat deneyimi sunarak müşteri memnuniyetini en üst seviyeye taşımayı amaçlıyor.

Apple Airtag ile Kayıp Bagajların Yer Tespiti Kolaylaşıyor

Apple Airtag yeni versiyonda yaptığı iyileştirmeye kullanıcıların Airtag lokasyon bilgisini, belirledikleri süre boyunca aralarında Türk Hava Yolları'nın da olduğu farklı havayolları ile paylaşabilecek.

Lokasyon erişim iznine sahip olan kayıp eşya ofisi yetkilileri, bagajın bulunduğu istasyonu görebiliyor ve sadece ilgili istasyon özelinde araştırmayı derinleştirip vakit kazanıyorlar.



Seamless Connection at IGA with TK WiFi



As of November, free and unlimited internet service was launched at Istanbul Airport for Turkish Airlines passengers. Previously, the internet service offered in cooperation with İGA and Türk Telekom required the purchase of a paid package from Türk Telekom after 1 GB of free usage. With the new system, Turkish Airlines passengers can quickly

connect to the TK WiFi network using only their flight information or phone number.

This enhancement helps passengers use their waiting time more efficiently, eliminates victimization due to connection problems and reduces Kiosk queues. Turkish Airlines is also reducing the burden on call

centers and customer service units. In the future, Turkish Airlines aims to expand the internet service to cover the entire journey from the airport to the destination, and Turkish Airlines aims to maximize customer satisfaction by offering its passengers an uninterrupted travel experience.

Apple's just made it easier for Airlines to track Lost Luggage with new Airtag Update.

Apple will now allow Airtag users to share their Airtag location data with third parties and airlines, for a certain period of time, thanks to a new Apple Airtag software update. Several top performing airlines among which is Turkish Airlines will take place in this initiative.

AirTags work with Bluetooth to track any item they're attached to. The Bluetooth signal privately and securely connects to any device in Apple's location-tracking network (like other iPhones), triangulating the device's location.





Türk Hava Yolları Lanvin Seyahat Setleri ER Business Yolcuları İle Buluştu



Türk Hava Yolları yeni seyahat setlerini yolcuları ile buluşturmaya ER Business Class uçuşları ile başladı. Beş parçadan oluşan bu özel Business Class seyahat seti koleksiyonu, modern lüksü ve zarafeti bir araya

getiren bir tasarım olarak karşımıza çıkıyor. Lanvin'in en ikonik çantalarından ilham alınarak tasarlanan her bir çanta, yeniden kullanılabilircek ve farklı amaçlarla değerlendirilebilecek şekilde titizlikle hazırlandı.

Çantalarda, seyahati benzersiz bir deneyime dönüştürmek için sınırlı sayıda üretilmiş Lanvin kozmetik ürünleri ve özenle seçilmiş içerikler yer alıyor.

Türk Hava Yolları Uçuşlarında Yüz Tanıma Sistemi

Boston ve Miami havaalanlarında başarıyla hayata geçirilen yüz tanıma sistemi, operasyonel verimliliği artırarak Türk Hava Yolları yolcularına daha hızlı ve konforlu bir deneyim sunmayı sağlıyor.

Yakında İzmir ve İstanbul'daki havaalanlarında da kullanılmaya başlanacak yüz tanıma sistemi ile Türk Hava Yolları yolcularının kimlik kontrolü ve biniş kartı işlemleri otomatikleştiriliyor, havaalanındaki bekleme süreleri kısaltılarak daha hızlı bir geçiş sağlanıyor. Yolcular sistem sayesinde pasaport kontrolünden sonra uçağa alım öncesi sadece yüzlerini tanıtarak hızlı bir şekilde işlemlerini tamamlayabilecekler.





Turkish Airlines Has Introduced Lanvin Amenity Kits To ER Business Passengers



Turkish Airlines started introducing new amenity kits to passengers with ER Business Class flights. This special Business Class amenity kit collection consisting of five pieces

stands out as a design that brings together modern luxury and elegance. Inspired by Lanvin's most iconic bags, each bag has been meticulously prepared to be reusable

and evaluated for different purposes. The bags contain limited edition Lanvin cosmetics and carefully selected content to turn travel into a unique experience.

Face Recognition System on Turkish Airlines Flights

The facial recognition system, which has been successfully implemented at Boston and Miami airports, increases operational efficiency and enables us to offer a faster and more comfortable experience to the passengers.

With the facial recognition system, which will soon be used at airports in Izmir and Istanbul, Turkish Airlines automates the identity control and boarding pass processes of the passengers, shorten the waiting times at the airport and provide a faster transition. Thanks to the system, passengers will be able to complete their transactions quickly by simply identifying their faces after passport control and before boarding the plane.





Türk Hava Yolları Müşteri İlişkileri Tazminat Ödeme Sürecini Otomatize Ederek Hızlandırdı



Pilot uygulama sürecinde devreye alınan Ödeme Otomasyonu Projesi operasyonun kullanımına sunuldu. Bu kapsamda, aksaklıkların telafisi amacıyla düzenlenen nakit iade çekleri, Türk Hava Yolları yolcularına

gönderilen kişiye özel linkler üzerinden banka bilgilerinin kaydedilmesi yoluyla, doğrudan banka hesaplarına aktarılacak. Bu yenilik sayesinde Türk Hava Yolları yolcularına daha iyi bir deneyim sunma amaçlanır-

ken, hem Türk Hava Yolları satış ofislerinin, hem de Çağrı Merkezi Yönetim Müdürlüğü'ne bağlı Merkezi İade ekibinin iş yükünü azaltmak hedefleniyor.

Birlikte Seyahat Eden Türk Hava Yolları Yolcuları İçin Koltuk Atamalarında İyileştirme



Uçak tip değişikliği gibi durumlarda koltuk seçimlerini yapmış Türk Hava Yolları yolcularının yeni yerleri farklı koltuklara verilebiliyor ve yolcuların Türk Hava Yolları markasına duyduğu güvenin zedelenmesine sebep

olup negatif geri bildirimlere yol açıyordu. Yapılan iyileştirmelerle, beraber seyahat eden ve operasyonel sebeplerle koltukları değişen Türk Hava Yolları yolcuları için yan yana oturma imkanı, mevcut seçi-

mine en uygun koltuğun yeniden atanması ve Elite/Elite Plus yolcularının öncelik listesine eklenmesi gibi geliştirmeler sağlandı.



Turkish Airlines Automated and Accelerated the Customer Relations Compensation Payment Process



The Payment Automation Project, which was commissioned during the trial testing process, is now available to the entire operation. In this context, cash refund checks issued to compensate for inconveniences

will be transferred directly to bank accounts by registering bank details via personalized links sent to the passengers. With this innovation, it is aimed to provide a better experience to the passengers, while

reducing the workload of both Turkish Airlines sales offices and the Central Refund team under the Call Center Management.

Seat Assignment Improvement for Passengers Traveling Together



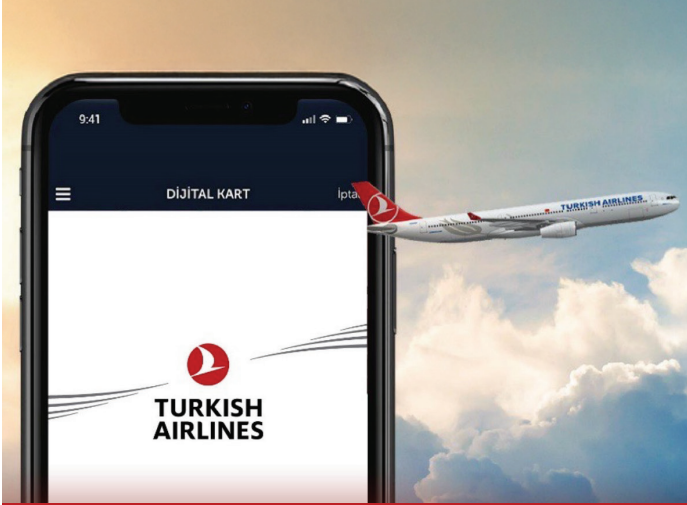
In cases such as aircraft type changes, the seats of the passengers who had made their seat selections could be assigned to different seats, so it detracts from the trust of the passengers in Turkish Airlines brand and negative feedback has been re-

ceived. Now, with developmental practices observed, improvements have been made in areas such as passengers travelling together able to sit to next to each other, and whose seats have changed for operational reasons are able to sit

together as well, the reassignment of the most suitable seat for their current selection, and the addition of elite/elite plus passengers to the priority list.



Türk Hava Yolları Web / Mobil Kanallarında İki Önemli Yenilik



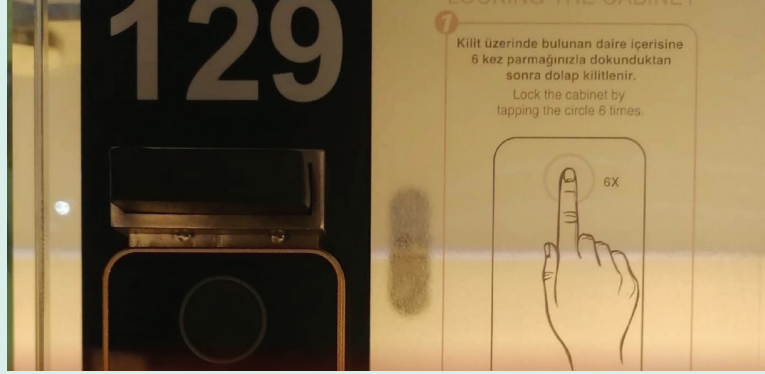
Türk Hava Yolları mobil uygulamasının yeni sürümünde yolcular için hem bagaj takip hem de isim değişikliği imkanı sunuluyor. Yenilikler sayesinde Türk Hava Yolları yolcuları artık **uçak altına verdikleri bagajların durumunu anlık olarak takip edebiliyorlar**. Ayrıca endişeye sebep olan isim hataları için mobil uygulama üzerinden satın alınan biletlerde **bir harfe kadar isim değişikliğine de olanak sağlanıyor**.

Sağlık durumunuz, beslenme tercihleriniz veya özel çocuk menüsü tercihiniz için uçuşunuza en geç 24 saat kala Türk Hava Yolları mobil uygulaması/ internet sitesi üzerinden **özel yemek talebinde** bulunabileceğinizi biliyor muydunuz?



Türk Hava Yolları Lounge Bagaj Saklama Dolaplarında Yeni Dönem

Lounge Business ve Lounge Miles&Smiles özel yolcu salonlarını ziyaret eden Türk Hava Yolları yolcuları için salon içerisinde bulunan bagaj saklama dolapları yenilendi. Önceden sadece kişisel şifre oluşturup kullanılan bagaj saklama dolapları artık yolcuların parmak izi ile kilitleyip açabildiği bir sistem ile modernize edildi.



Türk Hava Yolları Battaniyeleri Artık FSC Sertifikalı Etiketler İle Sunuluyor

Türk Hava Yolları'nın sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda Business Class yolcularına sunduğu battaniyeler FSC sertifikalı etiketlerle daha şık ve standart bir görünüme kavuşarak servis edilmeye başlandı.

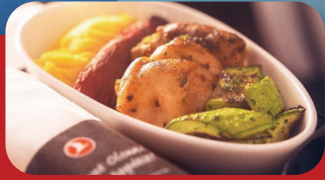


Two Important Innovations in Turkish Airlines Web / Mobile Channels



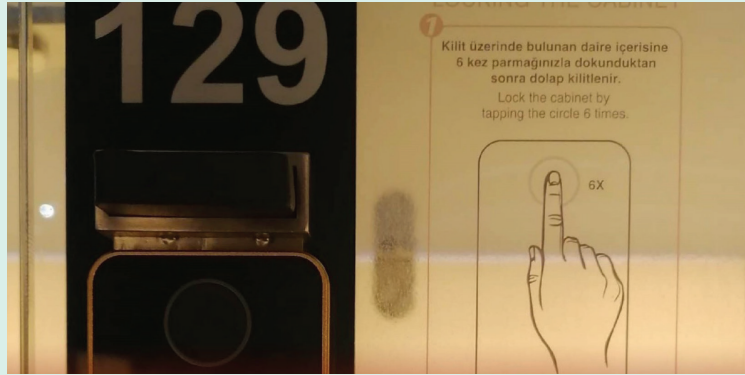
In the new version of Turkish Airlines mobile application, Turkish Airlines offers both baggage tracking and name change opportunities for the passengers. With the innovations, passengers can now **instantly monitor the status of their luggage delivered to the aircraft**. In addition, for name errors that cause concern, it is now possible to **change the name of up to one letter** on tickets purchased via the mobile application. Thanks to these innovations, Turkish Airlines ensures that passengers have a safer and more peaceful flight experience.

Did you know that you can request a **special meal** for your health condition, dietary preferences or special children's menu preferences via Turkish Airlines mobile application/website at least 24 hours before your flight?



New Era in Lounge Luggage Storage Lockers

For Turkish Airlines passengers visiting Lounge Business and Lounge Miles&Smiles lounges, the baggage storage lockers in the lounges have been renewed. The baggage storage lockers, which are used by setting a personal password, have now been modernized with a system that the passengers can lock and unlock with their fingerprints.



Turkish Airlines BC Blankets Now Come With FSC Certified Labels

In line with the sustainability goals of Turkish Airlines Incorporation, the blankets offered to Business Class passengers have started to be served with a more elegant and standardized appearance with FSC certified labels.





British Airways Yeni First Class Koltuğunu Tanıttı

British Airways, yeni tasarım First Class koltuğunu tanıttı. Bu yeni kabin, havayolunun A380 retrofit planlarının bir parçası olarak tasarlandı ve 2026 yılının ortalarında uçuşunu gerçekleştirmesi bekleniyor.

British Airways, modern ve lüks otel hissi veren yeni koltuklarını müşteri geri bildirimlerini dikkate alarak tasarladı. Pratik depolama alanları gibi işlevsel detaylara yer verilen tasarımda, ev ortamının konforunu hissettirecek bir yatak da bulunuyor.



Star Alliance Asya'daki İlk Özel Yolcu Salonunu Açtı

Star Alliance, Asya'daki ilk özel yolcu salonunu salonunu Asya'da hizmete sundu. Yeni tesis, Çin'in güneyindeki Guangzhou Baiyun Uluslararası Havalimanı'nın Terminal 1 bölgesinde yer alıyor. Ayrıca, önümüzdeki yıl açılacak olan Terminal 3'te ikinci bir salonun hizmet vermesi planlanıyor.

Star Alliance'ın yeni bekleme salonu, mevcut GBIA salonunun üst katındaki özel bir alanda konumlandırıldı. Yaklaşık 750 metrekarelik bir alana sahip olan bu tesis, aynı anda 100 yolcuya hizmet verebilecek kapasitede.



British Airways Unveils New First Class

British Airways has unveiled its new design First Class seat. This new cabin was designed as part of the airline's A380 retrofit plans and is expected to take flight in mid-2026.

British Airways has designed its new seats, which have a modern and luxurious hotel feel, taking into account customer feedback. The design includes functional details such as practical storage areas and a bed that will make you feel the comfort of a home environment.



Star Alliance Opens its First Lounge in Asia

Star Alliance opened its first branded airport lounge in Asia. The new facility is in Terminal One at Guangzhou Baiyun International Airport in southern China. A second lounge will operate from the new Terminal Three when it opens next year.

Notably, Star's new space is within the existing GBIA lounge and situated in a dedicated area on the upper level. The site spans around 750 square meters and can accommodate up to 100 guests.

United Airlines Yolcularına Koltuk Müsaitliği ile ilgili Yeni Özellik Sunuyor

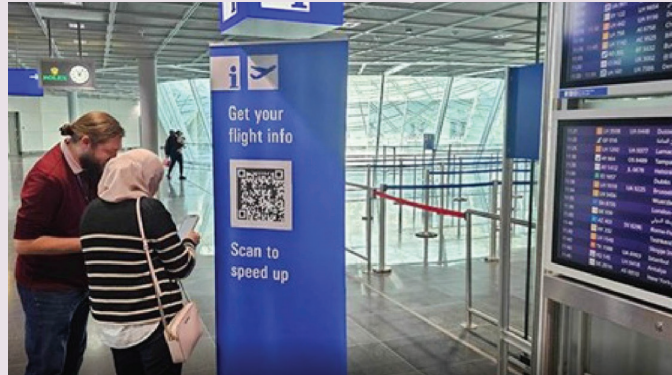
United Havayolları'nın koltuk seçimi ile ilgili yeni özelliği sayesinde yolcular, rezervasyon yaparken seçtikleri koltuk müsait olmasa bile kayıt yapabiliyor ve bu koltuklar müsait olduğunda uyarı alabiliyorlar. Örneğin, kalkıştan sadece birkaç gün önce rezervasyon yapıldığında sadece orta koltuklar kaldıysa, müsait olması halinde otomatik olarak pencere veya koridor koltuğuna geçmek için de bir bildirim alınıyor.

United bu özellik sayesinde yolcularına daha ayrıcalıklı bir dijital deneyim sunarken, bir yandan da mobil uygulama etkileşimini arttırmayı hedefliyor.



Fraport Transfer Deneyimini İçin Kısa Bağlantı Geçişi Uygulamasını Başlattı

Fraport, Frankfurt Havalimanı'nda aktarma yapan yolcuların deneyimini iyileştirmek amacıyla Kısa Bağlantı Geçişi uygulamasını hayata geçirdi. Bu hizmet sayesinde, transfer uçuşu olan yolcular mevcut Hızlı Geçiş Şeritlerini kullanabiliyor. Bu uygulama sayesinde güvenlik kontrollerinden daha hızlı geçen yolcuların stresi azalıyor ve bağlantılı uçuşlarına yetişmesi gereken yolcuların transfer süreçlerini daha rahat hale getirilmesi hedefleniyor.



United Airlines Offers Passengers New Feature on Seat Availability

United Airlines' new seat selection feature allows passengers to register for a seat even if the seat they selected when making a reservation is unavailable and receive alerts when it becomes available.

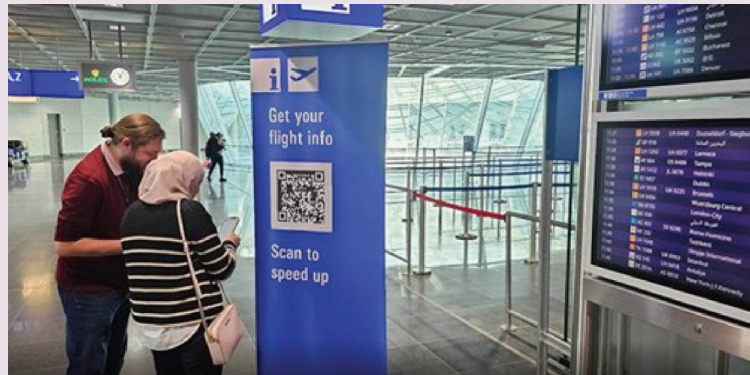
For example, if a reservation is made just a few days before departure and only middle seats are available, passengers will also receive a notification to automatically switch to a window or aisle seat if available.

With this feature, United aims to offer passengers a more exclusive digital experience while increasing mobile app engagement.



Fraport Launches Short Connection Pass to Improve Transfer Experience

Fraport has launched a Short Connection Pass at Frankfurt Airport. This pass refers to the existing Fast Lanes for time-critical passengers. By providing this pass, Frankfurt Airport offers these passengers a way to navigate through security control quicker, reducing stress and anxiety and aims to improve transfer experiences.



Dr. Özlem ÖZYÖN Türk Hava Yolları Uluslararası İlişkiler ve Anlaşmalar Müdürü

Havayolu Sektöründe CODESHARE VE JOINT VENTURE ANLAŞMALARI

Codeshare Anlaşmaları (Kod Paylaşımı Anlaşmaları), havayolu endüstrisinin gelişiminde önemli bir role sahiptir. Havayolları için maliyetleri düşürüp rekabet gücünü artırırken, yolculara daha geniş bir uçuş ağı ve sorunsuz bir seyahat deneyimi sunar. Küresel hava taşımacılığının giderek daha birbirine entegre hale geldiği günümüzde, Codeshare Anlaşmaları'nın önemi daha da artmaktadır. Bu tür iş birlikleri, havayolu sektörünün sürdürülebilir büyümesine katkı sağlarken, dünya genelinde daha fazla insanın birbirine bağlanmasına olanak tanır.

Bilindiği üzere havayolu endüstrisi, aslında görece düşük kar marjları ve kırılğan yapısıyla; küresel bağlantıyı mümkün kılmak ve yolcu deneyimini geliştirmek amacıyla sürekli yeniliklere ve iş birliği modellerine ihtiyaç duymaktadır. Bu bağlamda, Codeshare Anlaşmaları, havayolları arasında ortak uçuşlar düzenlenmesini sağlayan önemli bir stratejik iş birliği yöntemidir. Bilmeyenler için "Codeshare Anlaşmaları Nedir?" sorusunun cevabını vermek isterim:

Codeshare Anlaşması, bir havayolu şirketinin başka bir havayolu tarafından işletilen uçuşlara kendi uçuş kodunu eklemesi anlamına gelir. Örneğin, bir uçuş Türk Hava Yolları'nın IATA ikili havayolu koduyla (TK) satılırken, aslında ilgi uçuş Icelandair tarafından icra edilebilir. Bu örnekte Türk Hava Yolları "marketing havayolu", Icelandair ise "operating havayolu" olarak adlandırılmaktadır. Bu sayede, yolcular tek bir havayolundan bilet alarak diğer havayollarının uçuş ağına erişim sağlamanın yanı sıra, "marketing havayolu" tarafından sunulan belirli avantajlara da erişebilmektedir.

Havayolları için Codeshare Anlaşmalarının başlıca faydalarını; partner havayolunun uçuş ağına erişim, sefer icra etmediği halde kendi uçuş koduyla pazarlama yaparak kendi uçuş ağını destekleme, ilave kapasite için ilave maliyetlere katlanmama, rekabet gücünün artması olarak sıralayabiliriz.

Özetlemem gerekirse; Codeshare Anlaşmaları, havayollarının iş birliği yaparak rekabetçi kalmasına



olanak sağlamakla beraber, anlaşmaya taraf her iki havayolu için müşteri tabanını genişlemesine de fırsat verir.

Örneğin; Ocak 2025'te Hainan Airlines ve Air Europa, Latin Amerika uçuşlarını kapsayan bir Codeshare Anlaşması imzaladı. Bu iş birliği sayesinde Hainan Airlines, Air Europa tarafından gerçekleştirilen Latin Amerika uçuşlarını kendi uçuş ağına ekleyerek yolcularına daha fazla destinasyon seçeneği sunmayı he-

defliyor. İlerleyen dönemlerde bu ortaklığın, İspanya ve Avrupa'daki diğer destinasyonlara genişletilmesi de planlanıyormuş.

Diğer taraftan, bana sıklıkla yöneltilen sorulardan biri de Joint Venture işbirliklerinin Codeshare Anlaşmaları'ndan farkı. Joint Venture (JV) anlaşmaları; iki veya daha fazla havayolunun belirli hatlarda veya pazarlarda yoğun iş birliği yaparak gelir paylaşımı ve/veya maliyet optimizasyonu sağladığı kapsamlı bir

ticari ortaklıktır. JV'leri Codeshare Anlaşmalarından ayıran en temel özellik; havayolların, ilgi ülkelerin rekabet otoritelerinden izin almak suretiyle koordineli (ortak) fiyatlama ve kapasite planlaması yapabilmeleridir. Bu sayede taraflar; maliyet minimizasyonu yaparken, aynı zamanda gelirlerini de maksimize edebilirler. Bu yönüyle JV'leri tam bir Yöneyim Araştırma konusu veya optimizasyon probleminin çözümü olarak ele alırsak hiç te yanlış olmaz kanaatindeyim.

Sektörde karşımıza çıkan JV'lere dair örnekleri de paylaşmak isterim:

- Lufthansa - United Airlines - Air Canada JV'si, Kuzey Amerika kıtası - Avrupa arasındaki operasyonları kapsıyor.
- American Airlines - Japan Airlines JV'si, ABD - Japonya arasındaki operasyonları kapsıyor.

Özetle Joint Venture Anlaşmaları, çok daha derin ve kapsamlı bir işbirliği türü olup, Codeshare Anlaşmaları için ihtiyaç duyulmayan rekabet otoriteleri izinleri vasıtasıyla, havayollarının pazar dominasyonunu arttırmada önemli rol

oynar ve havayolları arasında çok daha derin bir entegrasyon gerektirir. Ancak belirtmeliyim ki, JV'ler havayollarına büyük stratejik ve finansal avantajlar sağlasa da, birçok operasyonel zorlukları da beraberinde getirmekte; çalışanların kül-

türel farklılıkları, maliyet yapılarının değişkenliği, uygulama süreçlerinin zorluğu ve karmaşıklığı gibi nedenlerle potansiyel riskleri de göz ardı edilmemelidir.



GÖKLERDEN GÖNÜLLERE GÖNÜLLERDEN GÖKLERE

Havacılık gönül işidir. Göklerin heyecan verici cazibesi önce gönüllere düşer. Gönüllerde çakan kıvılcım göklere ulaşmanın ve gökleri fethetmenin arzusuyla yanar ve tutuşur. Havacılık bu döngüyle gelişir. Bu döngüde havacılık belirli gruplara ait olmayıp toplumun her kesiminin ortak malıdır. Gönlü gökyüzünde olan herkes havacıdır.

Bazı toplumlar ise gökyüzüyle diğerlerinden daha fazla ilişkilidir. İlhamlarını, varoluş temellerini ve yaşam ilkelerini gökyüzünden aldıkları esinlerle belirlerler. Bu toplumlar için havacılık kültürel bir değer ve yaşamın devamı için vazgeçilmez bir gereksinimdir. Türk

milleti bu nadir toplulukların en birincisidir. Türk milleti adını bile "Gök-Türkler" olarak gökyüzünden alır. Müslüman olmadan olmadan önce Gök-tanrıya inanırlar. Türk rengi olarak tarif edilen Turkuaz rengi mavi gök renginin bir türevidir. Tüm dünya Türk ordusunun tanrının ordusu olduğuna inanmıştır yüzyıllardan beri. Türkler için gökyüzü ve havacılık ezelden belirlenmiş bir kader gibidir. Bu sebeple Türk demek havacı demektir. Hem geçmişte hem bugün hem de gelecekte.

Tarih boyunca insanoğlu hep uçabilmeyi, bilinmeyene gidebilmeyi ve güzelliklere ulaşabilmeyi hayal

etmiştir. Hayalin gerçeğe dönüşebilmesi için önce göklerin güzelliği gönüllere düşmüş ve gönüllerde hayaller kurulmuştur. Bu kapsamda havacılık aşkı ve kültürü havacılık teknolojisinin ve gelişiminin alt yapısını hazırlamıştır. İlk çağlardan beri insanlık özgürlüğe, güzelliğe ve ilahi mutluluğa hep uçarak ulaşabilmeyi hayal etmiştir.

Akdeniz coğrafyasında eski Yunan'da var olan İkarus efsanesinde olduğu gibi uçmak özgürlük ile eş anlamlı olmuş, insanoğlu zorluklardan ve kötülüklerden kanat takarak uzaklaşabileceğine inanmıştır.



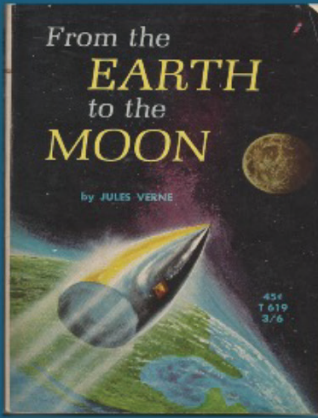


Efsaneye göre eski zamanlarda Atinalı mimar Daidalus ve oğlu İkarus, kral Minos'un emriyle Ege denizinde labirentlerle dolu bir kuleye kapatılır. Daidalus labirentten kurtulmanın tek çaresinin uçarak kaçmak olduğunu düşünür ve kuleye gelen kuşların tüylerini balmumu ile yapıştırarak oğlu İkarus için bir çift kanat yapar. İkarus kanatları takar ve kanat çıktıktan sonra yükselmeye başlar. Daidalus oğlu İkarus'a uçarken uçmanın coşkusuyla güneşe çok fazla yaklaşmamasını çünkü balmumunun eriyeceğini ve düşeceğini tenbih eder. Ancak kanatlarını yırtarak yükselen İkarus uçabilme özgürlüğü ve coşkusuyla babasını dinlemez ve güneşe fazla yaklaşıncı balmumu erir ve Ege Denizi'ne düşerek hayatını kaybeder. Düştü-

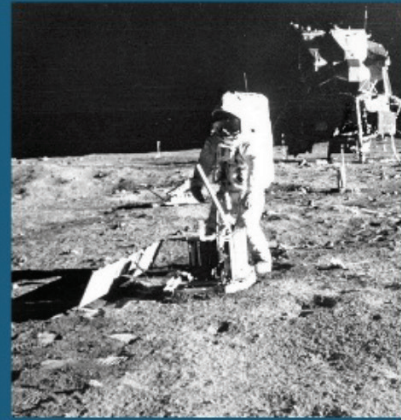
ğü söylenen deniz, İkaria (Ahikerya) Denizi ve oraya yakın olan adanın adı da İkaria (Ahikerya) Adası olarak kalmıştır.

Havacılık aşkı ve uçuş arzusu çok eski zamanlardan beri dünyanın her tarafında insanlığın internet olmadan ilk gönül ağını ve ortak medyasını oluşturmuş ve insanlığı aynı hedef etrafında birleştirmiştir. Bugün ne instagram'da ne facebook'da ne de başka bir sosyal medya ağındaki insan sayısının oranı herhangi bir dönemde dünyada gökleri ve gökyüzünü düşleyen insanlardan daha fazla olamamıştır. Havacılık insanlığın her dönemde aynı ideal etrafında toplandığı tam bir küresel bir ağ yani bir gök-web olmuştur. İletişim

araçları kısıtlı olmasına rağmen bir toplumda havacılık alanında yaşanan gelişmeler süratle başka toplumlara da ulaşmış, gökyüzüne dair gelişmeler her coğrafyadaki insanlar tarafından ilgiyle ve süratle takip edilmiştir. Bu süreçte havacılık kültürünün ve arzusunun yerleşmesi teknolojiye yön vermiştir. Sosyal alandaki diğer gelişmelerden farklı olarak havacılıkta önce kültür gelişmiş ve bu kültür teknolojinin gelişmesini ön ayak olmuştur. Birçok alanda dünyada teknoloji önce gelişip o teknolojinin kültürü daha sonra oluşurken havacılıkta bu tam tersine olmuştur. Teknoloji kültürü değil kültür teknolojiyi geliştirmiştir. Çünkü insanoğlu uçuşu hep istemiş, arzu etmiş ve hayal etmiştir.



Lunatic 1865



Lunar Module 1969

Örneğin 1800'lü yıllarda insanoğlu daha motorlu bir uçuş yapamamışken Jules Verne "Aya seyahat" isimli eserinde aya seyahat edebilmeyi hayal edebilmiştir. Bu nedenle kendisine İngilizce'de çılgın anlamına gelen "lunatic" ismi takılmıştır. Ancak bu düşünce günün birinde aya seyahat edilebileceği düşüncesinin sadece hayal değil gerçek olabile-

ceğini de gönüllere yerleştirmiştir. Nitekim hayal olarak görünen bu konu 1969 yılında gerçeğe dönüşmüş ve insanoğlu aya ayak basmıştır. Üstelik zamanında hayalperestlik ve çılgınlık olarak görünen lunatic kelimesi bu sefer aya giden ilk uzay modülüne adını vermiş ve aya ilk giden modülün adı "Lunar" modül olarak belirlenmiştir. Bu sü-

rekte havacılık tam bir göklerden gönüllere gönüllerde göklere çevrimi ile imkansız görüneni mümkün kılmıştır.

Kültürün teknolojiyi yönlendirme siyle ve yaşanan kademeli ilerlemelerle havacılık devrimsel değil evrimsel bir olgu şeklinde gelişmiştir. İlerlemeler bazı teknolojik alanlar-



da olduğu gibi aniden ortaya çıkan buluşlarla değil uzun süreli kültür gelişiminin sonucunda ortaya çıkmıştır. Hiç kimse bir sabah uyan-
dığına Arşimet'in "buldum, buldum" diye bağırdığı gibi Boeing 737 ya da Airbus 350 buldum diyerek uyanmamış, havacılık kültürünün geliştiği ve yerleştiği toplumlarda havacılık teknolojisi gelişme göstermiştir.

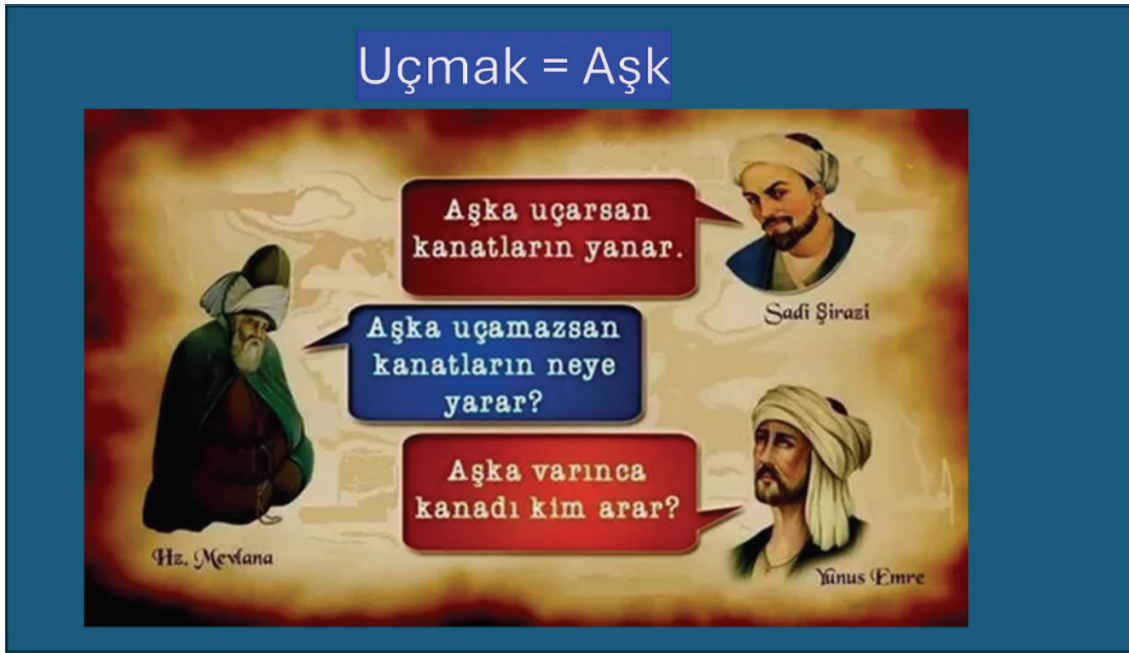
Uçmayı hayal edenler hayallerini gerçekleştirmek için uçabilmişlerdir.

Türk ulusu da ilk zamanlardan itibaren hem havacı olmuş hem de havacılığın gelişmesine değerli katkılar sağlamıştır. Türk ulusunun uçuşma hayalinin gerçeğe dönüşme-

si için havacılık kültürüne sağladığı katkılar havacılık alanında dönüm noktalarını oluşturmuştur.

Eski Yunan'daki İkarus efsanesinin farkında olan Şirazlı Sadi güneşe çok yaklaşıp balmumundan kanatları yanan efsanedeki kralın oğlu için "Aşka uçarsan kanatların yanar" derken bizim coğrafyamızda büyük üstad Mevlana "Aşka uçmazsan kanat neye yarar" diyerek insanlığı uçmaya cesaretlendirmiş, Anadolu'nun büyük şairi Yunus Emre de "Aşka varınca kanadı kim arar" sözleriyle tartışmaya katılarak uçuşma hayalinin ulvileştirmiş ve uçuşma hayalinin ve inancının bizim coğrafyamızda da canlı kalmasına kültürel anlamda değerli katkılar sağlamışlardır.

İsmail Cevheri 900'lü yıllarda batıdan çok önce uçuşma denemesi yapmış, Cevheri'nin denemesi başka ülkelerde uçuşmayı hayal edenlere ilham vermiştir. Cevherinin denemesi her türlü tehlikeyi göze alarak bir insanın uçuşmayı göze alması açısından tarihi bir başlangıç oluşturmuştur. Bu kültürden ve süreçten ilham alan Hezarfen Ahmet Çelebi'nin 1600'lü yıllardaki uçuşma gayreti ve düşüncesi hayali gerçeğe dönüştürme açısından önemli bir kırılma noktasıdır. İstanbul'da bir Türk'ün uçuşma düşüncesi ve böyle bir cesaret göstermesi bu işin yapılabileceği düşüncesi havacılıkta psikolojik bir dönüm noktasıdır. Zira bir işin yapılabileceğinin düşünülmesi ve denemesi onun yapılabilişliğinin en kritik adımıdır.



Hezarfen Ahmet Çelebi'nin havacılık açısından önemini 1960'li yıllarda ortaya çıkan 100 metre yarışlarındaki bir örnek daha iyi anlatır. 1960 yılında 100m yarışlarında 10 saniye bariyeri adında bir mit ortaya çıkmış ve insanoğlunun fiziksel limitinin 10 saniye olduğu ve bunun altında koşulmasının fiziksel olarak mümkün

olmadığı düşüncesi spor camiasında bir inanç olarak belirmeye başlamıştı. Bu kapsamda 1968'e kadar sekiz yıl boyunca hiçbir atlet 10 saniye sınırının altına inemedi. Zira bu mümkün değil düşüncesi hakimdi. Buna karşın 1968 yılında Amerikalı bir atlet 9.9 saniyeye indi. 10 saniye altında koşulabileceği düşüncesi

gerçek olunca aynı hafta içinde üç yarışçı daha 10 saniyenin altında yarışı tamamladı. Bu doğrultuda bir psikolojik sınırı yenmek tarihi açıdan bir dönüm noktasıdır. Hezarfen Ahmet Çelebi'de insanoğlunun uçabileceğini göstermesi açısından bir tarihi kırılma ve bir dönüm noktası olmuştur.



Ne kadar uçtuğu, kaç saniye havada kaldığı hatta uçuşun gerçek olup olmadığından ziyade insanoğlunun uçabilmesinin mümkün olduğu düşüncesini gerçeğe dönüştürdüğü için havacılıkta balonla ilk uçuşu yapan Montgolfier Kardeşler ve ilk motorlu uçuşu gerçekleştiren Wright Kardeşler kadar değerlidir Hezarfen Ahmet Çelebi. Ulusal tarihimiz açısından bu dönüm noktasının farkında olmamız şüphesiz gelecekteki başarılarımıza ışık tutacaktır.

Havacılık açısından gelişmeleri değerlendirdiğimizde arada kopukluklar olmasına karşın tarihin her döneminde havacı bir millet olduğumuz gerçeğini anlamak son derece önemlidir. Motorlu ilk uçuşun 1903 yılında Wright kardeşler tarafından yapılmasından sonra imparatorluğun içinde bulunduğu zor durumlara rağmen 1911 yılında Türk Hava Kuvvetleri kurulmuştur. İnternetin olmadığı, iletişim olanaklarının son derece kısıtlı olduğu, ekonomik ve siyasi şartların zor olduğu bir dönemde dünyanın öteki

ucunda da olsa gelişmeler takip edilmiş ve havacılığın öneminin farkında olunarak bir uçak bölüğü altında hava kuvvetleri kurulmuştur. Sekiz yıl gibi kısa sürede gerçekleşen bu olay milli havacılığımız açısından gurur duyulması gereken bir süreçtir. Zira her türlü zorluğa rağmen atalarımızın havacılık arzusu ve öngörüsü ilham vericidir ve Türk milletinin havacılığa olan doğal ve kültürel yatkınlığının bir sonucudur.

Yine aynı şekilde cumhuriyetin kuruluşunu takiben 1925 yılında Atatürk'ün vizyonu ile Türk Hava Kurumunun kuruluşu Türkiye'de havacılık sanayisini kurmak ve uçan bir Türk gençliği yetiştirmek tarihi süreçte çok önemlidir ve Türk tarihinin havacı kültürüyle tam bir içeresindedir. Atatürk'ün o dönemde ifade ettiği gibi "İstikbal göklerde dir. Göklerini koruyamayan uluslar, yarınlarından asla emin olamazlar." gerçeği bugün daha açık bir şekilde önemini devam ettirmektedir. Daha o günlerden gökyüzünün ve havacılığın önemi kavranmıştır. Uçak fabrikalarının kurulması,

milli uçak hamlelerinin yapılması, Mısır'a, Balkanlara, Rusya'ya uçak gönderilmesi, hava alanlarının yapımı, Türk Hava Yollarının kurulması gibi kritik faaliyetler her türlü zorluğa rağmen havacı bir ulus olmanın işaretleridir. Tarihi geçmişimiz havacı olmak adına fazlasıyla ilham vericidir.

Bugün ise gökyüzü sadece ülkenin korunmasını sağlayan kara ve deniz gibi bir boyuttan daha fazladır. Günümüzde yaşam gökyüzüne bağlıdır ve gökyüzü bugün yaşamın kendisidir.

Elimizde her an kullandığımız cep telefonları ile gökyüzündeki GPS uydularına ve gerektiğinde bu uydular ile internete bağlanmaktayız. Gökyüzünden sağlanan sinyallerle konumumuzu tespit edip bir noktadan bir noktaya gidebilmekte, gökyüzünden sağlanan imkanlarla tarımda, sanayide, ulaşımda, ticarette ve hayatın tüm alanlarında yaşamımızı kolaylaştırmakta ve devam ettirebilmekteyiz. Bu kolaylıkların tamamı gökyüzü ile ve havacı olmakla ilgilidir. Sadece bir günlü-



"Kanatlı bir gençlik memleketin geleceği bakımından en büyük güvencedir"

Atatürk



ğüne dahi havacı olmadığımızı düşündüğümüzde havacı olmanın kıymeti daha iyi anlaşılacaktır. Cep telefonlarının çalışmadığı, internetin olmadığı, instagramın, facebook'un olmadığı, uydu sinyallerinin ve televizyonun çalışmadığı, navigasyon cihazlarının çalışmadığı, hava durumu bilgilerinin alınmadığı gibi gökyüzüne bağlı faaliyetlerin bir günlüğüne dahi durması hayatı yaşanmaz kılacaktır. Bu nedenle havacı olmak bugün için hayatın olmazsa olmazıdır. Bu yaşam döngüsünün devam edebilmesi ve faaliyetlerimizin başkalarına bağımlı kalmadan ve özgürce yürüebilmesi için yine Atatürk'ün yıllarca önce ifade ettiği "Kanatlı bir gençlik memleketin geleceği bakımından en büyük güvencedir." sözünü bir kez daha hatırlamak gerekir.

Kanatlı gençlik sadece yaş bakımından genç yaşta olanlar değil fikir ve düşüncede kanatlanmış ve havacılık kültürüne gönül vermiş toplumun tamamıdır. Bu kapsamda havacı kimdir sorusunun da açık bir şekilde cevaplanmasına ihtiyaç vardır.

Havacılığı dar kapsamda düşünenler sadece hava araçlarında görev yapanları veya havacılık sektöründe çalışanları örneğin pilotları, kabin ekiplerini, paraşütçüleri, balonla, planörle görev yapanları...vb. gibi bireyleri havacı olarak düşünebilirler. Ancak milli havacılık anlayışımız açısından bu son derece eksik bir tanımlamadır.

Gönlü ve ufkü gökyüzünde olan herkes havacıdır.

Havacılık sektöründe görev yapsın veya yapmasın havacılık kültürüne adanmış, havacılığın önemini kavramış, yaşamında ve hayallerinde gökyüzü olan herkes havacıdır.

Uçağı uçuran pilot, uçakta görev yapan kabin ekibi, yerde bu uçağın

uçabilmesi için hizmet veren teknik ekip, bunları yönlendiren hava trafik ünitesi görevlileri, bunları tasarlayan mühendis, tarlada çalışıp başını gökyüzüne çeviren çiftçi, uçağın arkasından bıraktığı izi izlerken heyecan duyan öğrenci, gökyüzü ile ilgili şiir yazan, beste yapan, film yapan sanatçı, havacılık aşkını öğrencilerine anlatan öğretmen, uçakta belirli kurallar olduğunun farkında olan yolcu, bazı malzemelerin havada taşınmasının uygun olup olmadığı düşünen ticaret erbabı... vb. dahil herkes havacı olabilir.

Bir kimsenin havacı olması sadece ve sadece o kişinin havacılık bilinciyle ilgilidir. Havacılık cinsiyete, yaşa, eğitim durumuna veya mesleğine ve iş alanına bağlı değildir.

Havacılık arzu ve istekle bütünleşmiş bilinç ve farkındalıktır. Bir kimsenin havacı olması başka bir şey olmasına engel değildir.

Toplumda gönlü ve ufkü havacılık ile bağlantılı olan bireylerin sayısı arttıkça o toplum havacılık bilinciye ulaşır ve havacı bir toplum ortaya çıkar. Havacılık bilinciye erişmiş ve havacı olan bir toplumun yükselmesi ve ilerlemesi ise kaçınılmazdır. Çünkü havacılık hem bir kültür hem de ilerleme ve yükselme için bir yaşam tarzıdır.

Havacılık özgür düşünme demektir, üzerindeki zincirleri kırıp atacak kadar cesur düşünebilmektir. Havacılık bilimsel olmaktır.

Havacılık bilgili olmaktır ve disiplinli çalışmaktır.

Havacılık planlama yapmaktır, ruhunun önündeki engelleri kaldırmak ve bilimsel düşünceye önem vermektir.

Havacılık inançlı olmaktır. Ulvi değerlere hizmet etme idealini taşımaktır.

Havacılık çağdaş olmaktır.

Havacılık medeni olmak ve ufkün ötesini görebilmektir.

Havacılık ilerlemektir.

Havacılık yükselmektir.

Havacılık insan olmak ve insanlık ideali için çalışmaktır.

İnsan aklı paraşüt gibidir. Açık olmadığı sürece işe yaramaz. Havacılık aklın paraşütüdür. Her zaman aklın açık olmasını ve yaşamın güvende olmasını sağlar.

Kanatlı bir gençlik göklerden gönlüne düşen hayallerden ilham alan ve yeniden göklere ulaşmak için gönlündeki hayalleri gerçeğe dönüştürme çabası içerisinde olan bir toplumdur. Göklerden gönüllere ve gönüllerde göklere ancak kanatlanmış ve havacılık düşüncesini benimsemiş bireylerle mümkündür.

Havacılar olarak havacılık düşünce ve kültürünü topluma yaymak ve havacılık bilincine erişmiş insanlarımızın sayısını artırarak toplumumuza havacı bir toplum yapmak gibi tarihi sorumluluğumuz vardır. Günümüzde ülkemizde havacılık alanında yaşanan ilerlemeler ve atılan adımlar tarihi fırsatlar ortaya çıkarmıştır. Kaan, Kızılelma, Hürkuş gibi milli olarak üretilen uçaklar, Akıncı, Anka, TB2/3 gibi insansız hava araçları ve silahların yanında giderek güçlenen sivil hava yollarımız ve havacılık altyapımız çok değerli noktalara ulaşmıştır.

Türk milleti bugün tam anlamıyla havacı bir millet olmanın eşiğindedir. Havacılık coşkusu ve heyecanı tüm bireyleri sarmıştır.

Ancak havacılık sadece bir sektör değil bir yaşam tarzı ve kültürdür. Asli unsuru ise insandır. Havacılık kültürünün tüm topluma yaygınlaşması için daha fazla çabaya, daha fazla gayrete ve daha fazla insana ihtiyaç vardır. Bu nedenle



altyapıya ve teknolojiye yatırım yaparken insana da yatırım yapmak zorundayız. Gökyüzünü başımızı kaldırıp baktığımız üstümüzdeki mavi bir katmandan öteye hayallerimizin, masallarımızın, şiirlerimizin, filmlerimizin, kitaplarımızın, okulda derslerimizin ve hangi alanda olursak olalım yaşamımızın bir parçası olmak yapmak durumundayız. Günümüzde ortaya çıkan fırsatlar havacı kültürle bütünleşmiş bir toplum olabilmemiz açısından tarihi fırsatlar sunmaktadır. Bu fırsatların farkında olmalı ve toplu-

mumuzu tam anlamıyla havacı bir topluma dönüştürme sürecini tamamlamak zorundayız. Bu sorumluluk tüm havacı örgütlerinin ve her havacının görevidir.

Bu görevi yerine getirmek için azimle ve yorulmadan çalışmaya devam edeceğiz.

Adını göklerden alan, bayrağında gökyüzünün işaretleri olan ay ve yıldızları sembol edinen, tarihte her durumda gözü ve gönlü gökyüzünde olan milletimiz için göklerden gönüllere gönüllerde göklere ulaş-

manın tek yolu gökyüzünde hak ettiğimiz yerimizi almaktır. Tarihimiz ve havacılığımız ilham alabilmek için yeteri kadar zengindir. Başkalarının ilhamına ihtiyacımız yok. Türk milleti geçmişte havacıdır. Bugün havacıdır. Gelecekte de havacı olacaktır..

Yüzyıllardan beri milletimizin şiar edindiği bir söz vardır; kadın-erkek "Her Türk asker doğar" deriz. Ben- ce artık buna bir cümle daha ilave etmemizin zamanı gelmiştir. "Her Türk havacı doğar."



UÇAKLARDA ÇEVRESEL KONTROL SİSTEMİ (ECS) VE Tasarımda Uyumluluk Doğrulama Çalışmaları



Uçaklarda iç ortam koşullarının emniyetli ve konforlu bir şekilde oluşturulmasını sağlayan çevresel kontrol sistemi (ECS), modern uçak tasarımlarının en önemli bileşenlerinden biridir. Bir yolcu uçağında birçok sistem ile haberleşerek çalışan ECS, kabin ve kargo alanlarının basınçlandırılması, sıcaklık kontrolü, kabinin havalandırılması, aviyonik bay'lerin soğutulması vb gibi birçok kritik göreve sahiptir.

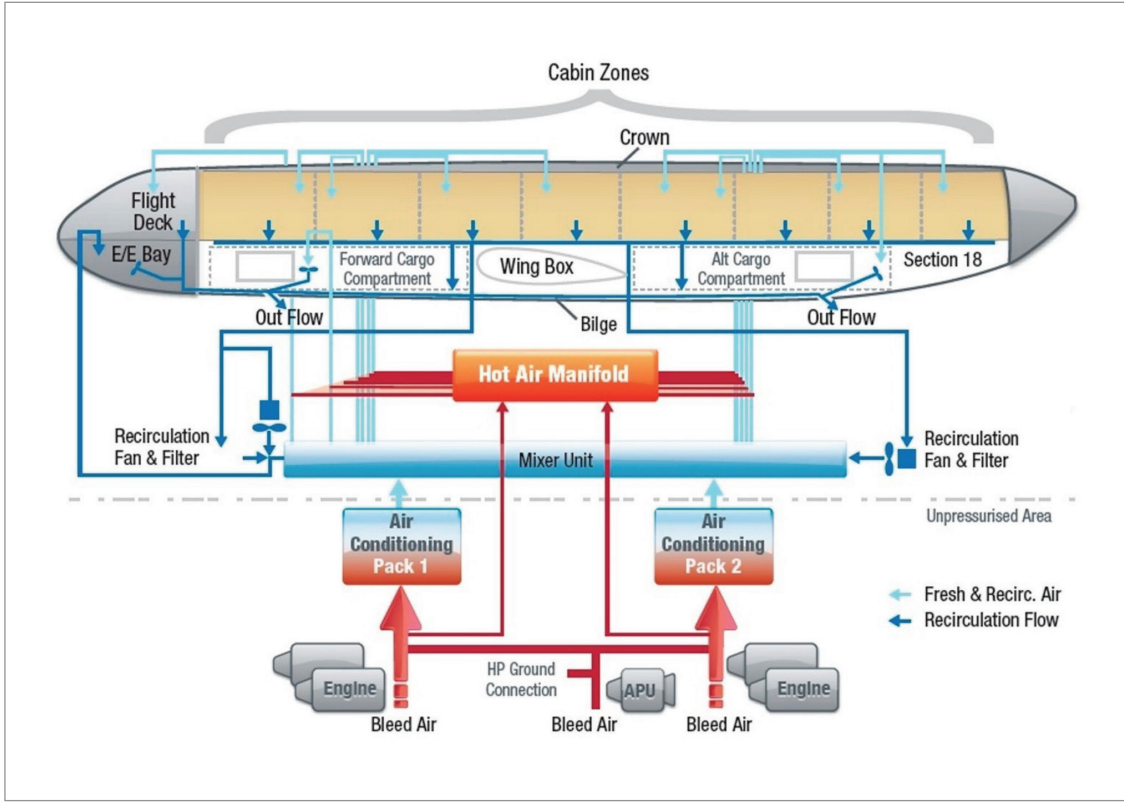
Günümüzdeki yolcu uçaklarının birçoğunda sistemin çalışması için gerekli olan hava doğrudan motordan sağlanmaktadır (bleed air system). (B787 gibi yeni nesil uçakların bazılarında bu hava, harici hava kompresörleri ile dışarıdan sağlanmaktadır). Motorlardan yüksek sıcaklık ve basınç ile (3-4 bar, 200-250oC) gelen dış hava, iklimlendirme (air-conditioning)

pack'leri ile regüle edilmektedir. Yolcu uçaklarında her iki motora ayrı ayrı entegre edilerek çalışan pack'ler, motor havasını (bleed air) kabinde istenilen sıcaklık ve basınç düzeyine getirmektedir. Böylelikle dışarıda oldukça düşük sıcaklık ve basınç değerlerinin (0.2 bar, -50oC) olduğu bir cruise irtifasında kabin içerisinde konforlu ve emniyetli hava şartları (0.75 bar, 24oC) sağ-

lanabilmektedir. Uçaklarda kabin basıncının maksimum 8000 feet irtifa düzeyine eşdeğer bir basınçta (0.75 bar / 10.9 psi) tutulması, havacılık otoriteleri tarafından uçak tasarımları için yayınlanan regülasyonlardan gelen bir zorunluluktur (FAR/JAR/CS 25.841). Basınçlandırma işlemi, uçak gövdesine bağlı özel valflerle sağlanmaktadır.



ECS çalışma prensibi aşağıdaki görselde verilmiştir.¹



¹ <https://www.linkedin.com/pulse/what-ecs-pack-aircraft-airfleetmanagers-emkrc/>

Uçaklarda ECS ile ilgili tasarım ve tasarım doğrulama ilgili gereksinimler havacılık otoriteleri tarafından yayınlanan sertifikasyon standartları ile belirlenmiştir. Günümüzde EASA tarafından yayınlanan CS 25 ve FAA tarafından yayınlanan FAR Part 25 dokümanları, ECS konusunda çalışmalar yürüten

yetkili tasarım organizasyonlarına tasarım ve uyumluluk doğrulama için yol göstermektedir. Tasarım organizasyonlarının, uçaklarda ECS ile ilgili yeni bir tasarım ya da bir modifikasyon yaptığı zaman, bu çalışmayla ilgili uyumluluk doğrulamasını FAR/CS 25 içerisinde yer alan kurallara göre yapması gerek-

mektedir. Bunun yanı sıra, havacılık otoritesi ya da uçak üreticisi tarafından yayınlanan özel kural ya da standartları da referans almak zorundadır.

FAR/CS 25'te ECS için yer alan spesifik gereksinimlerden bazıları şu şekildedir:

- 25.831 - Ventilation
- 25.832 - Cabin ozone concentration
- 25.841 - Pressurised cabins
- 25.843 - Tests for pressurised cabins
- 25.869 - Fire protection: systems
- 25.899 - Electrical Bonding and protection against static electricity
- 25.1301 - Function and Installation
- 25.1309 - Equipment Systems and Installation
- 25.1433 - Vacuum systems
- 25.1436 - Pneumatic systems - high pressure
- 25.1438 - Pressurisation and low pressure pneumatic systems



Tasarım organizasyonları, ECS modifikasyon projelerini bu maddelerdeki gereksinimleri ve standartları göz önünde bulundurarak doğrulamak zorundadır. Doğrulama faaliyetleri arasında laboratu-

var testleri, uçuş testleri, yer testleri, hesaplama ve analizler, emniyet değerlendirmeleri, teknik çizimler, simülasyonlar, uçak üzeri incelemeler ve ekipman kalifikasyonu gibi çalışmalar yer almaktadır. Bu

uyumluluk doğrulama faaliyetlerinin kapsamı ve uygunluğu da yine havacılık otoriteleri tarafından yayınlanan kurallar ile belirlenmektedir.

TTDO Örnek ECS Projeleri

1. HEPA Filtre Tasarımı

Uçak kabinlerinde sirküle edilen hava, dışarıdan alınan taze hava ve kabindeki mevcut havanın karışımından oluşmaktadır. (Karışım oranı genellikle 50/50'dir.) Sağlıklı, emniyetli ve konforlu bir seyahat için kabin havası resirküle edilmeli ve belirli bir filtrasyon işleminden geçirilerek taze hava ile karışımı sağ-

lanmalıdır. Bu filtrasyon işlemi ile kabin havasındaki küçük partiküller ve zararlı mikroorganizmalar temizlenebilmektedir. Bu işlem için tüm yolcu uçaklarında yüksek verimlilik sınıfı haiz HEPA filtreler kullanılmaktadır. TTDO, halihazırda A330 uçaklarında kullanılan HEPA filtrelerine muadil olacak şekilde yeni bir filtre tasarımı yapmış ve uyumluluk doğrulamasını gerçekleştirmiştir. Doğrulama faaliyetlerinde JAR 25'te yer alan kuralları ve HEPA filtre ko-

nusunda yayınlanmış diğer global standartları referans almıştır. Filtrenin tasarımında kritik önemi haiz olan verimlilik, basınç düşüşü ve toz tutma kapasitesi gibi testleri; ayrıca emniyet değerlendirmesi kapsamında FMEA çalışması, yangından koruma analizleri ve çevresel koşul değerlendirmeleri gerçekleştirmiştir. Bu doğrulama faaliyetleri ile yeni tasarımın orijinal filtreler ile benzer olduğu gösterilmiştir.

A330 uçaklarında kullanılan HEPA filtreler²



²Görsel kaynağı: <https://viewfromthewing.com/why-do-hepa-air-filters-protect-us-from-covid-19-on-planes/>

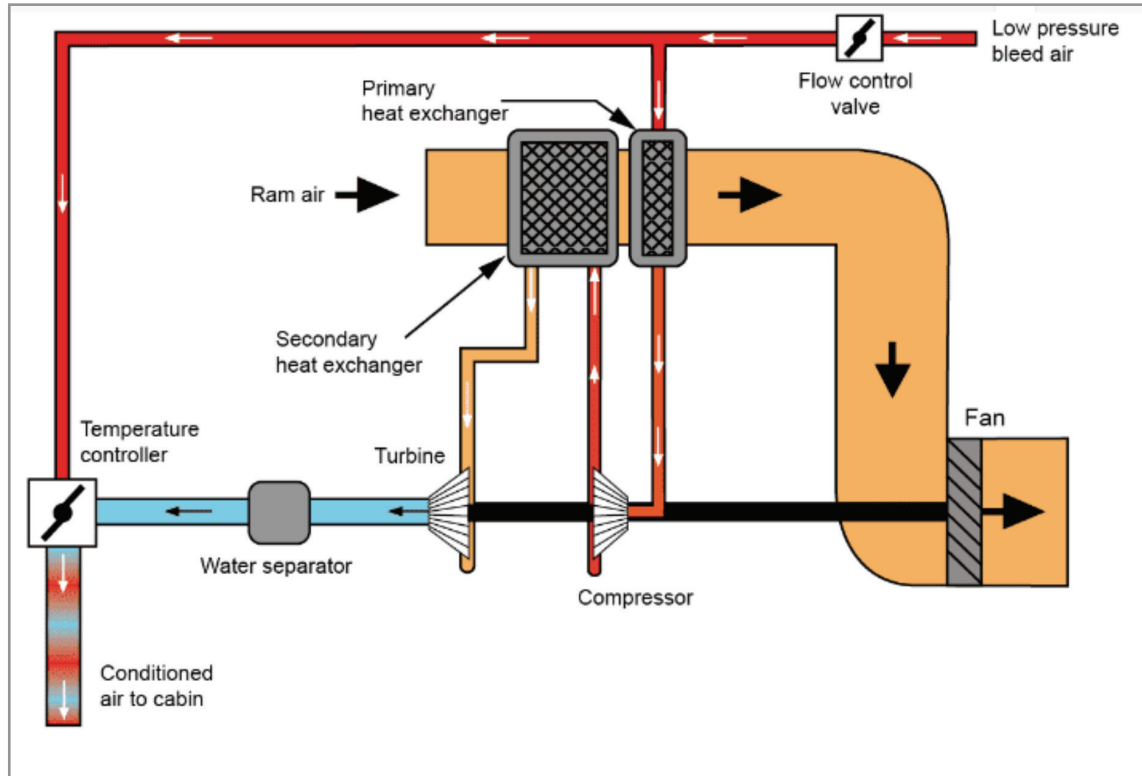
2. Isı Eşanjörü Tasarımı

Yolcu uçaklarındaki ECS, motordan gelen yüksek sıcaklıktaki hava pack'lere girmeden önce belirli bir miktar soğutulacak şekilde tasarlanmıştır. Bu soğutma işlemi için özel bir ısı eşanjörü (Primary Heat Exchanger) kullanılmaktadır. Eşanjöre giren motor havası, uçak dışından çekilen soğuk hava ile (ram air) ile soğutulmaktadır. TTDO, halih-

zırda B737 uçaklarında kullanılan bu eşanjör için yeni bir tasarım projesi başlatmıştır. Proje kapsamında, orijinal ürün performansını koruyacak/iyileştirecek şekilde bir tasarım hedefi konulmuş ve bu kapsamda yapılacak uyumluluk doğrulama faaliyetleri belirlenmiştir. Bu eşanjör, ECS'in yüksek basınç hattında yer aldığından 25.1438, CS 25 içerisindeki en kritik maddelerden biri

haline gelmektedir. Bunun yanı sıra, eşanjörün bulunduğu ortam, kabin ortamı ve havasının aksine çok daha zorlu çevresel koşullara maruz kaldığından bazı spesifik çevresel testlerin de (titreşim, sıcaklık değişimi vb) yapılması planlanmaktadır. Ayrıca ekipman doğrulaması kapsamında eşanjör içindeki sızdırmazlık ve dayanıklılık gibi özel testler de yapılacaktır.

Primary Heat Exchanger'in ECS üzerindeki gösterimi ³



³ Görsel kaynağı: <https://www.physicsforums.com/threads/cooling-system-what-is-the-main-purpose-of-the-compressor.950117/>

HAVACILIKTA GELİR YÖNETİMİ

Dergimizin bu köşesinde havayolu işletmelerinde gelir yönetimi uygulamalarına değinmeyi hedefliyoruz. Öncelikli olarak gelir yönetiminin en temel konularını yazılarımızda ele almak, inovasyon, teknoloji ve ticari bakış açısı ile incelemek, güncel ve akademik bakış açıları ile genişletmek faydalı olur kanaatindeyiz. Bu sayımızda, gelir yönetimi ne anlama gelir, temel olarak nasıl uygulanır, faydası nedir ve gelir yönetiminin bazı temel yapı taşları nelerdir hususlarına değineceğiz.

Gelir yönetimi, pazar, kapasite, envanter, düşük marjinal maliyet, önceden satış yapılabilme ve tahmin edilebilir talep koşullarının oluştuğu sektörlerde uygulanabilen, “doğru ürünü, doğru müşteriye, doğru fiyat ve zamanda satabilme” prensibine dayanan ve gelir maksimizasyonu hedefleyen bir stratejik yönetim kümesi ve alanıdır. Bir başka deyişle gelir yönetimi, maksimum gelir elde etmek amacıyla kısıtlı kaynakların en etkin şekilde kullanılması için kullanılan metodları geliştiren alan olarak da ifade edilmektedir.

Havayolu işletmeleri talebi daha iyi yönetebilmek için çeşitli alanlarda farklı stratejiler kullanmaktadırlar. Stratejiler ilk olarak hava yollarının iş modeline göre farklılaşmaktadır. Öte yandan sektörde gitgide artan rekabet havayolu endüstrisinde gelir yönetiminin önemini ve farkındalığını artırmıştır. Gelir yönetimi uygulamalarının esası yolcu talebinin etkin kontrolüne dayanmaktadır. Son dönemlerde sadece bilet değil, havayolu işletmeleri tarafından sunulan birçok ürün için de bu stratejiler bütünü aktif olarak kullanılmaktadır.

Gelir Yönetimi havayolları için neden önemlidir?

- Arz ve talep dengesini fiyat çeşitliliğiyle sağlamaktadır.
- Sürdürülebilir ticaret amacı ile, mümkün olan maksimum geliri elde etmeye çalışmaktadır.
- Havayolunun pazardaki konumunu, pazarın büyüme trendini etkilemektedir.
- Segmentasyonu tanımlamaya ve segmentasyona uygun yolcu kimliği üretmek için alt yapıyı kurgulamaktadır.

Gelir yönetimi uygulamalarının temel iki bileşeni

1. Ücret yönetimi: Maliyet ve rekabete dayalı ücret stratejileri yaratmak, ücret seviyelerini belirlemek, müşteri segmentlerine cevap verecek ücret kuralları yaratmak, rakiplerin arz koltuk sayısını ve ücretlerini değerlendirip aksiyon almak ücret alanındaki başlıca hedeflerdir.

2. Envanter yönetimi: Uçakta bulunan koltuk sayısı esas alınarak planlama yapılır. Hangi ücret seviyesinden kaç koltuk satılacağına karar verildiği, doluluk ve bilet fiyatlarının tahminlendiği, potansiyel olarak beklenen geliri maksimize etmeye yarayan kuralları bütünü olarak tanımlanabilir.

Ücret ve envanter yapısıyla uygulanabilir hale gelen gelir yönetimi, havayollarının gelir üretim modelinde anahtar konumdadır. Dinamik kapasite analizi sayesinde, talebin arza uyumlanmasına destek olmaktadır. Pazar arayışlarında oldukça kritik bir yer oynar, talebin tahminlenmesine olanak sağlamaktadır.

Satış, pazarlama ve sadakat programları ile bağlantı içerisinde, müşterilere uygun ürün tanımı yapılması amacı ile gereken iş birliğinde aktif yer almaktadır. Pazar payını artırmak için kurumsal ve yolcu özelinde kuralların tanımlanması için görevleri mevcuttur.

Dağıtım kanallarında gösterilmesi gereken ücret seviyelerinin hazırlanması için de destek olmaktadır. İş modeline ve stratejiye göre farklılaşsa da, müşteri segmenti ve satış kanalına göre spesifik teklifleri belirlemektedir.

Her ticari sektörde olduğu gibi Gelir Yönetiminde de Talep Tahminlemesi en önemli ihtiyaçtır. Öyleyse bu gerekliliğin stratejik kararlara etkisi nasıl olur?

- Gelir yönetimi alanında ücret ve talebin maksimum düzeyde eşleşmesi için talep tahminine ihtiyaç duyulmaktadır.
- Gelen rezervasyon taleplerini aktif şekilde takip edilerek, tahminlenen talebi de göz önünde bulundurarak hangi sınıftan hangi ücretin satılabileceği konusundaki çalışma revize edilmektedir.
- Son dakika yolcularına optimum sayıda yer ayırmak önemlidir.
- Talebin düşük olduğu dönemde, promosyon ve kampanya süreçleri ile talebi artırma konusunda aksiyon almaktadır.
- Müşteriye tek bir fiyat sunmak gelir potansiyelini limitleyecek ve hatta gelir kayıplarına yol açabileceği için, dinamik, proaktif fiyatlandırma stratejileri önemlidir.
- Sadece yüksek fiyatlar sunma eğilimi gelir yönetiminde kabul edilebilir bir durum olmamakta-



dır, bir bütün olarak bir stratejik yönetim yapılmalı, doğru ücret doğru zaman doğru kota prensibi ile ilerlemesi önem arz etmektedir.

Talep tahminlemenin yanında talebe uygun ücret stratejileri belirleyebilmek bir diğer anahtar

faktördür. Ücret stratejilerini belirlerken dikkate alınması gereken önemli kriterleri aşağıdaki gibi özetleyebiliriz:

- Fiyat esnekliği ve çeşitliliği yolcu segmentasyonu açısından önemlidir.
- Maliyet- gelir dengesi önem arz

etmektedir.

- Pazardaki rekabet: Tarife, servis kalitesi, yolcu tercihi, pazar payı rekabet öğeleridir.
- Pazardaki değişkenler: Ekonomi, pazarın büyümesi ya da küçülmesi, yolcu alışkanlıkları değişken faktörlerdir.



Gelir yönetimi süreç olarak incelendiğinde ise aşağıdaki sırayla ilerlemektedir:

- Arz yönetimi
- Talep tahminlemesi
- Kapasite optimizasyonu
- Ücret çeşitliliği
- Ücret sınıflarına müsaitlik ayarlama

- Geliri modelleme
- Ölçme ve değerlendirme

Bu yazımızda, günlük hayatımızda birçok alanda esasında farkında olmadan karşılaştığımız gelir yönetimi konusunu havayolu perspektifinden tanıtmak ve konuya giriş mahiyetinde kısa bir özet ve bazı temel bilgilere değinmek. Bu bağlamda, bir sonraki sayımızda

değınmemızı istediğınız hususlarla ilgili öneri ve taleplerinizi dergimize iletmeniz durumunda, bu hususları da ele almaktan memnuniyet duyarız. Amacımız, havacılık endüstrisinde akademik bir disiplin olarak bilimsel alanda da önem arz eden gelir yönetimi alanının, ticari açıdan hava yolları tarafından nasıl kullanıldığına değınerek faydalı bir katma değır üretmektir.

İslam Ümmetinin Ufku KUDÜS

Tüm insanlığa gönderilmiş bir kitap ve peygamber. Daha doğrusu kitaplar, Sühuf'lar ve peygamberler... Tevrat nazil olurken İsrailoğulları ve Hz. Musa ile Hz. Harun'un istikametine doğru yürüdükleri, Zebur ve İncil'in bir kısmının nazil olduğu, yine kendisine Sühuf gönderilmesi itibarıyla Hz. İbrahim'in yaşadığı ve diğer ismini bildiğimiz belki de bilmediğimiz başka peygamberlerin de yaşadığı bölgenin adıdır Kudüs. Son peygamberin de Mekke de yaşadığı bir dönemde gecenin bir vaktinde yürütüldüğü yerdir Kudüs. Öyle bir dönemde getirildi ki Kudüs'e, Mekke ve Taif'te tutunma imkânı çok zordu.

Ufuk olarak Kudüs bize anlatır, der ki Ümmet olarak yolunuz bitti, çıkmaza girdiyseniz Kudüs'ü hatırlayın. Kudüs'ün ruhuna dönün.

Tefrikada iseniz vahdete gelin, Kudüs sizi birleştirir. Müslümanca duruşunuzu kaybetti iseniz, o onurlu duruşu Kudüs size hatırlatır. Diğer dinlere veya milletlere olan bakışınızın en güzel numunesidir Kudüs. Ümmet olarak birbirinize tahammül edemeyecek kadar manen körelmiş iseniz, Kudüs'e gelin ve EL HALİL kapısındaki LAİLAHE İLLALLAH İBRAHİM HALİLULLAH yazan geçmişinizi görün. Ve onlardan ders alın. Öyle ki onlar, değil İslam'a sarılmış kardeşlerinin hakkını, hukukunu; farklılığına saygı duymayı. Müslüman olmayanlara bile hak ve hukuklarına onların farklılıklarına ne kadar toleranslı olması gerektiği bilincini verir Kudüs. Belki de çağlar üstü bir numuneye, bir pratiğe sahip olduğumuz Hz. Ömer'in hatırası El Umariyye ahitnamesini hatırlatır Kudüs.

Evet muhatap tüm insanlık, hatta cinler. Ancak bizi ilgilendiren kendi alemimiz. Bir başka deyişle insanlıkta kardeşlerimiz olan Ademoğullarıdır. Onlarla münasebetlerimizle dünyayı imar veya ifsad ederiz. Hak ve batıl ile birlikte kaçınılmaz bir diğer olgu adalet ve zulüm zıtlığıdır. İman edenler ahiret hayatını öncelerek dünya hayatlarında ahireti imar etmeye gayret ederler. Zira imarı için çalışılmadığı takdirde, ziyan edilmiş olma durumu kaçınılmazdır. Adli ilahi, ahireti imar etmek gayesinin dışındaki tüm gayret, çaba veya amellerin akıbetini ahireti zayı ve ziyan etmekle birlikte dünya hayatının da kaybı ile aynı düzlemde halk etmiştir.

Dolayısıyla, dünya hayatının güzelliğini, hoşluğunu, ferahlığını veya nimetlerini isteyen arzulayan veya



hedefleyen kişilere ahiret menzili doğrultusunda sıratı müstakim üzere yürüme ve amel etmeyi tavsiye ve emreder.

Hem ahiretin kazanımı hem de dünyanın imarı, adalet ve zulüm çizgileri üzerinden değerlendirilmelidir. Öyle ki bir Müslüman, dünya hayatında güce talip olma istek ve sebebini adaleti ikame etme gerekçesine bağlamalıdır. Kendisi gücü elinde tutacak ki adaletle hükmedebilsin. Veya kendisi gücü başkalarına bırakınca, gücü eline geçirenlerin uhrevi kaygısı yok ise, adaleti sağlayacak olan güç zulmün ta kendisini oluşturmuş olur.

Dünyanın imarını hedefleyen bir anlayış, adaleti sağlamak için gereken altyapıya sahip olmak durumundadır. Öncelikle cehaletten kurtulmak lazım. Öyle ki biz ümmetiz. Ümmet ana idi. Ana, şefkat ve merhametin en somut gerçeği iken aynı zamanda daimi manada öğretmendir. Öğretmen olmak için bilmek lazım. İlim gerekli ve kaçınılmazdır. Ve biz Müslümanlar ehliyet hususunda hikmetli hareket etmek durumundayız. Yani emaneti ehline vermek durumundayız.

Müslümanın, ufkunun düşünsel ve eylemsel manada sinir uçlarının yaşadığı bölgenin sınır uçlarıyla bitmediğinin farkında olması lazım. Yani evrensel bir duruşa, evrensel bir düşünceye sahip olmalıdır. Bunun yaşayan ve yaşayacak olan canlı şahidi Kudüs'tür.

Dünyanın böylesi küçülmüşlüğü dikkate alındığında, biz Müslümanların yaşadığımız mahalle, şehir veya ülkelerin sınırları ile kısıtlı bir bakış açısından uzak durmamız lazım. Öyle ki Kudüs; tarihi, mimari, sanatsal, siyasal manada önemli özellikler taşıyor olmakla birlikte en önemli özelliği dini yönden taşıdığı özelliklerdir. Dini ve akidevi de-

mek daha doğru olacaktır. Dini manada sünnet bizi buraya bağlarken sünnetten önce vahyin bizi buraya bağladığı unutulmamalıdır.

Kudüs, Ümmete siyasi manada vahdeti öğretir. Ümmet, siyaseten vahdet bilincinden uzak kalır ise Kudüs'ü elde tutmak mümkün olmayacaktır. Kudüs'e sahip olmak veya yitirmemek için vahdetin şart olduğu gerçeğini kavrarız.

Mekke ve Medine'de, ümmet bir araya gelir, buralarda sosyal, içtimai ve özellikle gönül olarak aynı çizgi üzerinde durduğunu aynı çizgi üzere vahdet sağladığını ifade eder.

Oysa Kudüs, uluslararası bir çekişme ve mücadele alanı olduğu için, siyaseten aynı çizgi üzere bizi birleştiren ilahi ikram çizgisidir. Müslümanlar olarak siyasi ve gerektiğinde askeri olarak Kudüs üzerinde aynı noktada birleşil(e)memişse, kaçınılmaz son yenilgilerle sonuçlanacak ve zillate düşürecek olan ağır bedel ya da bedeller olacaktır.

Kudüs, o kadar zengindir ki birçok noktada bizlere derin bir ufuk kazandırır:

Tarihi Manada

Dünyada eşine az rastlanır veya emsali olmayan bir yerdir Kudüs. Defalarca yıkılmış, defalarca el değiştirmiş olmasına rağmen yine aynı yerde bir daha ayağa kaldırılmış ve yaşam yeri olarak kullanılmıştır. Beş bin yıllık tarihi ile sürekli göz kamaştırmış bir şehirdir. Tarihi, coğrafik ve dini değeri burayı farklı bir cazibe yeri kılmıştır.

Sanatsal Olarak

Örneği olmayan bir yerdir Kudüs. Öyle ki İslam dünyasının ilk sanatsal ve anıtsal yapıtı olan (Mescidi Aksa'nın mimari incisi) Kubbetus-sahra, Kudüs'te Mescidi Aksa'dadır.

Yine Hristiyanlar için önemli ilk dönem dini yapıtlar, Kudüs ve çevresinde bulunmaktadır.

Hukuki Manada

Hukuk değil sadece, uluslararası hukuku ilgilendiren dünyanın en önemli yerlerindendir Kudüs. Öyle ki, üç semavi dinin açısından kıyamete kadar kutsal bölge olduğu tartışmasız bir konudur. Durum böyle olunca her bir din, her dinin kendi içindeki farklı akım ve mezhep orada var olmanın yarışına girmişlerdir.

Oraya hâkim olmanın yolu birazda olsa orada bulunmak ile ilgili bir durumdur. Mesela her bir Hristiyan, mezhepsel olarak orada var olmayı yeterli görmediğinden ulusal/millî manada orada olma ihtiyacını hissetmiştir. Bundan dolayı, Katolik ama Alman, Katolik ama Fransız, Katolik ama Ermeni, Katolik ama Vatikan gibi. Veya Ortodoks ama Rus, Ortodoks ama Yunan, Ortodoks ama Ermeni gibi üst ve alt kimlik farklılıklarının tümü muhafaza edilerek bu topraklarda var olurlar. Bu farklılıklarla bu topraklarda var olmak, Filistin topraklarının bir gerçeğidir. Bunlara ilave Kıpti, Habeş, Süryani ve Protestanlar da eklenebilir. Genelde, Müslüman, Yahudi ve Hristiyanlar, Kudüs ve civarı topraklarda durumun kritik hassas ve stratejik olduğu gerçeğinden dolayı ellerinde bulunan gayrı menkullerini korumak ve yaşatmanın yolunu gayrı menkullerini vakfederek sağlamışlardır. Ve bunlara mevzi gözü ile bakıp vakfetme yolu ile sağlamlaştırmışlardır.

Arkeolojik Olarak

Biz Müslümanlar için başka bir benzerine sahip olmadığımız bir yerdir Kudüs. İslami fetihden sonrasının tüm zaman periyodunu kesintisiz ve hareketli bir şekilde görebildiği-



miz yegâne yerdir Kudüs. Tarihsel yapılar zinciri ile ilgili, adeta zincir halkalarının hiçbirinde kopuk veya eksiğin olmadığı yerdir Kudüs. Öyle ki İslami dönemi, İslami fetihten öncesine Hz. Adem'e kadar dayandırmak gibi inanç bağlamlı fıkırsel altyapıya sahibiz. Bu noktada vahiy coğrafyası, birçok kuran kıssasının yaşandığı yer gibi artı durumlar da göz ardı edilmemelidir.

Dini Zenginlik ve Dinler Tarihi Açısından

Her halde başka bir yerle mukayese edilemeyecek bir zenginliğe sahiptir Kudüs. Zira burayı önemli kılan dini mekanlar, çoğu zaman diğer dinlerle ortak kutsal alanlar olarak kabul edilmektedir. Bu ise, içinden çıkılmaz bir hal ve paylaşılabilir bir

coğrafya haline getirir Kudüs'ü. Gerek İslam gerek Yahudi gerekse Hristiyanların tüm mezhep, meşrep ve akımlarının var olmak istediği veya vazgeçmeyeceği/ vazgeçemeyeceği bir yerdir Kudüs.

Mimari Manada

Kudüs'te İslami fetihten bu yana İslam mimarisinin tüm evrelerini, incelelik ve güzelliklerini görmekteyiz. Hem ibadethane hem kamu hem de sivil İslam mimarisinin eserlerini, kışla ve kaleler, vakıf binaları, medreseler, okullar, sebiller, çarşılar ve mahalleleri ile ayakta kalmakla yetinmeyip hala göz kamaştıran güzellik ve sağlamlıkları ile bizlere bir şeyler anlatır Kudüs. Sadece İslam mimarisi bağlamında değil tabi ki; Hristiyan mimarisinin de ilk dönem-

den günümüze kadar en önemli, muhteşem ve nadide numunelerini bağrında barındırır.

Siyasi Olarak

Siyaseten neredeyse popülerliğini kaybetmeyen veya sürekli gündemde kalabilen bir yerdir Kudüs. Öyle ki, siyaseten güçlü olmayan veya güçlü siyasi bir yapıya sahip olanların himayesi olmadan Kudüs'e sahip olunamaz. Bu bağlamda Kudüs, İslam ümmetinin imtihan alanıdır.

İslam Ümmeti İçin, Hem İmtihan Hem de İlahi İkramdır Kudüs...

İslam ümmeti bu kutsal yeri, bu mübarek emaneti koruyup koruyamayacağı noktasında sınava tabidir. Kudüs'e sadece imtihan gözüyle değil, ilahi ikram boyutu ile bakmak



gerekir. Öyle ki Kudüs gibi değerli bir yeri elde tutmak için siyasi, askeri, ilim, bilim, ekonomik ve teknolojik olarak üstün olmak gerekir. Belki de bu yönüyle İslam dünyasının kıyam halidir Kudüs. Mekke ile Medine bizim rükû ve secdemiz, Kudüs ise bizim kıyam halimizdir. Mekke ve Medine’de manevi manada inşa olurken, tövbe istiğfarlarımızı artırıp ibadet ve itaate odaklanırken, Kudüs’te teyakkuz halinde durma ihtiyacını hissederiz. Kudüs’ün herhangi bir alanda elimizden çıkması için gayret gösteririz. Bu anlamda Kudüs bizim namazlardaki teyakkuz hali ayakta duruşumuz, sorunlara karşı kaim bir hal ile kıyam halimizi oluşturur.

Sonuç Olarak

Bizim ufkumuz; yaşadığımız belgelerle değil, dünyanın önemli bir bölümünü ilgilendiren Kudüs’ten başlar. Ufkumuz Kudüs olunca, muhatap olduğumuz kesimleri dikkate aldığımızda mimarımız, tarihçimiz, hukukçumuz, ressamımız, sanatçımız, sanat tarihçimiz, dinler tarihçimiz ve ilahiyatçımız kendi

ihtisas alanı ne olursa olsun dünya çapında bir yarışmanın içinde olduğunu unutmayacaktır.

Mimarımız, hem İslam hem de diğer dinlerin mimarisini görür Kudüs’te. Hem de iki bin yıldır kesintisiz olarak tüm evre ve dönemlerini görmektedir Kudüs’te. Mimarımız Kudüs’te 1400 yıldır diğer dinlere karşı nasıl bir mimari anlayışla kendimizi ifade ettiğimizi, diğer dini mimari alanlardan nasıl geride kalmadığımızı ve mimari manada diğer kesimleri nasıl geride bıraktığımızı görecektir.

Tarihçimiz, sadece bir milletin değil, bir ümmetin tarihi ile ilgilenmek durumundadır Kudüs’te. Ümmetin tarihiyle ilgilenmek de yetmeyecektir çünkü diğer din mensubu Yahudi ve Hristiyan milletlerinin tarihi ile de ilgilenecektir.

Hukukçumuz, sadece hukuk değil, uluslararası hukukla da ilgilenmek zorunda kalacaktır. Bir de yerine göre dinler arası hukuku bilmek durumunda olacaktır.

Sanatçımız, İslam sanatının diğer dinlere ait sanatsal yapıtların gerisinde kalmadığını, diğer dinlerin de bu yapıtlarının, Müslümanlar sayesinde bugüne kadar varlıklarını koruyabildiğini görecektir.

Hasılı kelim; mimarımız, sanatçımız, tarihçimiz, sanat tarihçimiz, dinler tarihçimiz, ilahiyatçımız, hukukçumuz ve siyasetçimizin ufkunu yaşadığı toprakların ötesinde olmalı. Ufkumuzun başlangıç çizgisi Kudüs olmalı. Kudüs olunca başlangıç çizgimiz; farklı kutsallarla, diğer dinlerle, diğer dinlerin farklı mezhepleri ve diğer devletlerle ilgili birçok konu ile direk temas etmek ve onları tanıma zemini hareket noktamızı teşkil edecektir. Bu ise bizim için yerel bir ufuktan öte evrensel bir ufuk anlamına gelmektedir. Ve bir Müslüman’a yakışan da bu olmalıdır. Ufuk çizgimizi Kudüs oluşturur. Ve bu çizginin en asgari seviyesinin başlangıç noktasını evrensel bir ufuk oluşturmaktadır. Buna yakışan isim ise KUDÜS UFKU isimlendirmesidir.

Selam ve dua ile...





Bundan yaklaşık 20 sene önce bir grup havacılık sevdalı bir araya gelip "Tüm Sivil Havacılar Derneği" (TÜSHAD) ı kurdu. Havacılıkla alakalı geniş bir yelpazede birçok başarıya ve etkinliğe imza atan bu topluluk "istişare kültürü", "samimiyet", "mütevazilik" gibi temel değerlerle bezenmiş bir topluluktur. Bu kişiler arasında Mehmet AYTEKİN, Aşkın CANTİMUR, Arif Ali GEZMİŞOĞLU, Ali Yaşar AYDOĞAN, Mehmet Enis YEĞİN, Elif Balaban YAKAY, Mehmet AKALIN, Okan ÖNAL, Kâmil Önder NERGİZ, Mehmet AKKAYA, Mustafa DOĞAN, Üstün Uygur EREK, Serdar UYGUR yer almaktaydı.

Derneğin vizyonu şöyle tarif edilmişti:

Ulusal sivil havacılık sektörümüzün dünya çapında en nitelikli insan kaynağına sahip ve her yönden en üst düzeyde gelişmiş bir konuma gelecek, küresel havacılık sektörü içinde

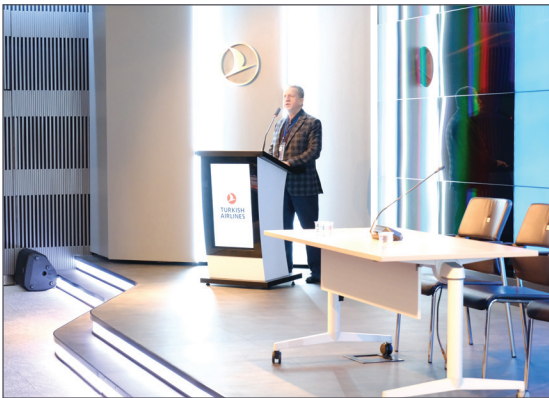
hizmet kalitesi, güvenilirlik, rekabet gücü ve verimlilik açısından en önlere yer alması.

Hedefler ise şöyle sıralanmaktaydı:

1. Ülkemizde sivil havacılıkla profesyonel ve amatörce ilgilenen kişi ve kurumları sektörün geliştirilmesi hedefi etrafında bir araya getirecek platform ve koşulları oluşturmak,
2. Sivil havacılık çalışanları arasındaki sosyal dayanışma ve birlikteliği pekiştirmek
3. Sektör çalışanlarının nitelik ve eğitim düzeylerini geliştirerek, ulusal sivil havacılığımızın dünya çapında insan kaynağına sahip olması amacıyla gerek duyulan her türlü eğitim, seminer, sempozyum, yayın ve benzeri faaliyetleri sektördeki diğer kurum ve kuru-

luşlarla iş birliği içinde gerçekleştirmek.

4. Sektör çalışanlarının görüş, talep ve önerilerini ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde dile getirerek, sektördeki insan unsurunu temsil eden etkin rol oynamak
5. Konferans, gezi, konser, spor müsabakaları ve benzeri etkinlik ve çalışmalar yolu ile sektör camiası olarak ortak geçirdiğimiz zamanları arttırmak ve boş zamanlarımızın faydalı kullanımını teşvik etmek.
6. Havayolu taşımacılığının ülkemiz ulaşımındaki payının ve tercih edilirlilik düzeyinin artırılmasına dönük çalışmalar yaparak, alternatif taşımacılık faaliyetleri içinde sektörümüzü milletimizin geniş bir kesiminin yararlandığı daha yaygın kullanılan bir konuma getirmek





Çağrı Kaya
Yönetim Kurulu Başkanı



Dr. Muhittin Hasan Uncular
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Berrak Damla Yıldırım
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Furkan Yenilmez
Genel Sekreter



Hüseyin Aslan
Muhasip



Esra Kılıç
Yönetim Kurulu Üyesi



Tarık Karadağ
Yönetim Kurulu Üyesi



Erhan Çakmak
Yönetim Kurulu Üyesi



Fatih Yazıcı
Yönetim Kurulu Üyesi



Yusuf Türkmen
Yönetim Kurulu Üyesi



Elif Yılmaz
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi



Emine Ramazanoğlu
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi



Nurullah Yılmaz
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi



Emine Çelik Aydoğan
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi



Eyüp Aksu
Dernek Yetkilisi

Tevazuuyla eğilene rahmetle büyütürlermiş.
Hayırlı olsun...



Çağrı Kaya

Yönetim Kurulu Başkanı

1987 Sivas'ta dünyaya gelmiştir. Mustafa Kemal Üniversitesi Seyahat İşletmeciliği bölümünde tamamlamıştır. 2011-2012 yıllarında ABD'de bulunmuş, 2013-2015 yıllarında ise İspanya Universidade da Coruna'da Turizm bölümünde eğitim almıştır. 2015 yılından beri Türk Hava Yolları A.O.'da Kabin Memuru olarak görev yapmaktadır. 2009 yılından beri de TFF lisanslı aktif futbol hakemliği yapmakta olup İspanya'da hakemlik yapmış ilk Türk hakemdir. 3 kitapta bölüm yazarlığı yapmıştır. Çeşitli sivil toplum kuruluşları ve vakıfların idaresinde vazife almaktadır. Tüm Sivil Havacılar Derneği 2 dönem yönetim kurulu üyeliğinden sonra TUSHAD 11. Dönem Yönetim Kurulu Başkanı olarak göreve devam etmektedir. Evli, 2 çocuk sahibi ve İyi derecede İspanyolca ve İngilizce bilmekte olup koşu, bisiklet, kitap okuma, yüzmeye, futbol hobileri arasındadır.



Dr. Muhittin Hasan Uncular

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1976 senesinde Adana'da doğan Muhittin Hasan Uncular ilkökulu İskenderun Demir Çelik ilkökulu'nda okudu. Ortaokul ve lise eğitimini İstiklal Makzume Anadolu Lisesi'nde tamamlayan Uncular, 1994-1998 yılları arasında İstanbul Üniversitesi İngiliz Dili ve Edebiyatı bölümünde okuyup, 1998 senesinde mezun olmuştur. Üniversite yıllarında tezgahtarlık yaptığı Kapalıçarşı'da yurtdışı ihracat ithalat işleri ile de ilgilenmiştir. 1998 senesinde öğretmenliğe başlayan Uncular, 2000 senesinde bir yaz okulu değişim programı kapsamında Amerika'da Clearpool Education Center'da görev yapan ilk Türk olmuştur. Yaklaşık iki sene Türkiye'den uzak kaldıktan sonra öğretmenlik hayatına devam eden Muhittin Hasan Uncular çok sayıda uluslararası konferansta ardıl ve simultane çeviri de yapmıştır.

İlk olarak 1993 senesinde Beşinci Mevsim adlı şiir kitabında şiiri yayınlanan Uncular'ın farklı dergilerde yayınlanan röportaj, köşe yazıları ve çevirilerinin haricinde yayınlanmış 32 kitabı bulunmaktadır. Basın yayın işleriyle alakalı genel yayın yönetmenliği, editörlük ve yazı işleri müdürlüğü gibi görevlerde de yer alan Uncular uluslararası haber portallarından Dünyabülteni ve Timeturk'un kurucuları arasında yer almıştır. 2009 senesinden itibaren başlayan havacılık çalışmalarında eğitim ve insan kaynakları ile alakalı konuların da ayrı bir yeri bulunmaktadır. Türk Hava Yolları'nda başta havacılık akademisi olmak üzere personel yönetimi, insan kaynakları ve kargo bölümlerinde yöneticilik de yapan Uncular, Uluslararası Hava Taşıyıcıları Birliği (IATA)'nda Global Training Advisory Board üyeliği ve HR Steering Committee üyelikleri de yapmıştır. Hali hazırda merkezi Kanada'da olan ICAO ALICANTO'da, (International Association of Aviation and Aerospace Education- Uluslararası Havacılık ve Uzak Eğitimi Birliği) yönetim kurulu üyesi olarak devam etmektedir. Uncular ayrıca eğitim, insan kaynakları ve havacılık, halkla ilişkiler ve tanıtım ile alakalı çok sayıda ulusal ve uluslararası programda konuşmacı olarak yer almış, akademik bildiriler yayınlamıştır. Akademik çalışmalarına da devam eden Uncular'ın, yüksek lisans ve doktora tez konuları da havacılık alanındadır.



Berrak Damla Yıldırım

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1980 yılında Van’ da doğan Berrak Damla Yıldırım ilköğretim bir kısmını Van’da, diğer kısmı ile ortaokul ve lise eğitimlerini Antalya’ da tamamlamıştır. 1999 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce Öğretmenliği bölümünü kazanarak İstanbul’a gelmiştir. 1999 yılında üniversite öğrenciliği sırasında Türk Hava Yolları kargo bölümünde yarı zamanlı olarak iş hayatına başlamış, 2002 yılındaki mezuniyetinin ardından Türk Hava Yollarında aynı alanda çalışmaya devam etmiştir. Türk Hava Yolları kargo bölümünde operasyon, ithalat ve ihracat birimlerinde olmak üzere 9 yıl görev almış, sonrasındaki Güvenlik Başkanlığına geçerek 2 yıl Kargo Güvenlik Şefliğini yürütmüştür.

Kargo ve kargo güvenlik alanlarında edinmiş olduğu bilgi ve tecrübelerini, akademik eğitimi ile birleştirerek sektör ve kurum çalışanlarına aktarabilmek amacıyla havacılık güvenliği alanında 2010 yılında yine Güvenlik Başkanlığı bünyesinde Güvenlik Öğretmeni olarak görev yapmaya başlamıştır. Türk Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından Sivil Havacılık Güvenlik Eğitimleri ve Sertifikasyon Talimatı kapsamında güvenlik eğitimlerinin ve eğitim kitaplarının hazırlanması sürecinde bulunmuş ve güvenlik öğretmeni olarak yetkilendirilmiştir. 2014 yılında İngiltere’ de düzenlenen “ICAO (Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü) Security Instructors” eğitici eğitimine katılarak güvenlik eğitmenliği alanında uluslararası sertifikasını almıştır. 2017 yılında IATA (Uluslararası Hava Taşımacıları Birliği) “Professional Training Diploma” Programını tamamlayan ilk güvenlik öğretmeni olarak IATA Güvenlik Eğitimlerini vermeye başlamıştır. Mesleki eğitmenliğinin yanı sıra kendi eğitim yeterliliklerini de geliştirmek adına bu süre zarfında İşletme Yönetimi Yüksek Lisansını, bitirme projesini “Sivil Havacılık Güvenlik Eğitimlerinin Sektöre Etkileri” ne yönelik hazırlayarak tamamlamıştır. 2016-2022 yılları arasında Türk Hava Yolları Güvenlik Başkanlığı’nda Kalite ve Doküman Yönetim Şefi olarak görev yapmıştır. Mayıs 2022’den bu yana Türk Hava Yolları’nda Havacılık Güvenlik Müdürü olarak görev yapmakta olup ulusal ve uluslararası havacılık güvenliği düzenlemeleri ile Türk Hava Yolları prosedürleri kapsamında güvenlik yönetim sisteminin oluşturulması, uygulanması, geliştirilmesi ve sürekliliğinin sağlanmasından sorumludur. İyi derecede İngilizce ve başlangıç düzeyinde Almanca bilen Berrak Damla YILDIRIM evli ve bir kız bir erkek olmak üzere ikiz çocuk sahibidir.



Furkan Yenilmez

Genel Sekreter

2012 yılında İstanbul Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği bölümünden lisans, 2018 yılında ise aynı üniversitede "Metal ve Polimer Esaslı Malzemelerin Enjeksiyon Kalıplama Yöntemi ile Üretilmesi ve Karakterizasyonu" konulu yüksek lisans teziyle mezun olmuştur. Yüksek lisans tezinde, havacılık sektöründe kullanılan kompozit malzemelerin üretim süreçlerine odaklanarak hafif ve yüksek dayanımlı malzemelerin geliştirilmesine yönelik araştırmalar yapmıştır. Halen İstanbul Üniversitesi'nde doktora eğitimine devam etmektedir. 2013 yılından bu yana Türk Hava Yolları’nda inşaat süreçlerinin planlanması, yönetimi ve teknik denetimi alanlarında görev almış; havalimanı terminali, hangar ve lojistik tesisleri gibi büyük ölçekli projelerin yönetiminde aktif rol oynamıştır. Mühendislik bilgi ve deneyimi ile projelerde maliyet ve performans optimizasyonu sağlayan çözümler geliştirmiştir. İyi derecede İngilizce bilmektedir ve sosyal sorumluluk projelerinde aktif olarak görev alarak sivil toplum kuruluşlarında gönüllü çalışmalara katkı sağlamaktadır.



Hüseyin Aslan
Muhasip

Hüseyin Aslan 1985 yılında Çankırı’da doğdu, Ziya Gökalp İlköğretim okulunu ve Kadırga Endüstri Meslek Lisesi Elektrik bölümünü okudu. 2008 yılında İstanbul Kültür Üniversitesi Yüksekokul Endüstriyel Otomasyon Bölümünden, 2015 yılında da Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesinden mezun oldu.

Eğitim ve öğretim hayatının devam ettiği dönemlerde bir taraftan iş hayatına atılarak Kadırga semtinde 6 yıl kuruyemiş ticari işletmeciliği yapmıştır. Danonesa A.Ş. Bilgi İşlem Müdürlüğünde 1 yıl stajyer olarak, Polimeks Holding A.Ş.’nin bünyesinde 2011-2012 yıllarında elektronik teknisyeni ünvanı ile yurt dışı projelerinde görev almıştır. 2012 yılında Türk Hava Yolları İnsan Kaynakları Başkanlığında part-time olarak göreve başlamıştır. 2015 yılında Kabin Memuru olarak 6 yıl görev ifa ettikten sonra 2021 yılında Muhasebe ve Mali Kontrol Başkanlığına geçiş yaparak halen (4 yıldır) görevine devam etmektedir. Muhasebe ve Mali Kontrol başkanlığı görev süresince ayrıca Türk Hava Yolları A.O.’nin T.C. Ticaret Bakanlığının devlet destek programı olan Turquality sürecinde 2 yıl görev almıştır. Evli ve iki çocuk babasıdır. Satranç, şiir, sinema ve fotoğraf çekme ilgi alanları arasında yer alır.



Esra Kılıç
Yönetim Kurulu Üyesi

19.10. 1981 tarihinde İstanbul’da dünyaya gelmiş, aslen Sivas’lıdır .Kuvayi Milliye ilköğretim, ortaöğretim Kurtuluş Lisesi ve Lise öğrenimini Ümraniye Nevzat AYAZ lisesinde bitirmiştir. Trakya Üniversitesi Turizm Otelcilik bölümünden mezun olduktan sonra Turizm sektöründe görev yaptıktan sonra 2006 yılında Kabin Hizmetleri Başkanlığında THY A.O.’da göreve başlamıştır. Üsküdar Musuki Cemiyetinden Şan dersleri 2017 yılında Boston’da Holyoke College Üniversitesinde Filistin ve Lübnan’lı akademisyenlerin eşliğinde sahneye çıkmış , Klasik Arap Müziği eserleri seslendirmiştir. Çeşitli Sivil Toplum Kuruluşları ve vakıflarda görev almaktadır. Seyahat, tasavvuf, müzik, hat ve Arap dili üzerine araştırmaları hobileri arasındadır.



Tarık Karadağ
Yönetim Kurulu Üyesi

1981 yılında İstanbul'da doğan Tarık Karadağ, lise öğrenimini Üsküdar Halide Edip Adıvar Yabancı Dil Ağırlıklı Lisesi'nde tamamladıktan sonra, 2003 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Bir süre aile şirketine çalıştıktan sonra Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde yüksek lisans başlamış ve 2008 yılında mezun olmuştur. 2010 yılında Türk Hava Yolları A.O. bünyesinde göreve başlayan Karadağ, dört yıl boyunca Kurumsal Gelişim ve Bilgi Teknolojileri Başkanlığı'nda yer işletme süreçlerine yönelik yazılım projelerinde iş analistliği ve proje yöneticiliği görevlerini üstlenmiştir. 2014 yılından bu yana Eğitim Başkanlığı'nda Kurumsal Çözüm Eğitimleri Müdürü olarak görev yapmaktadır. 2024 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İslam İktisadi ve Finansı alanında doktora derecesini tamamlamıştır ve halen akademik çalışmalarına devam etmektedir. İyi derecede İngilizce bilmekte olup evli ve bir çocuk babasıdır.



Kpt. Erhan Çakmak
Yönetim Kurulu Üyesi

28 Kasım 1969'da İzmit'te dünyaya gelmiştir. Lise eğitimini Maltepe Askeri lisesi, lisans eğitimini ise Hava Harp Okulu'nda tamamlamıştır. 2000 yılında malulen emekli olarak Air Alfa ve Onur Air'de ikinci pilot olarak görev yapmıştır. 2004 yılında Türk Hava Yolları AO'na katılmış ve halen A330 ve A350 uçaklarında Kaptan Pilot olarak görevine devam etmektedir. Hobileri arasında havacılığın tüm dallarında faaliyet göstermek, spor, sinema ve havacılık tarihi kitapları gelmektedir. Bu minvalde Havacılıkla ilgili bir çok dernek ve vakıflarda görev almıştır. Evli ve bir kız, iki erkek çocuk sahibidir.



Fatih Yazıcı
Yönetim Kurulu Üyesi

15.09.1985 yılında Elazığ'da dünyaya gelmiştir. İlköğretim ve lise öğrenimini Elazığ'da tamamlamıştır. Eskişehir Anadolu Üniversitesi / Halkla İlişkiler ve Tanıtım mezunudur. 2005 yılında Türk Hava Yolları A.O. ya katılmıştır. Halen Eğitim Başkanlığı'nda Destek Uzmanı olarak görevine devam etmektedir. Çeşitli sivil toplum kuruluşları ve vakıflarda görev almaktadır. Hobileri arasında seyahat, fitness ve doğa yürüyüşü yer almaktadır. Evli ve 1 çocuk babası olan Fatih YAZICI, İngilizce bilmektedir.



Yusuf Türkmen
Yönetim Kurulu Üyesi

1989'da Trabzon'da dünyaya gelmiştir. İlk ve orta öğrenimini Beylerbeyi'nde tamamlayan Türkmen, 2010'da Üsküdar Anadolu İmam-Hatip Lisesi'nden mezun olmuştur. Üniversite hayatını Sakarya'da geçirmiş olup, 2015'te Sakarya Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Devam etmekte olan yüksek lisans programını Sabahattin Zaim Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi tezli programında sürdürmektedir.

2015-2016 yılları arasında 1 yıl MEB'de meslek dersleri öğretmenliği yapmıştır. Daha sonra 2016 yılı itibarıyla Türk Hava Yolları Eğitim Başkanlığı'nda göreve başlamıştır. Eğitim Başkanlığı'nda 7 yıl eğitmenlik yapan Türkmen, aynı zamanda Eğitim Reklam ve Tanıtım Şefi olarak görevine devam etmektedir. Çalışma hayatının yanı sıra çeşitli dernek, vakıf ve STK'larda aktif olarak görev almaktadır. İngilizce ve Arapça bilen Türkmen, evli ve 2 çocuk babasıdır.



Elif Yılmaz
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

22 Ocak 1980 Ordu'da dünyaya gelmiştir. Lise eğitimini Ordu Lisesi, lisans eğitimini ise Anadolu Üniversitesi İşletme bölümünde tamamlamıştır. 2003 yılında iş hayatına atılmış Hayat Holding ve Albaraka Türk'te çalışmıştır. 2016 yılından beri Türk Hava Yolları A.O.'da Sorumlu olarak görev yapmaktadır. Yıllardır yurtiçi ve yurtdışında sosyal sorumluluk projelerinde bulunmuş olup İyilik Dostları insani yardım derneğinde aktif görev almaktadır.



Nurullah Yılmaz
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

1988 Malatya doğumlu Nurullah YILMAZ, 2012 yılında Gebze Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine NETAŞ Telekomünikasyon'da Yazılım Tasarım Mühendisi (SW Design Engineer) olarak başlamış, 2013 yılında Türk Hava Yolları Kurumsal Gelişim ve Bilgi Teknolojileri departmanında yazılım geliştirici olarak havacılık sektörüne adım atmıştır. 2019 yılından itibaren Ekip Lideri olarak görev yapmakta olup, Turkish Cargo'nun dünyada ilk 3'e girme hedefi doğrultusunda Bilgi Teknolojileri (BT) dönüşüm projelerinde kritik roller üstlenmiştir. Halen devam eden çok taraflı ve uluslararası projelerin koordinasyonunu yürütmektedir. İleri düzeyde İngilizce bilmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır. Seyahat etmekten keyif alır.



Emine Çelik Aydoğan
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

3 Şubat 1987 tarihinde Fatih/ İstanbul'da dünyaya gelmiştir. İlk ve orta öğretimini Çatalca Ferhatpaşa İlk Öğretim Okulu'nda tamamlayıp Çatalca Çok Programlı Lisesi Almanca bölümünü bitirmiştir. Kocaeli Üniversitesi Kamu Yönetimi bölümünden 2008 senesinde mezun olduktan sonra Cıtıbank'ta 2 sene Müşteri Temsilciliği görevinde bulunmuştur.

2013 yılında Türk Hava Yolları bünyesine dahil olmuş ve Kabin Memuru olarak 10 sene uçuculuk görevi yapmıştır. Kariyerine Kabin Hizmetleri Başkanlığı Kabin İletişim Şefliği'nde Uzman olarak devam etmektedir. Eğitim hayatı boyunca şiirle ve edebiyatla yakından ilgilenmiş ve ilk şiir kitabını (Güzelliğin Yetmez İnsan Aklına) 2013 yılında çıkarmıştır. 2015 yılında ikinci şiir kitabı basılmış ve 2022 yılında son eseri olarak çocuk kitabı (Ayşe ve Müezza'nın Maceraları) yayınlanmıştır. Çocuk kitaplarını doğru bir dille yazabilmek adına, Çocuk Gelişiminde Oyun Terapisti, Montessori Eğitimi ve Masal Anlatımı Eğitimi almıştır. Kişisel gelişim adına Nefes Eğitimleri almış ve Nefes Koçu olarak eğitimleri tamamlamıştır. İyi derecede İngilizce bilmekte, aynı zaman da evli ve bir kız annesidir.



Emine Ramazanoğlu
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

1972 Sakarya'da doğdu. Aslen Trabzon Vakfıkebirlidir. Ortaokul ve Lise Kadıköy İmam Hatip Lisesi'nden mezun olduktan sonra, Lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İktisat fakültesinde bitirdi. 2008 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ruhsatını aldı. 2014-2019 Dönemi Pendik Belediyesi Meclis Üyesi görevinde bulundu. 2021 yılında İstinye Üniversitesi Sosyal Bilimler "Vergi Mevzuatı Odaklı İşletme Yüksek Lisans" mezunu olup, "Taşıma ve işletme kooperatiflerinde yönetim problemleri ,havalimanı işletme kooperatifleri "konulu proje çalışması hazırlamıştır. Sakarya Üniversitesi 'n de Uzlaştırmacı Eğitimi, Bilirkişilik eğitimi, Kooperatifçilik ve yönetimi eğitim sertifikalarını aldı. Kosgeb girişimcilik eğitimlerini bitirdi. Özel şirketlerde dış ticaret ve muhasebe alanında bağımlı olarak çalıştı. 10 yıl bağımsız olarak kendi mali müşavirlik ofisinde çalışmıştır. 2016 yılından beri ,Thy Teknik Aş' de Mali İşler Başkanlığı'nda çalışmaktadır. Thy Teknik Aş ,sosyal kulüpler çalışması kapsamında ,gezi kulüp başkanlığı görevini 3 yıl sürdürdü." İnsana hizmet Hakk'a hizmettir." düsturuyla ,selamlaşmayı yaymak amacı ile birçok sivil toplum kuruluşunda görev almıştır. Türmob, İsmmmo, İsmmmd (İstanbul meslekte Birlik yk),Pendik Meslekte Birlik İlçe Başkanlığı, Önder İmam Hatipliler Derneği yk, Kadıköy İmam Hatip Okulları Mezunlar Derneği yk, Kadıköy İmam Hatipliler Vakfı (KAİM) kurucu üye mütevellisi , genel sekreterlik ,yk ,Tüşad yk ,Kavacık Karate İhtisas Derneği ,Vakfıkebirler Kültür Dayanışma Derneği, Kadem Kadın ve Demokrasi Derneği,Pendik İyi Yaşam Derneği üyelikleri bulunmaktadır. Hobileri arasında ,seyahat etmek,folklor, fotoğrafçılık,resim,yüzme,- kültürel faaliyetler,el sanatları, turizm geliştirme faaliyetleridir. İngilizce ve Arapça bilmektedir.



Eyüp Aksu
Dernek Yetkilisi

1 Aralık 1993 tarihinde İstanbul Fatih'te dünyaya geldi. İlk ve ortaöğrenimini Fatih İlköğretim Okulunda okuduktan sonra liseye açıktan devam ederek çalışmaya başladı. Bir süre yurtiçi/yurtdışı tekstil pazarlama işi yaptıktan sonra 2016 yılında Haliç Üniversitesini burslu olarak kazandı ve Amerikan Kültürü ve Edebiyatı bölümünü %100 İngilizce okuyarak 3.30 ortalama ile 2021 yılında mezun oldu. Bu süre zarfı içerisinde 2018 – 2023 yılları arasında freelance olarak İngilizce çeviri, metin yazımı ve düzeltmeleri yaptı. Ek olarak; 2023 yılında televizyon reklamları ve dijital reklam alanında eğitim gördü. Gönülünde her zaman havacılık tutkusu yatmasının verdiği şevk ve heyecanla Şubat 2024 tarihinden bu yana TUSHAD bünyesinde dernek yetkilisi olarak çalışmaktadır. Bekardır. Video oyunlarına, çizgi roman ve bilim kurgu eserlerine büyük bir heyecan duymaktadır. Fotoğraf çekimine de ilgisi bulunmaktadır.



“SEKTÖRE 1 ADIM KALA”



Havacılık sektörü, gençlerin kariyer yolculuklarında önemli bir dönemeçtir. Biz Tüm Sivil Havacılar Derneği olarak, öğrencilerle bir araya gelerek onları bu dinamik sektöre kazandırmayı amaçlıyoruz.

Havacılık sektörü, gençlerin kariyer yolculuklarında önemli bir dönemeçtir. Biz Tüm Sivil Havacılar Derneği olarak, öğrencilerle bir araya gelerek onları bu dinamik sektöre kazandırmayı amaçlıyoruz. Geleceğin liderleri ve profesyonelleri olan bu genç zihinlere, havacılığın sunduğu fırsatları tanıtarak hem bilgi hem de deneyim paylaşımında bulunuyoruz. Öğrenciler, sektördeki yenilikleri öğrenirken, uzmanların deneyimlerinden faydalanarak kariyer hedeflerine daha sağlam adımlarla ilerleme imkanı buluyor.

Bu amaçla 13 Aralık Cuma günü Turkish Technic'ten katılan de-

neyimli arkadaşlarımızın değerli katkılarıyla Ankara Ovacık Data Teknik Koleji'nde düzenlediğimiz söyleşi, öğrencilere sektördeki gerçek deneyimleri ve dinamikleri yakından gözlemleme fırsatı sundu.

Söyleşide öğrenciler, merak ettikleri konular hakkında sorular yönelterek sektördeki profesyonellerle yüz yüze iletişim kurma imkanı elde ettiler. Böylece teorik bilgilerini pratikle birleştirerek, kariyer yolculuklarında kendilerine sağlam bir zemin oluşturdular.

"Sektöre 1 Adım Kala" adlı söyleşimiz, katılımcıların mesleki hedef-

lerini şekillendirmelerine yardımcı olmayı, aynı zamanda havacılık sektörüne gerçekçi bir bakış açısı kazandırmayı amaçladı.

Bizler, gençleri destekleyerek onlara ilham vermeyi ve hayallerine ulaşmalarında rehberlik etmeyi sürdüreceğiz. Unutmayalım ki, bir adım atmak, büyük değişimlerin başlangıcıdır.

Okul müdürümüz, öğretmenlerimiz, söyleşi ekibimiz ve söyleşiyi düzenlemek amacıyla bizimle iletişime geçen sayın Şerafettin Can-kurt'a teşekkür ederiz.

Yaşasın Havacılık!



TUSHAD.org



/tushadorg



**Sosyal
medyada
bizi takip edin!**