

HAZIR OL CENGE

eğer ister isen

SULH-U SALÂH



SAHA 2026

Türkiye'nin Savunma Sanayinde
Yeni Güç Mimarisi

22

Küresel Havacılığın
Liderleri Rio'da Buluştu

44

Havacılıkta Kariyer,
Üniformadan Daha Fazlasıdır

58

Gelecek Senin
Kariyer Zirvesi

Siz fark etmeden yanınızdan geçen 7 milyonun üzerinde motosiklet

Artı Grup Motorlu Araçlar, 2008'den bu yana motosiklet sektöründe global markaları Türkiye ve çevre pazarlardaki kullanıcılarla buluşturuyor. Kaliteli ürünü erişilebilir kılmanın ötesinde, küresel pazar fiyat standartlarını Türkiye'ye taşıyarak motosiklet severlerin dünya genelindeki erişilebilir fiyat avantajlarıyla üst segment koruma ve konfora sahip olmalarını sağlıyor.

iXS, GMS, Putoline ve Axor gibi markaları bünyesinde bulunduran Artı Grup; geniş bayi ağı, teknoloji odaklı altyapısı ve sektörel deneyimiyle motosiklet ekosisteminin farklı ihtiyaçlarına uçtan uca çözümler sunuyor.

Motosiklet, bir ulaşım aracı olmanın ötesinde; zaman, bütçe ve mobilite arayışının sokaktaki karşılığıdır

Yıllık tescillerin 1,2 milyonu aştığı Türkiye'de iki teker, metropol trafiğinden kaçan beyaz yakalılardan Anadolu'da ekonomik ulaşım arayan ailelere uzanan büyük bir dönüşümün parçası. Bu dönüşüm, motosikleti niş bir pazardan çıkararak Türkiye'nin en dinamik ve hızla büyüyen ana akım topluluklarından birine dönüştürüyor.

+ **200** bin
Mutlu Sürücü

+ **5** bin
Teknik Servis

+ **2,5** bin
Bayi

TUSHAD
ÜYELERİNE ÖZEL
WEB SİTESİNDE
%25 İNDİRİM
TUSHAD25

31 Aralık 2026'ya kadar geçerlidir.

Bugün 7 milyondan fazla motosikletin aktör olduğu bu büyük trafikte, sürüş tutkusunu sürdürülebilir kılmanın tek yolu emniyet disiplininin ve tavizsiz güvenlik standartlarından geçmektedir.

7,1MN **%21,2MN** **34,3MN+**

Trafiğe kayıtlı yaklaşık motosiklet

Toplam taşıtlar içerisindeki payı

Mayıs 2026 itibarıyla toplam kayıtlı taşıt

iki teker üzerinde büyüyen bir ekosistem

TUSHAD25 kodu, 31.12.2026 tarihine kadar www.ixsmoto.com.tr adresinden yapılacak alışverişlerde geçerlidir. Başka kampanyalar ile birleştirilemez. ARTI GRUP MOTORLU ARAÇLAR SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. kampanyada değişiklik yapma hakkını saklı tutar.

tushad.org

İsviçre'nin mühendislik gözdesi: iXS

Sürüş özgürlüğünü en üst düzey güvenlik standartlarıyla harmanlamayı temel misyonu edinen iXS, motosiklet sürücülerinin güvenlik, konfor ve performans ihtiyaçlarına odaklanan iXS, İsviçre mühendisliğini sürüş deneyimi ile buluşturuyor.

Geniş bir ürün gamı sunan marka; güvenliği tasarım ve kullanım konforuyla birlikte ele alıyor. iXS'in tasarım gücü, Red Dot Design Award ve Design & Innovation Award gibi uluslararası ödüllerle de tescillenmiş durumda.

iXS için koruma, ekipmanın ötesinde; sürüşün doğal bir parçasıdır

GÜVENLİK

iXS ürünleri, kullanım alanına göre ilgili Avrupa güvenlik ve koruma standartlarına uygun olarak geliştiriliyor. Marka, güvenliği sürüş deneyiminin ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırıyor. İsviçre mühendisliği ve ileri malzeme teknolojilerini buluşturan iXS, güvenlik standartlarını her seviyede yukarı taşıyor.

KONFOR

Düşük profilli koruyucular, ergonomik tasarım ve farklı sürüş koşullarına yönelik ürün seçenekleriyle iXS, güvenlikten ödün vermeden sürüş konforunu odağına alıyor. Hafif ve esnek malzeme yapısıyla vücutla tam uyum yakalıyor.

TASARIM

Uluslararası ödüllü iXS tasarımı; ergonomi ve sürüşe tam uyum sunuyor.

TÜSHAD SÜRÜCÜLERİ, PİKNİKTE iXS İLE BULUŞTU

iXS, Tüm Sivil Havacılar Derneği (TÜSHAD) ve İyilik Dostları tarafından düzenlenen Yaz Pikniği'nde motosiklet tutkunları **gökyüzünde olduğu kadar karada, iki teker üzerinde de emniyet ve güvenliği ilk sıraya koyan** havacılık profesyonelleriyle bir araya geldi.

İki teker sevdalılarının motosikletleriyle katılarak renk kattığı piknikte; iXS'in premium kaskları, teknik sürüş ekipmanları ve yüksek korumalı ürünleri yakından incelendi. İsviçre mühendisliğinin emniyet, performans ve konfor odaklı yaklaşımı; bu kez asfaltın üzerinde değil, keyifli ve samimi bir piknik atmosferinde sürücülerle buluştu.



Tüm Sivil Havacılar Derneği İktisadi
İşletmesi Adına İmtiyaz Sahibi ve
Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
Arif Ali GEZMİŞOĞLU

Yayın Komisyonu Başkanı ve
Genel Yayın Yönetmeni
Dr. Muhittin Hasan UNCULAR

Yayın Kurulu
Çağrı KAYA
Dr. Levent KAYA
İslam GÜRE

Reklam Rezervasyon
0505 231 08 58

İletişim
TÜSHAD
Tüm Sivil Havacılar Derneği
Yenibosna Merkez Mah. Çınar Caddesi
No:6/1 Bahçelievler-İSTANBUL
Tel: +90 542 388 7423 info@tushad.org

twitter instagram facebook linkedin-in
[/tushad.org](https://www.tushad.org)

Tasarım
W. Beyond Phygital Agency
Fer Medya

0212 486 39 36

Dergide yayınlanan yazıların sorumluluğu
yazarlarına, röportajlardaki görüşler
sahiplerine, reklamlar ise reklam
verenlere ait olup TÜSHAD.org sorumluluk
üstlenmez. Kaynak göstermek şartıyla alıntı
yapılabilir. TÜSHAD.org ücretsiz olarak
okuyucusuna ulaştırılmaktadır.

Başkanın Kaleminden

Ağustos 2026
19 Eylül 2005 tarihinde fiili anlamda
kurulan TÜSHAD (Tüm Sivil Havacılar)
Derneğimizin, aslında fikri anlamda
temelleri daha önce atılmıştı. Bugün bir
jenerasyonun değişimi, bizlere emanet
edilen bayrağın sorumluluğu ve bu
bayrak değişiminin heyecanı ve mutlu-
luğuyla, almış olduğumuz sorumlulu-
ğun bilinci içerisinde derneğimizi daha
ileriye götürmeyi arzu ediyoruz.

Şubat 2025 tarihinde göreve geldiğimiz
günden bu zamana kadar ekip arkadaş-
larımızla birlikte; 35 havacılık yöneticisi,
15 yurt içi ve yurt dışı istasyonu, 8 sivil
havacılık derneği, vakıf ve sendikası, 6
farklı hava yolu şirketi ve 3 şehir olmak
üzere ziyaretlerimize devam ediyoruz.
Havacılığın sadece İstanbul'dan ibaret
olmadığını biliyor, Türkiye havacılığına
topyekûn destek olmak adına tüm
şehirlerimize ve bu şehirlerde bulunan
havacı adaylarına temas etmeyi temen-
ni ediyoruz. Bunun yanında derneği-
mize bizleri ziyarete gelen 55 üyemizi,
yöneticilerimizi, iş birliği yaptığımız
firmaları ve dostlarımızı ağırlamanın da
sevincini yaşıyoruz.

Dernek binamızı daha aktif hale getir-
mek, üyelerimizi daha çok bir araya ge-
tirmek ve bu etkileşimle bilgi alışverişini
daha iyi hale getirmek amacıyla 2026
boyunca gerçekleştirdiğimiz TÜSHAD
Buluşmaları, söyleşiler, uçurtma şenli-
ği, piknik organizasyonu, iftar, bayram-



Çağrı KAYA

Tüm Sivil Havaclar Derneği
Yönetim Kurulu Başkanı

laşma ve turlarımız ile dernek olarak sadece birkaç noktaya odaklanmış bir dernekçilik anlayışından ziyade, çok yönlü bir dernekçilik anlayışını hayata geçirmek istiyoruz.

Geçtiğimiz günlerde GENÇ TÜSHAD veya TÜSHAD Gençlik Komisyonu olarak adlandırdığımız, gençlere yönelik ilk buluşmamızı sektörün başarılı genç arkadaşlarıyla gerçekleştirdik. Göre-ve talip olmanın çok değerli olduğu anlayışıyla, bizlere ulaşıp görev almak istediğini ileten her genç arkadaşımızla sırasıyla aynı masada istişarelerimizi gerçekleştirip bu oluşumun içerisine dahil etmek istiyoruz. GENÇ TÜSHAD misyonu gereği, üniversitelerde mezuniyete yakın olan ve iş dünyasında yer alan genç arkadaşlarımızla birlikte, havacılık adına derneğimizin gençlik yüzü olacak bir yapı oluşturmayı hedefliyoruz.

Eylül 2026 tarihinden itibaren yeniden okul sıralarında, ğrenci kardeşlerimizle birlikte TÜSHAD syleşleriyle bizleri görmeye devam edeceksiniz. şimdiden okullarla plan ve programlar yapılmaya başlandı. Her ay en fazla 3 okula gidecek şekilde; kokpit, kabin, teknisyen ve belki de en bilinmeyen tarafla havacılığın mutfağında yer alan genel müdürlük ve iştiraklerdeki beyaz yaka çalışma ar-

kadaşlarımız da bizlere eşlik edecekler. Türkiye'nin dört bir yanına, yavru vatan Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti de dahil olmak üzere gütmeye, Türk havacılığını anlatmaya ve yaymaya hazırız.

“Hoşça bak zâtna kim zbde-i âlemsin sen
Merdm-i dde-i ekvân olan âdemsin sen”

Tıpkı bu dizelerde şeyh Galip'in de ifade ettiği gibi, insanın ne kadar değerli olduğunu, üyelerimizin başımızın tacı olduğunu biliyoruz. 2053 ve 2071 Türkiye'sinin havacılığında, bu topraklardan tüm dünyaya mal olacak başarılı kişilerin çıkacağına olan inancımız tam.

Önümüzdeki dönemde de aynı heyecan ve istekle çalışmaya, yeni projeler üretmeye ve TÜSHAD ailesini daha da bytmeye devam edeceğiz. Bizleri bekleyen yeni çalışmalar ve sürprizlerle birlikte, Türk sivil havacılığına katkı sunmaya devam edeceğiz.

Bu vesileyle başta gençlerimiz olmak üzere, bizleri yalnız bırakmayan tüm üyelerimize ve sektörümüzün tüm çalışanlarına saygı, sevgi ve selamlarımı sunuyorum.



Dr. Muhittin Hasan UNCULAR

TÜSHAD Yönetim Kurulu
Başkan Yardımcısı

Güçlü Türkiye, Güçlü Havacılık, Güçlü Gelecek... Çok Kıymetli Havacılık Gönüllüleri ve Havacılık Sevdalıları,

Dergimizin yeni sayısıyla bir kez daha huzurlarınızda olmanın mutluluğunu ve heyecanını yaşıyoruz.

Her yeni sayı, bizler için yalnızca yeni bir yayın değil; yeni bir heyecan, yeni bir paylaşım ve havacılık ortak paydasında bulduğumuz siz değerli okuyucularımızla yeni bir birliktelik anlamına geliyor.

Gökyüzüne duyduğumuz sevdayı, ülkemize ve milletimize karşı taşıdığımız sorumluluk duygusuyla birleştirerek çıktığımız bu yolda, her sayımızda olduğu gibi bu sayımızda da birbirinden farklı ve güncel konuları sizlerle buluşturmaya gayret ettik.

Bugün Türkiye, dünyanın son derece hassas ve stratejik bir coğrafyasında; çevresinde savaşların, çatışmaların, siyasi krizlerin ve küresel güç mücadelelerinin yaşandığı

zorlu bir dönemin içerisinde geçmektedir. Böylesine kritik bir süreçte ülkemizin barış, huzur ve güven içerisinde varlığını sürdürebilmesinin en temel unsurlarından biri; milletimizin birlik ve beraberliğini muhafaza etmesi, devletimizin ise askerî, teknolojik ve ekonomik bakımdan güçlü olmasıdır.

Çünkü güçlü bir Türkiye; millet ile devletin, akıl ile iradenin, teknoloji ile insan kaynağının, üretim ile stratejinin adeta et ve kemik gibi birbirine kenetlendiği bir Türkiye'dir.

Bu gücün en önemli unsurlarından biri de hiç şüphesiz savunma sanayiidir.

Türkiye'nin son yıllarda savunma sanayii alanında ortaya koyduğu irade; millî

teknoloji hamlesinden yerli üretime, insansız sistemlerden hava savunmasına, elektronik harpten füze teknolojilerine, havacılıktan uzay çalışmalarına kadar son derece geniş bir alanda kendisini göstermektedir. Bu gelişmeler yalnızca teknolojik bir ilerlemeyi değil; aynı zamanda Türkiye'nin kendi geleceği üzerinde söz sahibi olma iradesini de temsil etmektedir.

Bu doğrultuda, geçtiğimiz aylarda İstanbul'da gerçekleştirilen SAHA EXPO 2026 Uluslararası Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayii Fuarı, ülkemizin savunma, havacılık ve yüksek teknoloji alanlarında ulaştığı seviyeyi bir kez daha gözler önüne sermiştir.

Türk savunma sanayiinin güzide kuruluşlarının, teknoloji şirketlerinin,

.....
**dergi@tushad.org email adresine havacılık dergimizde yayınlanmasını
istediğiniz yazılarınızı gönderebilirsiniz.**



girişimcilerinin, mühendislerinin ve genç yeteneklerinin ortaya koyduğu çalışmalar; Türkiye'nin yalnızca bugünün ihtiyaçlarına cevap veren değil, geleceğin teknolojilerini de tasarlayan ve üreten bir ülke olma yolunda ilerlediğini göstermektedir.

İşte bu nedenle dergimizin bu sayısının kapak dosyasını SAHA EXPO 2026'ya ayırdık.

Fuarın öne çıkan teknolojilerini, Türk savunma sanayiinin geldiği noktayı, havacılık ve uzay alanındaki gelişmeleri ve geleceğe ilişkin beklentileri farklı boyutlarıyla okuyucularımıza aktarmaya çalıştık. Savunma sanayiinde elde edilen her başarının ardında yılların emeği, yetişmiş insan gücü, mühendislik kabiliyeti, bilimsel birikim ve her şeyden önemlisi ülkesine inanan insanların gayreti bulunduğu unutmamak gerekir.

Bu vesileyle; ülkemizin savunmasına, teknolojik bağımsızlığına ve millî üretim kapasitesine katkıda bulunan mühendislerimize, teknisyenlerimize, akademisyenlerimize, işçilerimize, girişimcilerimize, yöneticilerimize ve bütün savunma sanayii çalışanlarımıza şükranlarımızı sunuyoruz.

Allah bu milleti, bu devleti, bu vatani, bu bayrağı ve bu ezanı ilelebet payidar; milletimizi daima muvaffak ve muzaffer eylesin.

Değerli okuyucularımız,

Elbette dünyamız yalnızca savunma alanında değil, havacılıkta da baş döndürücü bir dönüşüm yaşamaktadır. Teknolojik gelişmeler, yapay zekâ, dijitalleşme, sürdürülebilirlik, yeni nesil hava araçları, değişen yolcu beklentileri ve küresel rekabet; havacılığın geleceğini her geçen gün yeniden şekillendirmektedir.

Bu nedenle dergimizin bu sayısında da dünyanın ve Türkiye'nin hızla değişen havacılık gündemini sizlere ulaştırabilmek amacıyla güncel gelişmelere ve sektörel haberlere geniş yer vermeye çalıştık. Amacımız yalnızca gelişmeleri aktarmak değil; havacılığın bugününü anlamaya ve yarınını birlikte düşünmeye katkıda bulunmaktır.

Dergimizin sizlerden her zaman büyük ilgi gören bölümlerinden biri olan dernek faaliyetlerimiz ve sosyal sorumluluk çalışmalarımız da bu sayımızda önemli bir yer tutuyor. Büyük bir heyecan ve özveriyle sürdürülen faaliyetlerimizi, buluşmalarımızı, ziyaretlerimizi ve gönüllülük çalışmalarımızı yine sizlerle paylaşmanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Bizler için havacılık yalnızca uçaklardan, havalimanlarından ya da teknolojiden ibaret değildir. Havacılık aynı zamanda insandır,

dostluktur, vefadır, dayanışmadır ve ortak bir ideal etrafında buluşabilme kültürüdür.

Dergimizin yıllardır devam eden yayın yolculuğunun arkasındaki en büyük güç de işte bu gönüllülük ruhudur.

Bu vesileyle, dergimizin bu sayısının hazırlanmasında emeği ve katkısı bulunan kıymetli çalışma arkadaşlarımıza, yönetim kurulu üyelerimize, yazarlarımıza, havacılık gönüllülerimize ve desteğini bizlerden hiçbir zaman esirgemeyen siz değerli okuyucularımıza en içten teşekkürlerimizi sunmayı bir borç biliyoruz.

Her yeni sayımızda aynı heyecanla, aynı samimiyetle ve havacılığa duyduğumuz aynı sevdayla sizlerin huzurunda olabilmek dileğiyle...

Gökyüzünün insanları birbirinden ayıran sınırların değil, onları birbirine yaklaştıran umutların mekânı olduğu inancıyla; ülkemiz için daha güçlü, havacılığımız için daha başarılı ve insanlık için daha huzurlu yarınlar temenni ediyorum.

Hepinize sağlık, huzur ve havacılıkla dolu güzel günler diliyorum.

.....
dergi@tushad.org email adresine havacılık dergimizde yayınlanmasını istediğiniz yazılarınızı gönderebilirsiniz.

HAZIR OL CENGE

eğer ister isen

SULH-U SALÂH



30

SOSYAL SORUMLULUK

28

BilgeKağan için;
Bu Kez Aynı Ekibin
Parçası Olalım

TÜSHAD'DAN HABERLER

46

TÜSHAD'dan Gençlere İlham
Veren Buluşma: Sera'nın
Pilotluk Hayaline Anlamlı
Dokunuş



48

TÜSHAD 2. Buluşması:
Strateji, Liderlik ve İnsan
Kaynağı Perspektifi



TÜSHAD'DAN HABERLER

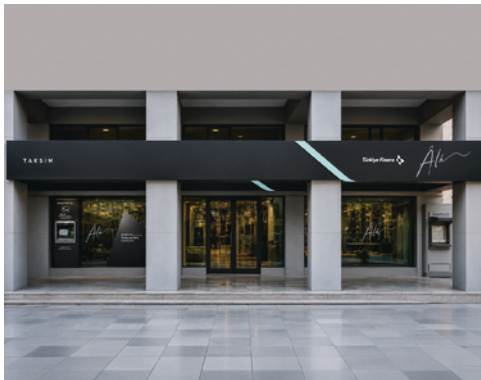
52

Skyunion
Havacılık Etkinliği



54

Türkiye Finans Katılım
Bankası'nın Âlâ Bankacılık
Dünyası ile Konfor Zirvede
Yaşanıyor



56

TÜSHAD Derneği
Olarak IFTE 2026'daydık



- 8 SAHA EXPO 2026, İstanbul'da Savunma ve Havacılık Dünyasını Buluşturdu
- 8 Türk Hava Yolları Temmuzda 9,5 Milyon Yolcu Taşdı
- 10 İstanbul'un Konumu THY'ye Jeopolitik Trafik Avantajı Sağladı
- 10 THY A330 Katmandu'da Tedbir Amaçlı Tahliye Edildi
- 10 Boeing 737 MAX 7 FAA Sertifikasını Aldı
- 12 FAA, Boeing'in Uçaklara Uçuşa Elverişlilik Belgesi Verme Yetkisini Genişletti
- 12 Boeing 737 Üretimini Ayda 47 Uçağa Çıkartıyor
- 12 Çin'den Boeing'e 200 Uçaklık Büyük Taahhüt
- 12 Airbus A350F İlk Uçuşa Hazırlanıyor
- 12 Airbus İlk Yarıda Teslimatlarını Yüzde 15 Artırdı
- 14 Airbus "Wing of Tomorrow" Programını Uçuş Testlerine Taşıyor
- 14 Airbus: Küresel Havacılık Talebi Önümüzdeki 20 Yılda Güçlü Büyüyecek
- 14 Boeing: Küresel Ticari Uçak Filosu 50 Bini Aşacak
- 14 Farnborough 2026'da 300'ün Üzerinde Uçak Siparişi
- 16 Riyadh Air Geniş Gövdeli Filo Yatırımını Büyütüyor
- 16 SMBC Aviation Capital'dan Airbus ve Boeing'e Toplam 200 Uçak Siparişi
- 16 MSC Air Cargo'dan Beş Boeing 777-8F Siparişi
- 16



- 18 Embraer Farnborough'dan Yeni E-Jet Siparişleriyle Döndü
- 18 Aeromexico Runway Çarpışma Uyarı Teknolojisini Filoya Taşıyor
- 18 IndiGo'dan 1.000'den Fazla LEAP Motoru İçin Rekor Hamle
- 18 Airbus ve Boeing Parça Sevkiyatı İçin Dev Antonov'a Başvurdu
- 20 GE Aerospace: Motor Bakım Talebi Gücünü Koruyor
- 20 IATA 2026 Havayolu Kâr Tahminini Sert Biçimde Düşürdü
- 20 Motor Krizi Hafifliyor; Maliyetleri Devam Ediyor
- 22 Küresel Havacılığın Liderleri Rio'da Buluştu
- 22 FAA Uçak Sertifikasyon Sistemini Modernize Etmek İstiyor
- 22 Havayolu CEO'larından Motor Üreticilerine Sert Mesaj
- 22 ABD Havacılık Sektöründen Hava Trafik Kontrolü İçin 20 Milyar Dolarlık Çağrı
- 22 IATA, ACI ve CANSO'dan Ortak Pist Emniyeti Girişimi
- 24 ABD, Hava Taksileri ve Süpersonik Uçuşların Önünü Açmaya Hazırlanıyor
- 24 ICAO: 2025'te Yaklaşık 5 Milyar Yolcu Uçtu
- 24 eVTOL Sektöründe Strateji Değişiyor: Boeing Wisk'i Archer'a Devrediyor
- 24

TÜRKİYE & DÜNYA

SAHA EXPO 2026, İstanbul'da Savunma ve Havacılık Dünyasını Buluşturdu



5-9 Mayıs 2026 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen SAHA EXPO 2026, Türkiye'nin savunma, havacılık, uzay ve ileri teknoloji alanlarındaki kabiliyetlerinin uluslararası ölçekte sergilendiği önemli

organizasyonlardan biri oldu. Fuarı insanlı ve insansız hava sistemlerinden motor teknolojilerine, elektronik sistemlerden yapay zekâ ve uzay çözümlerine kadar geniş bir teknoloji yelpazesi yer aldı.

SAHA EXPO, Türkiye'nin yalnızca savunma ürünleri satın alan bir ülke değil; tasarlayan, geliştiren, üreten ve ihraç eden bir teknoloji merkezi hâline gelme iddiasını bir kez daha ortaya koydu

Türk Hava Yolları Temmuzda 9,5 Milyon Yolcu Taşdı

Türk Hava Yolları, Temmuz 2026'da 9,5 milyon yolcu taşıyarak toplam doluluk oranını yüzde 86,5 seviyesine çıkardı. Ocak-Temmuz döneminde toplam yolcu sayısı geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 5,4 artarak yaklaşık 54 milyona ulaştı. Sonuçlar, İstanbul'un küresel aktarma merkezi rolünün ve THY'nin geniş uluslararası ağının büyümeye devam ettiğini gösteriyor.



TÜRKİYE & WORLD

SAHA EXPO 2026 Brought the Defence and Aerospace World Together in Istanbul



Held in Istanbul from 5–9 May 2026, SAHA EXPO 2026 became one of the major international showcases of Türkiye's growing capabilities in defence, aerospace, space and advanced technologies. The exhibition covered a broad spectrum ranging from manned and unmanned aviation systems to propulsion, artificial intelligence and space technologies. The event once again highlighted Türkiye's ambition to evolve from a defence customer into a global centre capable of developing, manufacturing and exporting advanced aerospace technologies.

Turkish Airlines Carried 9.5 Million Passengers in July

Turkish Airlines carried 9.5 million passengers in July 2026, achieving an overall load factor of 86.5%. Passenger numbers for the January–July period increased by 5.4% year-on-year to approximately 54 million.

The figures underline both Istanbul's growing role as a global transfer hub and Turkish Airlines' continuing expansion across international markets.





Orta Doğu'daki çatışmalar nedeniyle Körfez merkezli bazı hava koridorlarında ciddi aksamalar yaşanırken İstanbul'un operasyonlarını sürdürebilmesi, Türk Hava Yolları'na Avrupa-Asya transfer trafiğinde önemli bir avantaj sağladı.

THY yönetimi, talepteki artışın kalıcı olması hâlinde önümüzdeki yıllara ilişkin büyüme hedeflerinin yukarı yönlü revize edilebileceğine işaret etti.

THY A330 Katmandu'da Tedbir Amaçlı Tahliye Edildi

11 Mayıs'ta İstanbul-Katmandu seferini tamamlayan Türk Hava Yolları Airbus A330 uçağının iniş sonrasında taksi yaptığı sırada iniş takımından duman görüldü. 277 yolcu ve 11 kişilik mürettebat tedbir amacıyla tahliye edildi; olayda yaralanma yaşanmadı.

İlk değerlendirmeler teknik bir hidrolik sistem arızasına işaret ederken olay, havacılıkta emniyet prosedürlerinin önemini bir kez daha ortaya koydu.



Boeing 737 MAX 7 FAA Sertifikasını Aldı

Boeing'in 737 MAX ailesinin en küçük üyesi MAX 7, uzun süren geliştirme ve sertifikasyon çalışmalarının ardından ABD Federal Havacılık İdaresi FAA'den onay aldı.

135-160 yolcu kapasitesiyle kısa ve orta menzilli pazarda hitap eden modelin sertifikasyonu, Boeing açısından son yılların en önemli program kilometre taşlarından biri kabul ediliyor. Southwest Airlines, modelin başlıca müşterileri arasında yer alıyor.

Istanbul's Location GIVES TURKISH AIRLINES A STRATEGIC TRAFFIC ADVANTAGE

As conflict-related disruptions affected several Gulf aviation corridors, Istanbul's ability to remain operational provided Turkish Airlines with a strategic advantage in Europe-Asia transfer traffic.

The airline indicated that sustained demand could support higher growth targets over the coming years.

Turkish Airlines A330 Safely Evacuated in Kathmandu

A Turkish Airlines Airbus A330 operating from Istanbul to Kathmandu was evacuated after smoke was detected from its landing gear while taxiing on 11 May. All 277 passengers and 11 crew members were safely evacuated with no reported injuries.

Initial findings pointed to a technical hydraulic-system malfunction, once again demonstrating the importance of precautionary safety procedures in aviation.



Boeing 737 MAX 7 Receives FAA Certification

Boeing's 737 MAX 7 received certification from the U.S. Federal Aviation Administration following a lengthy development and approval programme.

Designed for approximately 135–160 passengers, the certification represents one of Boeing's most significant programme milestones in recent years. Southwest Airlines is among the type's largest customers.

FAA, Boeing'in Uçaklara Uçuşa Elverişlilik Belgesi Verme Yetkisini Genişletti



FAA, aylar süren kalite ve üretim incelemelerinin ardından Boeing'in 737 MAX ve 787 uçakları için uçuşa elverişlilik belgelerini yeniden daha geniş kapsamda düzenlemesine izin verdi.

Karar, Boeing'in üretim sisteminin normalleşmesi açısından kritik bir gelişme olarak değerlendirildi. FAA ise gözetim, denetim ve kalite kontrollerinin devam edeceğini vurguladı.



Boeing 737 Üretimini Ayda 47 Uçağa Çıkarıyor

Boeing, FAA ile yapılan değerlendirmelerin ardından 737 üretim hızını ayda 42 uçaktan 47 uçağa çıkarmaya başladı. Şirketin bir sonraki hedefi aylık 52 uçak üretim seviyesine ulaşmak.

Üretim artışı, hem Boeing'in finansal toparlanması hem de yıllardır teslimat gecikmeleriyle mücadele eden havayolları açısından önem taşıyor.

Çin'den Boeing'e 200 Uçaklık Büyük Taahhüt

Mayıs ayında açıklanan çerçeve kapsamında Çin'in yaklaşık 200 Boeing uçağı için başlangıç taahhüdünde bulunduğu, uzun vadede rakamın daha da büyülebileceği bildirildi.

Anlaşmanın kesin siparişe dönüşmesi hâlinde, Boeing'in yaklaşık on yıldır sınırlı kaldığı Çin pazarında önemli bir geri dönüş anlamına gelmesi bekleniyor.



Airbus A350F İlk Uçuşa Hazırlanıyor

Airbus'ın yeni nesil kargo uçağı A350F'nin ilk uçuşunun Eylül 2026 sonlarında gerçekleştirilmesi hedefleniyor. Program, Airbus'ın uzun yıllardır Boeing'in güçlü olduğu büyük kargo uçağı pazarındaki en önemli hamlelerinden biri.

A350F programı 100'ün üzerinde sipariş almış durumda ve ilk müşteri teslimatlarının 2027'nin ikinci yarısında başlaması öngörülüyor.

FAA Restores Boeing's Airworthiness Certification Authority



The FAA restored Boeing's authority to issue airworthiness certificates for 737 MAX and 787 aircraft following months of production and quality reviews.

The move marks an important step in Boeing's manufacturing recovery, while the regulator stressed that continued inspections and oversight will remain in place.



Boeing Raises 737 Production to 47 Aircraft per Month

Boeing has begun increasing 737 production from 42 to 47 aircraft per month following consultations with the FAA, with a future target of 52 aircraft per month.

The production ramp-up is important both for Boeing's financial recovery and for airlines facing years of aircraft-delivery shortages.

China Signals Major Commitment for 200 Boeing Aircraft

China signalled an initial commitment covering approximately 200 Boeing aircraft in May, with the potential for the figure to increase in the longer term.

If converted into firm orders, the agreement would represent an important commercial return for Boeing in the Chinese market after nearly a decade of limited activity.



Airbus A350F Moves Towards Maiden Flight

Airbus is targeting late September 2026 for the maiden flight of its new-generation A350F freighter.

The programme represents one of Airbus's most significant attempts to challenge Boeing's long-standing strength in the large freighter market. More than 100 orders have already been secured, with first deliveries targeted for the second half of 2027.

Airbus İlk Yarıda Teslimatlarını Yüzde 15 Artırdı

Airbus, 2026'nın ilk altı ayında yaklaşık 351 uçak teslim ederek geçen yılın aynı döneminin yüzde 15 üzerine çıktı. Sadece haziran ayında 89 uçak teslim edildi.

Performans, tedarik zincirindeki sorunların tamamen ortadan kalkmamasına rağmen üretimde toparlanmanın hızlandığını gösterdi.



Airbus: Küresel Havacılık Talebi Önümüzdeki 20 Yılda Güçlü Büyüyecek

Airbus'ın 2026–2045 Küresel Pazar Tahmini, şehirleşme, büyüyen orta sınıf ve artan bağlantı ihtiyacının önümüzdeki 20 yılda hava ulaşımını büyümeye devam edeceğini öngörüyor.

Özellikle yeni şehir çiftlerinin daha ekonomik uçaklarla birbirine bağlanması, küresel havacılık büyümesinin temel kaynaklarından biri olarak gösteriliyor.

Airbus "Wing of Tomorrow" Programını Uçuş Testlerine Taşıyor

Airbus, gelecekte tek koridorlu kullanılabilecek yüksek açıklıklı kanat teknolojilerini gerçek uçuş ortamında değerlendirmek üzere yeni bir test programı başlattı.

"Wing of Tomorrow", daha düşük sürüklenme ve yakıt tüketimi sayesinde geleceğin daha verimli yolcu uçakları açısından kritik teknolojilerden biri olarak görülüyor.



BOEING'S MARKET OUTLOOK
**COMMERCIAL
MARKET OUTLOOK**

Boeing: Küresel Ticari Uçak Filosu 50 Bini Aşacak

Boeing'in uzun vadeli pazar tahminine göre küresel ticari uçak filosu önümüzdeki 20 yıl içinde 50 bin uçağın üzerine çıkacak; yolcu trafiğinin ise yaklaşık iki katına ulaşması bekleniyor.

Tahmin, pilot, teknisyen, bakım kapasitesi ve havalimanı altyapısına yönelik talebin de eş zamanlı büyüyeceğine işaret ediyor.

Airbus First-Half Deliveries Rise 15%

Airbus delivered approximately 351 aircraft during the first half of 2026, around 15% more than in the same period of the previous year. June alone accounted for 89 deliveries.

The performance suggests that production is recovering despite persistent supply-chain constraints.



Airbus Forecasts Strong Long-Term Global Aviation Growth

Airbus' 2026–2045 Global Market Forecast expects urbanisation, the expanding middle class and increased connectivity to support strong air-traffic growth over the next two decades.

New city pairs made viable by increasingly efficient aircraft are expected to become an important driver of future aviation demand.

Airbus Takes “Wing of Tomorrow” into Flight Testing

Airbus has launched a new flight-test campaign to evaluate high-span wing technologies intended for future generations of single-aisle aircraft.

The “Wing of Tomorrow” programme is regarded as a key pathway towards lower drag, reduced fuel consumption and more efficient commercial aircraft.





Farnborough 2026'da 300'ün Üzerinde Uçak Siparişi

20-24 Temmuz tarihlerindeki Farnborough International Airshow, küresel havacılık sektörünün en önemli buluşmalarından biri oldu. Fuar kapsamında 300'ün üzerinde kesin uçak siparişi açıklandı.

Boeing ve Airbus arasındaki rekabet sürerken Embraer de bölgesel uçak pazarında önemli anlaşmalara imza attı. Savunma ve insansız sistemlerin fuarındaki ağırlığı da dikkat çekti.

SMBC Aviation Capital'dan Airbus ve Boeing'e Toplam 200 Uçak Siparişi

Dünyanın önde gelen uçak kiralama şirketlerinden SMBC Aviation Capital, Farnborough'da hem Airbus hem Boeing ile dev anlaşmalara imza attı.

Şirket, Airbus'tan 65 A321neo ve 35 A320neo olmak üzere 100 uçak; Boeing'den ise 60 adet 737-10 ve 40 adet 737-8 olmak üzere 100 uçak sipariş etti.



Riyadh Air Geniş Gövdeli Filo Yatırımını Büyütüyor

Suudi Arabistan'ın yeni havayolu Riyadh Air, Farnborough'daki siparişleriyle uzun menzilli büyüme stratejisini güçlendirdi. Şirketin Boeing 787 ve Airbus A350-1000 ailesine yönelik yeni taahhütleri dikkat çekti.

Riyadh Air'in yatırımları, Körfez'de Emirates, Qatar Airways ve Etihad'ın yanına yeni ve güçlü bir küresel oyuncunun gelmekte olduğunu gösteriyor.



MSC Air Cargo'dan Beş Boeing 777-8F Siparişi

MSC Air Cargo, yeni nesil uzun menzilli kargo filosu için beş Boeing 777-8 Freighter siparişi verdi.

Anlaşma, deniz taşımacılığının devlerinden MSC'nin hava kargodaki büyüme arzusunu gösterirken Boeing'in yeni nesil ağır kargo pazarındaki konumunu da güçlendirdi.

FARNBOROUGH **AIRSHOW**
INTERNATIONAL 20-24 JULY 2026

More Than 300 Aircraft Orders at Farnborough 2026

The Farnborough International Airshow, held from 20–24 July, generated more than 300 firm commercial aircraft orders.

Competition between Airbus and Boeing remained intense, while Embraer secured notable regional-jet business. Defence, unmanned systems and advanced air-defence technologies also occupied a major share of the exhibition.

SMBC Aviation Capital Places 200-Aircraft Airbus and Boeing Orders

SMBC Aviation Capital placed major orders with both Airbus and Boeing at Farnborough.

The lessor ordered 100 Airbus aircraft—65 A321neos and 35 A320neos—alongside 100 Boeing 737 MAX jets comprising 60 737-10s and 40 737-8s.



Riyadh Air Expands its Widebody Fleet Commitments

Saudi Arabia's Riyadh Air strengthened its long-haul growth strategy through additional commitments for Boeing 787 and Airbus A350-1000 widebody aircraft at Farnborough.

The investment reinforces expectations that a new major global competitor is emerging alongside Emirates, Qatar Airways and Etihad in the Gulf.



MSC Air Cargo Orders Five Boeing 777-8 Freighters

MSC Air Cargo ordered five Boeing 777-8 Freighters as part of its long-term cargo fleet strategy.

The deal demonstrates MSC's growing ambition in air freight while strengthening Boeing's position in the next-generation heavy freighter market.

Embraer Farnborough'dan Yeni E-Jet Siparişleriyle Döndü



Embraer, Farnborough'da Japon Fuji Dream Airlines, Güney Amerikalı Abra Group ve İspanyol Binter'den yeni siparişler aldı.

Özellikle E2 ailesine yönelik anlaşmalar, 100-150 koltuk segmentindeki rekabetin giderek kızıştığını ve Embraer'in Airbus-Boeing ikilisinin altında güçlü bir pazar alanı oluşturduğunu gösteriyor.

IndiGo'dan 1.000'den Fazla LEAP Motoru İçin Rekor Hamle

IndiGo, Airbus filosunu desteklemek amacıyla CFM International'dan 1.000'in üzerinde LEAP-1A motoru için mutabakat imzaladı.

Kesinleşmesi hâlinde anlaşmanın CFM tarihindeki en büyük motor siparişlerinden biri olması bekleniyor. Hindistan'ın hızla büyüyen havacılık pazarı açısından da son derece stratejik bir gelişme.



Aeromexico Runway Çarpışma Uyarı Teknolojisini Filoya Taşıyor

Aeromexico, 100'ün üzerindeki Boeing 737 NG ve MAX uçağında Honeywell'in SURF-A pist emniyet sistemini kullanmayı planlıyor.

Sistem, GPS ve ADS-B verilerini analiz ederek pist üzerindeki potansiyel çarpışma riskleri konusunda pilotlara gerçek zamanlı sesli ve görsel uyarılar sağlayacak.



Airbus ve Boeing Parça Sevkiyatı İçin Dev Antonov'a Başvurdu

Küresel havacılık tedarik zincirindeki baskının dikkat çekici bir göstergesi olarak Airbus ve Boeing, kritik uçak parçalarının taşınmasını hızlandırmak amacıyla dünyanın en büyük kargo uçaklarından Antonov tipi ağır nakliye uçaklarını kiraladı.

Bu operasyonlar, uçak üretiminde hâlen lojistik ve tedarik darboğazlarının yaşandığını ortaya koyuyor

Embraer Secures New E-Jet Orders at Farnborough



Embraer secured new orders from Japan's Fuji Dream Airlines, South America's Abra Group and Spain's Binter during Farnborough.

The deals, particularly those involving the E2 family, highlight growing competition in the 100–150-seat segment.

IndiGo Moves Toward Record Order for More Than 1,000 LEAP Engines

IndiGo signed a memorandum covering more than 1,000 CFM International LEAP-1A engines for its expanding Airbus fleet.

If finalised, the deal would rank among the largest engine orders in CFM's history and underlines the extraordinary growth of India's aviation market.



Aeromexico Moves to Deploy Advanced Runway Safety Technology

Aeromexico plans to equip more than 100 Boeing 737 NG and MAX aircraft with Honeywell's SURF-A runway safety technology.

Using GPS, ADS-B data and software analytics, the system provides pilots with real-time visual and aural warnings of potential runway collision threats.



Airbus and Boeing Turn to Giant Antonov Aircraft to Ease Supply Bottlenecks

In a striking illustration of continuing aerospace supply-chain pressure, Airbus and Boeing chartered giant Antonov cargo aircraft to accelerate the movement of critical aerostructures.

The unusual logistics solution shows that bottlenecks remain a major constraint on aircraft production.



GE Aerospace: Motor Bakım Talebi Gücünü Koruyor

GE Aerospace, motor bakım, yedek parça ve satış sonrası hizmetlere yönelik güçlü talep sayesinde 2026 kâr beklentisini yükseltti.

Havayollarının uçaklarını daha uzun süre hizmette tutması ve yeni uçak teslimatlarının gecikmesi, motor bakım pazarını sektörün en değerli alanlarından biri hâline getiriyor.

IATA 2026 Havayolu Kâr Tahminini Sert Biçimde Düşürdü

Orta Doğu'daki savaşın petrol ve jet yakıtı fiyatlarını yükseltmesi, hava sahalarının kapanması ve rotaların uzaması nedeniyle IATA, küresel havayolu sektörünün 2026 kâr beklentisini önemli ölçüde aşağı çekti.

Gelişme, havayolu işletmeciliğinde yakıt maliyetinin ve jeopolitik risklerin ne kadar belirleyici olduğunu yeniden gösterdi.



Motor Krizi Hafifliyor; Maliyetleri Devam Ediyor

Yeni nesil uçak motorlarındaki dayanıklılık sorunları nedeniyle yerde kalan uçak sayısı azalırken, havayollarının yüksek motor kiralama ve bakım maliyetleri devam ediyor.

Bazı motorların günlük kiralama bedellerinin 6.500 doların üzerine çıkması ve bakım sürelerinin uzaması, motor krizinin finansal etkilerinin 2027'ye kadar hissedilebileceğini gösteriyor.





GE Aerospace Sees Strong Engine Maintenance Demand

GE Aerospace raised its 2026 profit outlook as demand for engine repairs, spare parts and aftermarket services remained strong.

Delayed aircraft deliveries and longer fleet service lives are turning engine maintenance into one of the aviation industry's most valuable business segments.

IATA Cuts its 2026 Airline Profit Forecast Sharply

IATA sharply reduced its 2026 airline industry profit forecast as the Middle East conflict drove up oil and jet-fuel prices, closed airspace and forced costly route diversions.

The revision highlights the continuing vulnerability of airline economics to fuel prices and geopolitical disruption.



Engine Groundings Ease, but the Financial Burden Remains

Although the number of aircraft grounded by next-generation engine durability problems is falling, airlines continue to carry the financial burden of expensive engine leases and maintenance.

Lease rates for some engines have exceeded \$6,500 per day, while lengthy shop turnaround times continue to affect airline economics.



Küresel Havacılığın Liderleri Rio'da Buluştu



IATA'nın 82. Yıllık Genel Kurulu ve Dünya Hava Taşımacılığı Zirvesi 6-8 Haziran tarihlerinde Rio de Janeiro'da gerçekleştirildi.

Yakıt maliyetleri, tedarik zinciri, motor sorunları, sürdürülebilirlik, hava sahası kapanmaları ve küresel büyüme, zirvenin temel gündem maddelerini oluşturdu.

Havayolu CEO'larından Motor Üreticilerine Sert Mesaj

IATA Zirvesi'nde havayolu yöneticileri motor üreticilerini uzun bakım süreleri, parça sıkıntıları ve yeni nesil motorlardaki dayanıklılık sorunları nedeniyle eleştirdi.

Yüzlerce uçağın motor kaynaklı nedenlerle operasyon dışında kalması, küresel kapasitenin önündeki en önemli darboğazlardan biri olmaya devam ediyor.



FAA Uçak Sertifikasyon Sistemini Modernize Etmek İstiyor

FAA, yeni ticari uçakların sertifikasyon sürecini hızlandırmak ve düzenlemeleri Avrupa Havacılık Emniyeti Ajansı EASA ile daha uyumlu hâle getirmek amacıyla yeni düzenleme önerileri açıkladı.

Amaç; emniyetten taviz vermeden üreticilerin karşılaştığı süre, maliyet ve mevzuat karmaşıklığını azaltmak.



Görsel / Image: Hava trafik kontrol merkezi / ATC radar ekranları

ABD Havacılık Sektöründen Hava Trafik Kontrolü İçin 20 Milyar Dolarlık Çağrı

Boeing ve sektörün önde gelen kuruluşlarının da desteklediği girişimde, ABD Kongresi'nden hava trafik kontrol altyapısının modernizasyonu için 20 milyar dolarlık kaynak ayrılması istendi.

Eski sistemler, kontrolör açığı ve yoğunlaşan hava trafiği, ABD havacılığının önemli altyapı sorunları arasında bulunuyor.

Global Aviation Leaders Gathered in Rio



IATA's 82nd Annual General Meeting and World Air Transport Summit took place in Rio de Janeiro from 6-8 June.

Fuel costs, supply-chain constraints, engine availability, sustainability, airspace disruptions and future growth dominated the industry agenda.

Airline CEOs Increase Pressure on Engine Manufacturers

Airline executives at the IATA summit increased pressure on engine manufacturers over lengthy maintenance times, parts shortages and durability issues affecting newer engines.

Hundreds of grounded aircraft continue to make engine availability one of the most serious constraints on global airline capacity.



FAA Proposes Modernisation of Aircraft Certification

The FAA proposed reforms aimed at modernising and accelerating certification of new commercial aircraft while aligning more closely with European EASA requirements.

The objective is to reduce time, cost and regulatory complexity without compromising safety.



Görsel / Image: Hava trafik kontrol merkezi / ATC radar ekranları

U.S. Aviation Industry Calls for \$20 Billion in ATC Investment

Leading U.S. aviation organisations, including Boeing, urged Congress to provide \$20 billion for the modernisation of the country's air traffic control infrastructure.

Ageing systems, controller shortages and increasing traffic are among the most pressing challenges facing U.S. aviation infrastructure.

IATA, ACI ve CANSO'dan Ortak Pist Emniyeti Girişimi



Görsel / Image: Pist operasyonu / ATC kulesi ve uçak.

IATA, Airports Council International (ACI) ve Civil Air Navigation Services Organisation (CANSO), pist ihlalleri ve pist üzerindeki çarpışma risklerini azaltmak amacıyla ortak bir güvenlik girişimi başlattı.

Program, havayolları, havalimanları ve hava trafik yönetim kuruluşlarının aynı emniyet çerçevesi içinde çalışmasını hedefliyor.

ICAO: 2025'te Yaklaşık 5 Milyar Yolcu Uçtu

ICAO verilerine göre dünya havayolları 2025 yılın- da yaklaşık 5 milyar yolcu taşıyarak tarihi seviyelere ulaştı. Aynı değerlendirmede emniyet, kapasite artışı, altyapı ve sürdürülebilir büyümenin önümüzdeki dönemin temel gündemleri olacağı belirtildi.

Rakam, pandemiden sonraki küresel havacılık toparlanmasının artık güçlü bir büyüme dönemine dönüştüğünü gösteriyor.

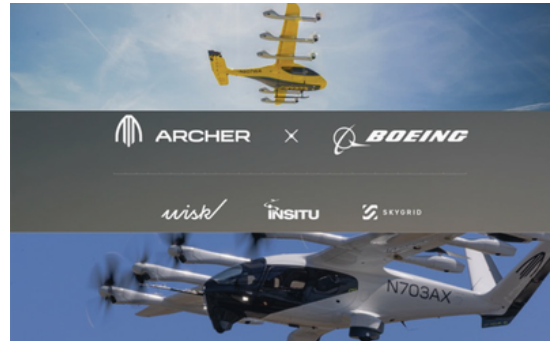


ABD, Hava Taksileri ve Süpersonik Uçuşların Önünü Açmaya Hazırlanıyor



Embraer, Farnborough'da Japon Fuji Dream Airlines, Güney Amerikalı Abra Group ve İspanyol Binter'den yeni siparişler aldı.

Özellikle E2 ailesine yönelik anlaşmalar, 100-150 koltuk segmentindeki rekabetin giderek kızıştığını ve Embraer'in Airbus-Boeing ikilisinin altında güçlü bir pazar alanı oluşturduğunu gösteriyor.



eVTOL Sektöründe Strateji Değişiyor: Boeing Wisk'i Archer'a Devrediyor

Gelişme, eVTOL sektörünün beklenenden daha uzun ve pahalı bir sertifikasyon süreciyle karşı karşıya bulunduğunu gösteriyor. Boeing ana ticari ve savunma programlarına yoğunlaşırken Archer, Wisk'in otonom uçuş teknolojisine erişim sağlayacak.

Aynı dönemde Joby Aviation'ın yaklaşık 500 milyon dolara savunma teknolojisi şirketi Resonant Sciences'i satın alması, eVTOL üreticilerinin yalnızca yolcu taşımacılığına değil savunma, lojistik ve otonom uçuş pazarlarına da yöneldiğini ortaya koyuyor.

IATA, ACI and CANSO Launch Joint Runway Safety Initiative



Görsel / Image: Pist operasyonu / ATC kulesi ve uçak.

IATA, Airports Council International and CANSO launched a joint initiative aimed at reducing runway incursions and collision risks.

The programme seeks to bring airlines, airports and air-navigation service providers together under a common runway-safety framework.

ICAO: Nearly Five Billion Passengers Flew in 2025

ICAO reported that airlines carried nearly five billion passengers in 2025, reaching a historic level.

Sustainable infrastructure, capacity and growth are expected to remain central priorities as the global aviation recovery evolves into a new expansion cycle.

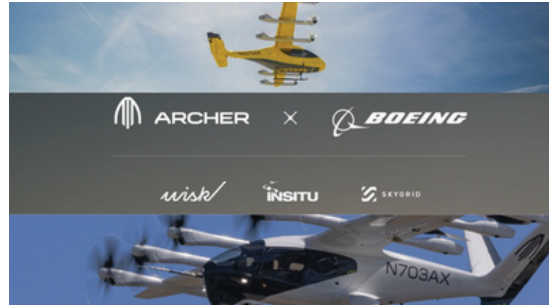


U.S. Moves to Accelerate Air Taxis and Supersonic Aviation



The FAA is working to accelerate the integration of eVTOL air taxis, expanded drone operations and next-generation supersonic aircraft.

The reconsideration of long-standing restrictions on overland supersonic flight could eventually help reopen the door to commercial supersonic travel decades after Concorde.



eVTOL Strategy Shifts as Boeing Transfers Wisk to Arche

Boeing agreed to transfer electric-aircraft developer Wisk Aero, drone company Insitu and airspace-services specialist SkyGrid to Archer Aviation in exchange for an equity stake of nearly 20%.

The move reflects the longer and more expensive than expected path toward commercial eVTOL certification. Boeing is refocusing on its core commercial and defence activities, while Archer gains access to valuable autonomous-flight technology.

At the same time, Joby Aviation's approximately \$500 million acquisition of defence-technology company Resonant Sciences signals a wider shift by eVTOL developers towards defence, logistics and autonomous aviation markets.



GIDANIN GELECEĞİNE

Yeni Bir Perspektif

..... Sağlıklı beslenmeyi daha erişilebilir, daha pratik ve daha sürdürülebilir kılmak...

Dünyanın değişen yaşam biçimleri, gıdaya bakışımızı da yeniden şekillendiriyor. Hızlanan şehir hayatı, yoğun çalışma temposu, seyahat kültürü ve zamanın giderek daha değerli hale gel-

alışkanlıklarınızda

yeni çözümlere duyulan ihtiyacı ortaya çıkarıyor. LODS Gıda, bu değişimin tam merkezinde konumlanan yenilikçi bir gıda markası olarak, geleneksel öğün anlayışına farklı bir alternatif sunuyor: İçilebilir yemek.

LODS'un çıkış noktası son derece yalın bir fikir üzerine kurulu: İyi beslenmek zorunda olmamalı.

Gerçek sebzeler ve doğal içerikler kullanılarak geliştirilen LODS ürünleri; pancar, kabak, kereviz, brokoli ve ıspanak gibi besin değeri yüksek sebzeleri pratik ve kolay tüketilebilir bir forma dönüştürüyor. %100 vegan, glütensiz, katkı maddesi ve koruyucu içermeyen ürün anlayışımız; yalnızca günümüz tüketicisinin beklentilerine değil, geleceğin beslenme alışkanlıklarına da cevap vermeyi amaçlıyor.

Ancak LODS'u yalnızca bir gıda markası olarak tanımlamak, ortaya koyduğumuz fikrin kapsamını yeterince anlatmıyor.

Biz gıdayı; insan sağlığından sürdürülebilirliğe, erişilebilirlikten toplumsal refaha kadar uzanan geniş bir ekosistem temel unsurlarından biri olarak görüyoruz. Bir tarafta sağlıklı ve dengeli beslenmeye zaman ayırmakta zorlanan milyonlarca insan, diğer tarafta dünyanın farklı bölgelerinde temel gıdaya erişimde yaşanan sorunlar bulunuyor. Bu nedenle LODS'un vizyonu yalnızca yeni ürünler geliştirmek değil; gıdanın daha erişilebilir, pratik, güvenilir ve sürdürülebilir olduğu bir geleceğin oluşmasına katkı sağlamak.

Bu anlayış, markamızın temelinde yer alan "Ne yiyorsak o'yz" felsefesinin de karşılığıdır.



LODS ürünleri; yoğun bir iş gününde, spor sonrasında, seyahat sırasında, ofiste veya günlük hayatın herhangi bir anında pratik bir öğün alternatifi olarak tüketilebiliyor. Soğuk ya da ısıtılarak tüketilebilmesi ve farklı yemeklerle bir araya getirilebilmesi, ürünü yalnızca bir öğün değil, farklı kullanım senaryolarına uyarlanabilen yeni nesil bir gıda çözümü haline getiriyor.

Misyonumuz, insanların sağlıklı beslenmeyi zaman alan ve ulaşılması güç bir süreç olarak görmek zorunda kalmadığı bir gelecek için çalışmak. Lezzet, güvenilirlik ve pratikliği bir araya getirerek günlük yaşamın gerçek ihtiyaçlarına cevap veren ürünler geliştirmek.

Vizyonumuz ise bunun çok ötesinde. LODS olarak yenilikçi gıda teknolojileri ve ürünleriyle beslenmenin geleceğine

katkı sağlamayı; daha sürdürülebilir bir gıda kültürünün gelişmesine destek olmayı ve uzun vadede dünyada sıfır açlık hedefine giden yolda üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirmeyi hedefliyoruz.

Bugün LODS, bir ürün fikrinin ötesinde bir yaklaşımı temsil ediyor.

Gıdanın daha iyi olması kadar, ona ulaşmanın ve onu tüketmenin de daha kolay olması gerektiğine inanıyoruz.

Çünkü geleceğin gıdası yalnızca daha yenilikçi değil; aynı zamanda daha sağlıklı, daha erişilebilir ve daha anlamlı olmalı.

LODS Gıda
Ne yiyorsak o'yz.

REKLAM HABER

Bilge Kağan için; BU KEZ AYNI EKİBİN PARÇASI OLALIM

.....
**Bugün bir baba olarak, hayatımın en önemli mücadelesinde
havacılık camiasına sesleniyorum.**

Ben Serdar Gökhan. Yaklaşık 25 yıldır havacılık sektörünün içindeyim ve MNG Hava Yolları'nda uçak bakım teknisyeni olarak görev yapıyorum.

Meslek hayatım boyunca havacılıkta en önemli şeylerden birinin ekip olmak olduğunu öğrendim. Bir uçağın emniyetle havalanması, yüzlerce insanın aynı amaç için sorumluluk almasıyla mümkün olur. Bugün ise bir baba olarak, hayatımın en önemli mücadelesinde havacılık camiasına sesleniyorum. 11 yaşındaki oğlumuz Bilge Kağan, DMD (Duchenne Musküler Distrofi) adı verilen, ilerleyici ve yaşamı tehdit eden ağır bir kas hastalığıyla mücadele ediyor. DMD zaman

içerisinde kasların giderek güç kaybetmesine ve çocukların yürüme yetilerini kaybetmesine neden oluyor.

Bilge Kağan bugün hâlâ yürüyebiliyor. Ancak zaman bizim için tedavinin en kritik parçası.

Ulaşmaya çalıştığımız gen tedavisinin uygulanabilmesi için Bilge

Kağan'ın uygunluk kriterlerini koruması gerekiyor. Bu nedenle kampanyamız yalnızca maddi bir hedef değil, aynı zamanda zamana karşı verdiğimiz büyük bir mücadele. Ailemizin tek başına taşıyamayaacağı büyüklükte olan tedavi maliyetini karşılayabilmek için Valilik onaylı yardım kampanyamızı başlattık.

Yaklaşık iki ay gibi kısa bir sürede binlerce insanın desteğiyle kampanyamız %26 seviyesine ulaştı. Bu bizim için çok büyük bir umut oldu. Fakat önümüzde hâlâ tamamlamamız gereken uzun bir yol ve giderek daralan bir zaman var.

HAVACILIK CAMİASINA ÇAĞIRIMIZDIR

25 yıldır bir parçası olduğum bu büyük sektörün bugün oğlumuz Bilge Kağan için de aynı ekip ruhuyla hareket etmesini istiyorum. Başta birlikte çalıştığım MNG Hava Yolları ailesi olmak üzere; havayolu şirketlerimizin yöneticilerine, pilotlarımıza, kabin ekiplerimize, uçak bakım teknisyenlerimize,

mühendislerimize, yer hizmetleri çalışanlarımıza, hava trafik kontrolörlerimize, havalimanı çalışanlarımıza, sektörümüzdeki tüm kurum ve kuruluşlara ve tüm hayırseverlere sesleniyoruz:

Bilge Kağan'ın mücadelesinde siz de yer alın.

Bu mücadelede yapılabilecek tek şey maddi destek vermek değil. Kampanyamızı çevrenize duyurmanız, şirketinizde ve çalışma gruplarınızda paylaşmanız, daha fazla insana ulaşmamıza yardımcı olmanız da Bilge Kağan için çok büyük bir destek.

Çünkü biliyoruz ki havacılık büyük bir aile ve bu ailenin gücü, birlikte hareket ettiğinde ortaya çıkıyor.

Bir ailenin tek başına kaldırabileceği bir yük değil bu.

Ama koca bir havacılık camiasının omuz omuza verdiğinde kaldırabileceği bir yük olduğuna inanıyoruz. Bugün Bilge Kağan'ın hâlâ yürüyebildiği günlerdeyiz. Bizim tek isteğimiz, tedavisine geç kalmadan ulaşabilmek.

DMD KAS HASTASI BİLGE KAĞAN DESTEĞİNİZLE İLACINA KAVUŞSUN!



HER AKŞAM
21:00'DA
CANLI
YAYINDAYIZ

DMD KAS HASTASI Bilge Kağan Gökhan



@dmdbilgekagan_
@dmdbilgekaganyedek_



VALİLİK İZİNLİ BAĞIŞ BİLGİLERİ

TLIBAN:TR1100015001580073863404 18

ALICI: Kadriye Gökhan

AÇIKLAMA: Bilge Kağan

TEDAVİ MALİYETİ: 2.900.000 DOLAR



**VALİLİK İZİNİ SORGU
NO:**

34.2026.4667
KADRIYE GÖKHAN
(Büyük Harf İle
Yazılmalıdır)



İLETİŞİM

0 543 761 19 24
SERDAR GÖKHAN

dmdbilgekagan.com

Tüm Sivil Havacılar Derneği

Hazır ol Cenge Eğer İstersen

SULH-U SALÂH

Hazır ol cenge eğer ister isen sulh-u salâh:

“Hazır ol cenge eğer ister isen sulh-u salâh” sözün savunma düşüncesinin en eski paradokslarından birini anlatır: Barış arzu edilir; fakat barışın kalıcı olabilmesi, saldırının karşılıksız kalmayacağını gösterebilecek bir kapasiteyi gerektirir. Yirmi birinci yüzyılda bu kapasite artık yalnız asker sayı, tank adedi veya uçak filosuyla ölçülüyor. Radarın menzili, yazılımın güvenliği, veri bağının dayanıklılığı, mühimmatın stok derinliği, motorun yerlilik oranı, fabrikanın seri üretim hızı ve mühendisin bilgi birikimi aynı caydırıcılık denklemine girmiş durumda. Türkiye’nin savunma sanayii serüveni de tam bu nedenle yalnız “yerli silah üretimi” başlığı altında okunamaz. Asıl hikâye, dışarıdan alınan platformları işletme döneminden, özgün platform tasarlama dönemine; oradan da sensör, görev bilgisayarı, radar, elektronik harp, güdüm, mühimmat, motor ve yapay zekâ gibi görünmeyen fakat belirleyici katmanlarda egemenlik arayışına geçiştir. SAHA EXPO 2026 bu dönüşümün bir fotoğrafını verdi: aynı fuar alanında savaş uçağı programından mini vurucu İHA’ya, hava savunma radarından insansız kara aracına, deniz savaş yönetim yazılımından

105 mm obüze kadar uzanan bir ekosistem.

Bu ekosistemin başarısı, şirketlerin birbirinden bağımsız başarılarının toplamından daha büyüktür. Bir TUSAŞ platformunun ASELSAN sensörü, ROKETSAN mühimmatı, HAVELSAN yazılımı ve TEI motor teknolojisiyle buluşabilmesi; MİLGEM yaklaşımının STM, ASFAT, tersaneler, elektronik şirketleri ve yüzlerce alt yüklenici arasında dağılan bir yetenek ağı oluşturması; kara araçlarının artık yalnız zırhlı gövde değil, elektronik harp ve drone tehdidine karşı ağ bağlantılı düğümler hâline gelmesi yeni dönemin karakteridir.

Küresel pazar da Türkiye’ye yeni bir pencere açıyor. Reuters’ın Haziran 2026 analizine göre Türkiye’nin savunma ihracatı 2021’den bu yana yaklaşık üç kat artarak 10 milyar dolar seviyesine ulaştı; bunun 5,6 milyar doları Avrupa ve ABD pazarlarına yöneldi. Bu tablo, Türk savunma sanayiinin yalnız

geleneksel yakın coğrafyalarda değil, standardizasyon ve rekabet baskısının yüksek olduğu Batı pazarlarında da daha görünür hâle geldiğini gösteriyor. Bununla birlikte sürdürülebilir büyüme, hızlı satıştan daha zor bir sınavı beraberinde getiriyor: teslimat sonrası

destek, mühimmat devamlılığı, yazılım güncellemeleri, sertifikasyon, finansman ve yerel ortaklık modelleri.

Önümüzdeki dönemde en kritik eşik “tam bağımsızlık” kavramını slogan düzeyinden teknoloji yol haritasına çevirmektir. Motor, transmisyon, yarı iletken, yüksek sıcaklık malzemeleri, arayıcı başlıklar, güç elektroniği ve bazı üretim tezgâhları gibi alanlarda

platformlar; görünür başarılarının kalıcılığını belirleyecektir. Savunma sanayiinde gerçek egemenlik, kriz anında satın alma izni beklememek kadar, kendi sistemini yıllarca güncelleyebilmek ve savaş temposunda ikmal edebilmek demektir.

SAHA EXPO 2026 bu nedenle bir fuardan fazlasıdır. Türkiye’nin sanayi politikasının, diplomatik ilişkilerinin, ihracat hedeflerinin ve güvenlik stratejisinin kesiştiği bir vitrindir. Buradaki ürünler “savaş arzusunun” değil, savaşın maliyetini yükselterek siyasi karar vericilere barış için daha geniş alan açma iddiasının araçları olarak okunmalıdır. Başlıktaki sözün bugünkü karşılığı da budur: Sulh-u salâhın arkasında hazırlık, hazırlığın arkasında bilim, sanayi ve kurumsal süreklilik vardır.

SAHA EXPO 2026



Tüm Sivil Havacılık Demiryolu



RAKAMLARLA KÜRESEL YÜKSELİŞ

İhracat, küresel sıralamalar ve kapasite

- 2025 Defense News Top 100: ASELSAN 43., TUSAŞ 47., ROKETSAN 71., ASFAT 78., MKE 80. sırada yer aldı.
- ASELSAN'ın 2025 listesinde bildirilen savunma geliri yaklaşık 3,54 milyar dolar oldu.
- Reuters'ın 5 Haziran 2026 analizine göre Türkiye'nin savunma ihracatı 2021'den bu yana yaklaşık üç kat artarak 10 milyar dolar düzeyine ulaştı.
- Aynı Reuters analizinde Avrupa ve ABD'ye ihracatın yaklaşık 5,6 milyar dolar olduğu belirtildi.
- SAHA 2026, 120'den fazla ülke ve 1.700'ün üzerinde katılımcıyla Türkiye'nin endüstriyel diplomasi ölçeğini büyüttü.

Bu göstergeler tek başına teknolojik bağımsızlığı kanıtlamaz; ancak ölçek ekonomisi açısından kritik bir eşiğe işaret eder. Daha yüksek ihracat, Ar-Ge ve seri üretim için daha geniş kaynak yaratırken; küresel müşteriler daha yüksek kalite, sertifikasyon ve teslimat disiplini talep eder.



BARIŞIN TEKNOLOJİK ALTYAPISI



Savunma sanayii artık yalnız silah üreten fabrikalardan ibaret değildir. Radarın algıladığı hedefi komuta-kontrol yazılımının anlamlandığı, yapay zekânın önceliklendirdiği, elektronik harbin şekillendirdiği ve uygun önleyicinin saniyeler içinde devreye girdiği bir sistemler sistemi çağındayız.

- Caydırıcılık: maliyet hesabını çatışma başlama-
dan yaptırmak.
- Teknolojik egemenlik: kritik sensör, yazılım, mühimmat ve alt sistemlerde dış kısıtları azaltmak.
- Ölçek: prototipi seri üretime, seri üretimi sürdürülebilir ihracata dönüştürmek.
- Ağ-merkezlilik: kara, deniz, hava, uzay ve siber unsurları ortak operasyon resminde birleştirmek.

Caydırıcılığın bugünkü karşılığı, yalnız daha fazla platform değil; sensör, yazılım, mühimmat, lojistik ve seri üretim kabiliyetinin tek bir operasyonel mimaride birleşmesidir.



SAHA EXPO 2026: SANAYİDEN STRATEJİK DİPLOMASİYE

5–9 Mayıs 2026’da İstanbul Fuar Merkezi’nde düzenlenen SAHA 2026, resmî fuar bilgilerine göre 120’den fazla ülkeden 1.700’ün üzerinde katılımcı ve 100.000 m²’yi aşan sergi alanı ölçeğine ulaştı. Fuarın önemi yalnız ürün sayısında değil; B2B, G2B ve G2G temasların aynı zeminde gerçekleşmesindedir.

- Kara, deniz, hava, uzay ve insansız sistemler aynı ekosistemde bulundu.
- Canlı gösterimler ve otonom sistem etkinlikleri yeni harp konseptlerini görünür kıldı.
- Fuar; satış vitrini kadar teknoloji ortaklığı ve savunma diplomasisi platformu oldu.

SAHA EXPO’nun stratejik ağırlığı burada ortaya çıkıyor: fuar, ürün vitrininin ötesinde tedarik zinciri, devletler arası temas ve teknoloji ortaklığının aynı anda yürütüldüğü bir savunma diplomasisi zemini oluşturuyor.



TÜRKİYE’NİN DÖNÜŞÜMÜ: PLATFORMDAN EKOSİSTEME

Türkiye’nin dönüşüm müslanslı üretimden özgün platform geliştirmeye, oradan kritik alt sistemlerin millileştirilmesine uzandı. Bugün asıl rekabet “hangi platform var?” sorusundan “hangi platformlar aynı ağ içinde birlikte çalışabiliyor?” sorusuna kayıyor.

- İHA/SİHA alanındaki ölçeklenme ihracat için referans oluşturdu.
- Deniz platformlarında tasarım ve entegrasyon kabiliyeti genişledi.
- Radar, elektro-optik, haberleşme ve elektronik harp ürün aileleri derinleşti.
- Füze ve hassas mühimmat çeşitliliği platform bağımsız güç çarpanı oluşturdu.

Türkiye açısından kritik eşik artık bir platformu ortaya çıkarmaktan çok, o platformun radarını, görev bilgisayarını, veri bağı, motorunu ve mühimmatını sürdürülebilir biçimde aynı yerli ekosistemden besleyebilmektir.





ÇELİK KUBBE: BÜTÜNLEŞİK HAVA SAVUNMASI

Çelik Kubbe tek bir füze sistemi değil; erken ihbar radarlarından elektro-optik sensörlere, elektronik harp unsurlarından farklı irtifa ve menzillerdeki önleyicilere kadar çok katmanlı bir ağ fikridir. Reuters'ın Mayıs 2026 haberine göre ASELSAN, 2026'da bu mimariye 150'den fazla farklı bileşen teslim etmeyi hedefliyor.

- Algıla: radar, pasif sensör ve erken ihbar.
- Tanımla: veri füzyonu ve tehdit sınıflandırma.
- Karar ver: komuta-kontrol ve yapay zekâ destekli önceliklendirme.
- Etkisizleştir: elektronik taarruz ve farklı menzilli önleyiciler.

Çelik Kubbe'nin asıl yeniliği, tek bir önleyiciden ziyade farklı sensör ve silah katmanlarının ortak komuta-kontrol altında aynı hava resmini paylaşmasıdır. Sistem bu nedenle bir "ürün" değil, sürekli büyüyen bir savunma mimarisidir.



ASELSAN'ın SAHA EXPO 2026'da Çelik Kubbe mimarisine eklenen yeni radar, elektronik harp ve karşı-İHA sistemlerinden bir bölüm. Kaynak: Anadolu Ajansı, 6 Mayıs 2026.

HAVA GÜCÜ: KAAAN'DAN İNSANSIZ MUHARİP UÇAĞI

SAHA 2026'nın en stratejik başlıklarından biri KAAAN'ın ilk üretim konfigürasyonuna ilişkin tedarik adımı oldu. Hava gücündeki dönüşüm; AESA radar, elektro-optik, kızılötesi arama-takip, görev bilgisayarı, veri bağı, mühimmat ve gelecekte yerli motor gibi teknoloji alanlarını aynı program etrafında olgunlaştırıyor.

- KAAAN: beşinci nesil muharip uçak hedefinin merkez programı.
- HÜRJET: jet eğitim ve hafif taarruz ekosisteminde yeni nesil platform.
- ANKA III ve KIZILELMA: insanlı-insansız müşterek harekâtın öncü unsurları.



Kaynak: TRT Haber / AA.

- Yerli mühimmat: dış tedarik riskinden bağımsız görev kabiliyeti. KAAAN programı, hava platformundan daha geniş bir sanayi po-

litikasıdır: radar, görev bilgisayarı, elektro-optik, mühimmat, malzeme ve motor teknolojilerinin aynı hedef etrafında olgunlaşmasını zorunlu kılar.



İNSANSIZ SİSTEMLER: İHRACATIN EN GÖRÜNÜR YÜZÜ

Türkiye'nin küresel savunma algısındaki en büyük kırılmayı insan-sız hava araçları yarattı. 2026'da rekabet uçuş süresinden öte sürü davranışı, otonom görev planlama, elektronik harbe dayanıklılık, uydu haberleşmesi ve yapay zekâ destekli hedef tanımayla kayıyor.

- Baykar: TB2, AKINCI ve KIZILELMA ile farklı sınıflarda ölçek.
- TUSAŞ: ANKA ailesi ve ANKA III ile yüksek teknoloji derinliği.
- STM: taktik mini İHA ve vurucu İHA ailesi.
- HAVELSAN: BARKAN ailesiyle kara otonomisi ve dijital birlik yaklaşımı.

İkinci nesil rekabet, İHA'nın kendisinden çok otonomi seviyesinde ~~koşullar~~ ^{koşullar} karıştırmaya dayanıklı haberleşme ve insanlı-insansız müşterek görev kabiliyeti Türkiye'nin mevcut avantajını kalıcılaştıracak başlıklardır.



ROKETSAN: AKILLI MÜHİMMAT EKOSİSTEMİ

SAHA 2026'nın en stratejik başlıklarından biri KAAAN'ın ilk üretim konfigürasyonuna ilişkin tedarik adımları oldu. Hava gücündeki dönüşüm; AESA radar, elektro-optik, kızılötesi arama-takip, görev bilgisayar, veri bağı, mühimmat ve gelecekte yerli motor gibi teknoloji alanlarını aynı program etrafında olgunlaştırıyor. • KAAAN: beşinci nesil muharip uçak hedefinin merkez programı.

- HÜRJET: jet eğitim ve hafif taarruz ekosisteminde yeni nesil platform.
- ANKA III ve KIZILELMA: insanlı-insansız müşterek harekâtın öncü unsurları.
- Yerli mühimmat: dış tedarik riskinden bağımsız görev kabiliyeti.

KAAAN programı, hava platformundan daha geniş bir sanayi politikasıdır: radar, görev bilgisayar, elektro-optik, mühimmat, malzeme ve motor teknolojilerinin aynı hedef etrafında olgunlaşmasını zorunlu kılar.





ASELSAN: SAVUNMANIN SİNİR SİSTEMİ

ASELSAN'ın stratejik değeri, platformların sinir sistemini oluşturan teknolojilerde yatıyor. Radar, elektronik harp, elektro-optik, haberleşme, komuta-kontrol, güdüm ve hava savunma alt sistemleri aynı teknoloji havuzunda birleşiyor.

- AESA radar ailesi ve çok görevli sensörler.
- Elektronik destek/taarruz ve karşı tedbir çözümleri.
- Elektro-optik keşif, gözetleme ve hedefleme.
- Taktik haberleşme, veri bağı ve komuta-kontrol.

ASELSAN'ın değeri, farklı plat-



formları ortak bir algılama ve karar ağına bağlayabilmesinde yatıyor. Radar, elektronik harp, elektro-optik ve haberleşme kat-

manlarının aynı mimaride birleşmesi, yerli platformların operasyonel değerini doğrudan artırıyor.

HAVELSAN: YAPAY ZEKÂ DESTEKLİ KARAR ÜSTÜNLÜĞÜ

HAVELSAN SAHA 2026'da ADVENT-AI ve BARKAN 3'ü öne çıkardı. ADVENT-AI, yoğun deniz harekât verisini gerçek zamanda analiz ederek operatörün bilişsel yükünü azaltmayı ve karar çevrimini hızlandırmayı hedefleyen bir katman olarak sunuldu.

- ADVENT-AI: deniz harekâtında yapay zekâ destekli karar katmanı.
- BARKAN 3: insansız kara aracı ailesinin yeni nesli.
- Simülasyon ve eğitim: platform etkinliğini artıran görünmeyen güç.
- Siber güvenlik: savunmanın dijital sürekliliği.

Modern savaş alanında üstünlük yalnız daha fazla sensör sahibi olmak değil, o sensörlerin ürettiği veriyi daha hızlı anlamlandırmasıdır. HAVELSAN'ın rolü tam olarak bu karar çevrimini kısaltan yazılım ve otomatiğin katmanında belirginleşiyor.





KARA PLATFORMLARI: KORUMA, HAREKET VE AĞ

Kara araçlarında rekabet artık yalnız zırh ve motor gücü üzerinden yürümüyor. Aktif koruma, uzaktan komutalı silah sistemleri, sensör füzyonu, insansız kuleler ve drone tehdidine karşı korunma yeni tasarım kriterleri.

- FNSS: PARS ALPHA, PARS İZCİ ve ZAHA. • Otokar: TULPAR ve taktik tekerlekli araçlarda ihracat tecrübesi.

- BMC: ağır kara platformları ve lojistik araç ekosistemi.

- Nurol Makina: 4x4 taktik zırhlı araçlarda güçlü ihracat görünürlüğü.

Yeni nesil zırhlı araç için hayatta kalma, yalnız zırh seviyesine bağlı değil; aktif koruma, drone savunması, uzaktan komutalı silah ve ağ bağlantısının birlikte tasarlanmasına bağlıdır.



DENİZ GÜCÜ: MİLGEM'DEN OTONOM SİSTEMLERE

Türkiye'nin deniz savunma sanayiindeki önemli kazanımı, platform tasarımı ile savaş sistemi entegrasyonunun birlikte olgunlaşmasıdır. ASFAT, STM, DEARSAN ve özel tersaneler; korvet, fırkateyn, karakol ve destek gemileriyle genişleyen bir ihracat alanı oluşturuyor. • MİLGEM: tasarım, entegrasyon ve seri

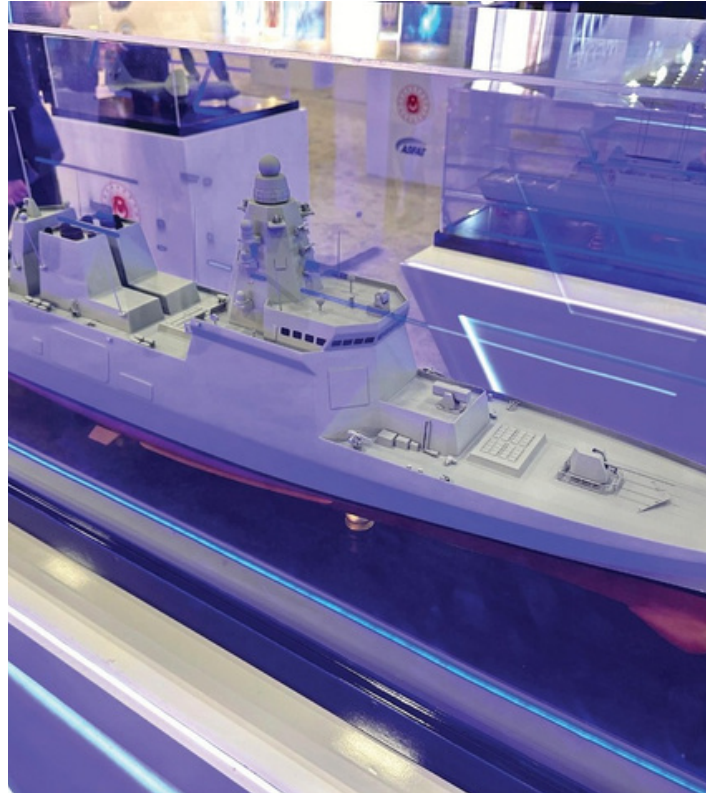
üretim tecrübesi.

- ASFAT: askerî fabrika ve tersane kapasitesini ihracata dönüştüren model.

- STM: deniz platformları ile otonom/vurucu sistemleri aynı portföyde birleştiriyor.

- DEARSAN: farklı tonajlarda ihracat odaklı platform kabiliyeti.

Deniz platformlarında yerli tasarımın gerçek katma değeri, gövde üretiminin savaş yönetim sistemi, sensör ve mühimmat entegrasyonuna geçildiğinde ortaya çıkıyor. Türkiye'nin ihracat avantajı da bu bütünlüklü paket kabiliyetinde büyüyor.





MKE: ATEŞ GÜCÜNÜN ENDÜSTRİYEL ÖLÇEĞİ

MKE'nin rolü modern savunmanın temel gerçeğini hatırlatıyor: yüksek teknoloji kadar üretim adedi, mühimmat sürekliliği ve lojistik dayanıklılık da caydırıcılığın parçasıdır. SAHA 2026'daki 105 mm URAN obüs sistemi bu yaklaşımın görünür örneklerinden biri oldu.

- Topçu ve namlulu silah sistemleri.
- Farklı kalibrelerde mühimmat üretim kapasitesi.
- Mobil ve modüler ateş destek çözümleri.
- Uzun süreli krizlerde stok, ikmal ve seri üretim kabiliyeti.

MKE'nin stratejik rolü, yüksek teknoloji gündeminin yanında çoğu zaman gözden kaçan üretim sürekliliğini temsil ediyor. Uzun süreli çatışma senaryolarında mühimmat stoku ve seri üretim kapasitesi, platform teknolojisi kadar belirleyicidir.



KRİTİK ALT SİSTEMLER: TEİ VE MOTOR TEKNOLOJİSİ

Bir platformun millî sayılabilmesi için gövdesinin ülkede üretilmesi yeterli değildir. Motor, transmisyon, radar, görev bilgisayarı, arayıcı başlık, veri bağı ve kritik malzemelerde bağımlılık stratejik hareket alanını sınırlar. TEİ'nin motor programları bu nedenle en kritik teknoloji katmanlarındandır.

- Motor teknolojisi uzun geliştirme döngüsü ve ileri malzeme bilimi gerektirir.
- Yerleşme bakım ve yaşam döngüsü maliyetini de azaltır.
- Alt sistem ihracatı yeni gelir kanalı yaratır.
- 2030'ların rekabetinde motor, yarı iletken ve ileri malzeme belirleyici olacaktır.

Motor teknolojisi, dışa bağımlılığın en zor azaltıldığı alanlardan biridir. Buradaki başarı yalnız bir motorun çalışmasıyla değil; malzeme, test, sertifikasyon ve seri üretim ekosisteminin kalıcı hâle gelmesiyle ölçülebilmektedir.





15 BÜYÜK / STRATEJİK TÜRK SAVUNMA ŞİRKETİ

ŞİRKET	ANA ALAR	ÖNEÇIKAN YETENEK Radar,
ASELSAN	Elektronik	EH, Çelik Kubbe KAAN,
TUSAŞ	Havacılık	HÜRJET, ANKA III Hava
ROKETSAN	Füze/roket	savunma, hassas vuruş TB2,
BAYKAR	İnsansız hava	AKINCI, KIZILELMA Topçu,
MKE	Silah/mühimmat	mühimmat, URAN Deniz
ASFAT	Tersane/fabrika	projeleri
HAVELSAN	Yazılım/C4ISR	ADVENT-AI, BARKAN 3
STM	Deniz/İHA	MİLGEM, taktik İHA
FNSS	Kara	PARS ALPHA, ZAHA TULPAR,
OTOKAR	Kara	COBRA ailesi
BMC	Kara/lojistik	Ağır platformlar
NUROL MAKİNA	4x4 zırhlı	EJDER YALÇIN, NMS
METEKSAN	Radar/sensör	Radar, veri bağı, sonar
DEARSAN	Deniz	Karakot/harp gemiteri
TEI	Motor	Turboşaft/turbojet

DENİZ GÜCÜ: MİLGEM'DEN OTONOM SİSTEMLERE

Türkiye'nin savunma ihracatında ikinci eşik, hazır ürün satmaktan ortak üretim, yerel bakım-idame, teknoloji transferi ve uzun dönemli eğitim paketlerine geçiştir. Bu model alıcı ülkeyi yalnız müşteri değil, tedarik zincirinin paydaşı hâline getirir.

- Avrupa: NATO standardizasyonu, mühimmat ve hava savunma talebi.
- Körfez: yüksek teknoloji, ortak yatırım ve yerel üretim.
- Asya: hava/deniz platformları ve elektronik sistemler.
- Afrika: maliyet-etkin platform, bakım kolaylığı ve hızlı teslimat.

Sürdürülebilir ihracat; teslimat sonrası destek, yedek parça, mühimmat, yazılım güncellemesi ve eğitimin yıllara yayılan güvenilir bir paket olarak sunulmasını gerektirir.





SAHA 2026'DA ÖNE ÇIKAN ÜRÜN VE TEKNOLOJİLER

- KAAAN Block-10 tedarik adımı ve seri üretim yol haritası.
- ROKETSAN: NEŞTER, CİDA, CİRİT Anti-UAV ve mini seyir füzesi.
- HAVELSAN: ADVENT-AI ve BARKAN 3.
- ASELSAN: Çelik Kubbe bileşenleri, sensör/EH ve otonom sistem mimarileri.
- MKE: 105 mm URAN mobil ateş destek çözümü.
- STM: vurucu/insansız sistemler ve deniz platformları.
- FNSS: PARS ALPHA 8x8, PARS İZCİ 6x6 ve ZAHA.
- Nurol Makina: ihracat odaklı 4x4 zırhlı araç ailesi.

Fuarın ortak teması: daha fazla otonomi, daha yoğun yapay zekâ, daha kısa karar çevrimi ve kara-deniz-hava unsurlarının ortak veri ağı içinde birlikte çalışması.





STRATEJİK ANALİZ: GÜÇLÜ YÖNLER VE DARBOĞAZLAR

- Güçlü: hızlı prototipleme ve saha geri bildirimi → Gündem: motor ve ileri malzeme.
- Güçlü: İHA/SİHA-mühimmat entegrasyonu → Gündem: yarı iletken ve yüksek uç elektronik.
- Güçlü: geniş KOBİ tabanı → Gündem: nitelikli mühendis/teknisyen sürekliliği.
- Güçlü: esnek ihracat modeli → Gündem: seri üretimde kalite, maliyet ve teslimat.
- Güçlü: ürün çeşitliliği → Gündem: küresel bakım-idame ve servis ağı.

Kalıcı teknolojik üstünlük; test altyapısı, sertifikasyon, temel bilimler, ileri malzeme, yazılım güvenliği ve sürdürülebilir finansman gibi görünürlüğü düşük alanlarda oluşur.





2030'A GİDERKEN: TÜRKİYE İÇİN 8 ÖNCELİK

- Çelik Kubbe'yi tam ağ-merkezli çok katmanlı mimariye dönüştürmek.
- KAAAN ve hava platformlarında kritik alt sistem yerleşirmesini takvime bağlamak.
- Motor, güç grubu, yarı iletken ve ileri malzemede ölçekli yatırım.
- İnsansız sistemlerde sürü, otonomi ve elektronik harbe dayanıklılık.
- Denizaltı, suüstü ve insansız deniz araçlarını ortak savaş ağına bağlamak.
- Mühimmat kapasitesini uzun süreli yüksek yoğunluklu senaryolara göre planlamak.
- İhracatı satıştan yaşam döngüsü ortaklığına taşımak.
- Üniversite-KOBİ-ana yüklenici teknoloji transferini hızlandırmak.

2030 hedefi, yalnız iyi platformlar üreten değil; sensörünü, yazılımını, motorunu, mühimmatını ve karar destek mimarisini geliştiren, seri üreten ve müttefik ekosistemlerle birlikte çalıştırabilen bir teknoloji gücü olmaktadır.



SONUÇ: SULH-U SALÂH İÇİN HAZIRLIK

“Hazır ol cenge eğer ister isen sulh-u salâh” sözü 2026’nın savunma teknolojileri dünyasında yeni bir anlam kazanıyor. Hazırlık artık yalnız askerî stok veya platform sayısı değildir. Hazırlık; erken ihbar, veri üstünlüğü, yapay zekâ, elektronik harp, hassas mühimmat, otonom sistem, seri üretim, siber dayanıklılık ve nitelikli insan kaynağının aynı stratejide buluşmasıdır.

SAHA EXPO 2026’nın ana mesajı şudur: Türkiye’nin savunma sanayii ürün sergileyen bir sanayiden bütünleşik çözüm ve ekosistem ihraç etmeye doğru ilerliyor. Bundan sonraki başarı ölçütü, prototiplerin seri üretime geçiş hızı, kritik alt sistemlerin yerlilik derinliği, ihracat müşterilerinin kalıcı ortaklara dönüşmesi ve teknolojik yetkinliğin ekonomik ölçeğe sürdürülebilir biçimde çevrilmesi olacaktır.

ÜYELERİMİZE MÜJDE

Sürat kargo ile Türkiye çapında
%35 indirim anlaşması yapıldı.



**Sürat Kargo veznesinde
TÜSHAD kampanyasından faydalanmak
istiyorum demeniz yeterli olacaktır.**



www.tushad.org



HAVACILIKTA KARIYER, Üniformadan Daha Fazlasıdır

Geçtiğimiz günlerde Düzce Üniversitesi'nde düzenlenen YAKA 2026 Karrier Planlaması etkinliğinde gençlerle TÜSHAD olarak bir araya geldik.

Havacılığa ilgi duyan öğrencilerle yaptığımız sohbetler, bana yıllardır sektörün içinde olmama rağmen bazı gerçekleri yeniden hatırlattı.

Çünkü havacılık, dışarıdan görüldüğü kadar "ışılmalı", içeriden yaşandığı kadar da "sorumluluk" isteyen bir meslek alanıdır.

Bugün birçok genç havacılığı; üniforma, yurtdışı uçuşları ve prestijli bir yaşam üzerinden tanımlıyor. Elbette bunlar işin görünen kısmı. Ancak apronun kapısından içeri girdikten sonra başlayan başka bir

gerçeklik daha var: disiplin, kriz yönetimi, insan psikolojisi, ekip koordinasyonu ve yüksek dikkat gerektiren operasyonel bir dünya.

Bir kabin amiri olarak yıllardır şunu çok net görüyorum: Havacılıkta başarılı olmak yalnızca teknik bilgiyle mümkün değil. Bu sektör, aynı zamanda karakter meselesidir. Çünkü bazen binlerce metre yüksekte bir yolcunun panik anını yönetmeniz, bazen bir sağlık problemine saniyeler içinde müdahale etmeniz, bazen de yüzlerce insanın

güvenliğinden aynı anda sorumlu olmanız gerekir.

Gençlerin en çok sorduğu sorulardan biri şu oluyor: "Havacılıkta kariyer yapmak için ne gerekiyor?"

Bizlerin cevabı ise genellikle aynı oluyor: Önce bu mesleğin yaşam biçimini kabul etmek gerekiyor.

Çünkü havacılık, mesai saati bitince tamamen geride bırakılan klasik bir iş değildir. Düzensiz uyku saatleri, özel günlerde görevde ol-



mak, yoğun insan ilişkileri ve fiziksel yorgunluk sektörün doğal bir parçasıdır. Özellikle kabin ekipleri için süreç, yalnızca uçuş süresiyle sınırlı değildir. Uçuş öncesi hazırlıklar, briefing süreçleri, yolcu yönetimi, güvenlik kontrolleri ve uçuş sonrası operasyonlar düşünüldüğünde, görünmeyen ciddi bir emek ortaya çıkar.

Ancak tüm bu zorlukların yanında havacılık insana çok güçlü kazanımlar da sağlar. Bu sektör, insanı olgunlaştırır. Kriz anında sakin kalmayı, farklı kültürlerle iletişim kurmayı, ekip ruhuyla hareket etmeyi ve çözüm odaklı düşünmeyi öğretir.

Belki de bu yüzden havacılıkta çalışan insanlar, zamanla yalnızca mesleki değil; kişisel anlamda da büyük bir gelişim yaşar.

YAKA 2026 etkinliğinde gençlerin gözlerinde büyük bir heyecan gördük. Bu heyecan çok kıymetli. Ancak kariyer planlamasının yalnızca hayal kurmakla değil, sektörün gerçeklerini bilmekle mümkün olduğuna inanıyoruz. Çünkü doğru kariyer planlaması, kişinin kendi karakteri ile mesleğin dinamiklerini doğru eşleştirebilmesidir.

Bugün Türk havacılığı dünyanın önemli noktalarından birine ulaş-

mış durumda. Bu başarıda yalnızca teknoloji ya da filo büyüklüğü değil; insan kaynağının niteliği de büyük rol oynuyor. Önümüzdeki yıllarda sektöre katılacak gençlerin kendilerini sadece akademik olarak değil; yabancı dil, iletişim becerisi, stres yönetimi ve psikolojik dayanıklılık açısından da geliştirmeleri gerekiyor.

Gökyüzünde başarılı olmanın yolu, yerde sağlam bir karakter ve disiplin oluşturmaktan geçiyor. Havacılık belki herkese uygun bir sektör olmayabilir; ancak gerçekten isteyen ve kendini geliştiren insanlar için eşsiz bir kariyer yoludur.





TÜSHAD'DAN HABERLER



TÜSHAD'dan Gençlere İlham Veren Buluşma: SERA'NIN PİLOTLUK HAYALİNE ANLAMLI DOKUNUŞ

TÜSHAD (TümSivil HavacılarDerneği) olarak, Yönetim KuruluBaşkanımızÇağrı Kaya'nın öncülüğünde gençlerin hayallerine dokunmaya, ilgi duydukları mesleklerle onları buluşturarak geleceklere ışık tutmaya devam ediyoruz. Bu kapsamda, gökyüzüne duyduğu büyük ilgi ve pilotluk hayaliyle derneğimize ulaşan Sera Saltık'ı; ablası Ecem Saltık ve annesi Eda Saltık Hanım ile birlikte derneğimizde misafir etmekten büyük mutluluk duyduk.

Sera'nın okulunda verilen "mesleki gözlem" ödevi doğrultusunda, bir mesleği yakından tanınması ve birbir gözlem yapması istenmişti.

Havacılığa ve pilotluk mesleğine duyduğu heyecanla TÜSHAD Derneği'ne başvuran Sera için, Türk havacılığının örnek isimlerinden

biri olan Türk Hava Yolları pilotu Celal Bek Kaptanımızla özel ve anlamlı bir buluşma organize edildi.



Gerçekleşen buluşmada Sera, pilotluk mesleğine dair merak ettiği tüm soruları Celal Bek Kaptanımıza yöneltti. Celal Kaptanımız ise pilotluğa uzanan kariyer yolculuğunu,

eğitim süreçlerini, mesleğin sorumluluklarını, havacılığın disiplinini ve gökyüzünde edinilen tecrübeleri samimi bir dille paylaşarak adeta ilham verici bir röportaj gerçekleştirdi.

Sohbet boyunca havacılığın sadece bir meslek değil, aynı zamanda büyük bir tutku ve yaşam biçimi olduğuna vurgu yapıldı.



Sıcak ve samimi bir atmosferde gerçekleşen bu özel buluşma, hem öğretici hem de motive edici anlara sahne oldu. Sera için hayallerine bir adım daha yaklaştığı, unutamayacağı ve geleceğine yön verecek çok değerli bir deneyim yaşamış oldu.

TÜSHAD Derneği olarak, Derneğimizin Yönetim Kurulu Başkanı Çağrı Kaya ile Dernek yetkililerimiz Eyüp Aksu ve Ebrar Advıye Güngör'ün katılımıyla bu anlamlı buluşmayı gerçekleştirdik. Gençlerimizin meslekleri yakından tanınmasına, rol modellerle birebir temas kurmasına, hayallerini somutlaştırmasına ve geleceğe daha umutla bakmasına katkı sağlamaya devam edeceğiz. Gençlerimizin potansiyeline inanıyor; onların hayallerini desteklemenin, toplumun geleceğine yapılan en değerli yatırımlardan biri olduğuna yürekten inanıyoruz.





TÜSHAD 2. Buluşması: STRATEJİ, LİDERLİK VE İNSAN KAYNAĞI PERSPEKTİFİ

TÜSHAD2. Buluşması, sektörün değerli isimlerinden Dr. Mahmut Demirkan'ı ağırlayarak katılımcılarımıza vizyon kazandıran önemli bir programa sahne oldu.

İnsan kaynakları profesyoneli, eğitimci ve yazar kimliğiyle tanınan Dr. Demirkan; Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'de geçmişte Eğitim Başkanlığı görevini yürütmüş, kurumsal gelişim ve yetenek yönetimi alanlarında önemli çalışmalara imza atmıştır. Bilgi birikimi, saha deneyimi ve yönetim perspektifiyle dikkat çeken Demirkan, strateji, liderlik ve insan kaynağı odağında sektörün bugünü ve yarını kapsamlı bir şekilde ele aldı.

Konuşmasında, hızla değişen küresel dinamikler karşısında kurumların ve bireylerin stratejik düşünme yetkinliğinin hayati önem taşıdığını vurgulayan Demirkan, sürdürülebilir başarının ancak doğru planlama ve güçlü ekip yönetimiyle mümkün olabileceğini ifade etti. Liderliğin yalnızca bir unvan değil; vizyon, sorumluluk ve insanı merkeze alan bir yaklaşım olduğunun altını çizdi. Özellikle insan kayna-

ğının sektördeki belirleyici rolü- ne değinen Demirkan, nitelikli iş gücünün yetiştirilmesi, kurumsal aidiyetin güçlendirilmesi ve genç yeteneklerin doğru yönlendirilmesinin geleceğin inşasında kritik bir unsur olduğunu belirtti.

THY Teknik'te yürüttüğü eğitim ve gelişim süreçlerinden örnekler paylaşarak, kurumsal başarının temelinde sistemli eğitim kültürü ve doğru yetenek yönetimi bulunduğunu ifade etti. Değişen iş yapış modelleri, dijital dönüşüm ve rekabet ortamı bağlamında kurumların en büyük sermayesinin insan olduğunu özellikle vurguladı.

Genç katılımcılarımıza ise kariyer planlamasında uzun vadeli düşünmenin, sürekli öğrenmenin ve çok yönlü gelişimin önemini hatırlattı. Teknik yetkinliğin yanında iletişim becerileri, takım çalışmasına uyum ve etik duruşun da profesyonel hayatta fark oluşturan unsurlar ol-

duğunu ifade etti. Başarının tesadüf değil; disiplin, istikrar ve doğru stratejiyle inşa edilen bir süreç olduğunu paylaştı.

Soru-cevap bölümünde gençlerimiz, sektörün geleceğine ve insan kaynakları alanındaki dönüşüme dair merak ettikleri konuları doğrudan sorma fırsatı buldu. Samimi ve etkileşimli geçen bu bölüm, katılımcılarımızın hem motivasyonunu artırdı hem de kariyer yollarına dair önemli perspektifler kazanmalarını sağladı.

TÜSHAD 2. Buluşması, stratejik bakış açısının ve insan odaklı liderliğin sektörel gelişimdeki rolünü bir kez daha ortaya koyarken; gençlerimiz için yol gösterici ve ilham verici bir program olarak hafızalarda yer etti. TÜSHAD olarak, bilgi ve tecrübeyi genç nesillerle buluşturmaya ve sektörümüzün geleceğine katkı sunmaya devam edeceğiz.



TUSHAD

TÜM SİVİL HAVACILAR DERNEĞİ

TÜSHAD ÜRÜNLERİ ŞİMDİ SATIŞTA!

Havacılık tutkunları için özel tasarlanmış ürünler.



ANAHTARLIKLAR



MAKET UÇAK & HELİKOPTER



BAGAJ ETİKETLERİ



DİĞER ÜRÜNLER



YÜKSEK
KALİTE



ÖZEL &
ÖZGÜN



HAVACILIK
TUTKUSUNA ÖZEL



SINIRLI
STOK

GURUR DUY, TAŞI, HATIRLA!

TÜSHAD ile her an havacılık seninle.

Tüm Sivil Havacılar Derneği



SATIN ALMAK İÇİN

Dernek ofisimizden temin edebilirsiniz.

📍 TÜSHAD Dernek Ofisi

🌐 www.tushad.org

TÜSHAD 3. Buluşması: TECRÜBENİN İZİNDE HAVACILIK YOLCULUĞU

TÜSHAD...3...Buluşması,...havacılık sektörünün kıymetli isimlerinden Sayın Kadir Fazlı Danışman'ı ağırlayarak üyelerimize ve genç katılımcılarımıza ilham veren bir programa ev sahipliği yaptı.



Türk Hava Yolları'nda 2004-2005 yılları arasında Mali İşler ve Ticaretten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen Danışman, sektörün dönüşüm sürecine yakından tanıklık etmiş önemli bir isim olarak tecrübelerini katılımcılarımızla paylaştı. Hâlihazırda Akuatek Su ve Tarım Ürünleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Danışman, yönetim vizyonunu farklı sektörlerde de başarıyla sürdürmektedir.

Sektörde uzun yıllara dayanan deneyimiyle Danışman, mesleki birikimini samimi ve içten bir üslupla aktararak katılımcılarımıza hem teknik hem de stratejik anlamda önemli kazanımlar sundu.

Program boyunca havacılığın yalnızca bir meslek değil, aynı zamanda bir tutku ve yaşam biçimi olduğuna vurgu yapan Danışman, gençlere özellikle disiplin, sabır ve sahaya hâkimiyet konusunda tavsiyelerde bulundu. "Korsen kokusunu çekmeyen havacı olmaz." sözü ise programın en dikkat çeken ifadelerinden biri oldu. Bu sözle havacılığın masa başından öğrenilemeyeceğini; emek, fedakârlık ve sahada geçirilen zamanın mesleğin temelini oluşturduğunu vurguladı.

Konuşmasında özellikle Boeing 727 üzerinden örnekler veren Danışman, bu uçağın havacılık tarihinde önemli bir yere sahip olduğunu belirterek geçmişten bugüne sektörde yaşanan dönüşümü aktardı. Analog sistemlerden dijitalleşmeye, klasik kokpit kültüründen modern aviyonik yapılara kadar uzanan değişimi kendi

tecrübeleri üzerinden gençler için adeta canlı bir tarih dersi niteliğindeydi.

Sektöre adım atmak isteyen gençlere; yabancı dil yetkinliği, teknik altyapı, sürekli öğrenme disiplini ve sahada aktif olmanın önemini hatırlatan Danışman, havacılıkta başarının ancak azim, vizyon ve karakterle sürdürülebileceğini ifade etti. Mesleki donanımın yanında ahlaki duruşun, finansal disiplinin ve ekip ruhunun da sürdürülebilir başarı için vazgeçilmez unsurlar olduğunu özellikle vurguladı.

Katılımcılarımız, soru-cevap bölümünde hem teknik hem kariyer planlamasına dair merak ettikleri konuları doğrudan sorma imkânı buldu. Samimi atmosferde gerçekleşen bu etkileşim, gençlerimizin motivasyonunu artırırken sektöre dair vizyonlarını da genişletti.

TÜSHAD 3. Buluşması, tecrübenin bilgiyle harmanlandığı, geçmiş ile geleceğin aynı çatı altında buluştuğu anlamlı bir program olarak hafızalarda yer etti. Havacılık kültürünü genç nesillere aktarma misyonumuz doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz bu buluşma, sektörle öğrenciler arasında güçlü bir köprü kurma hedefimizin önemli bir adımı oldu.

TÜSHAD olarak, alanında uzman isimleri gençlerimizle buluşturmaya ve havacılık ruhunu yaşatmaya devam edeceğiz.





/tushadorg





SKYUNION HAVACILIK ETKİNLİĞİ

5 Mayıs 2026 tarihinde, Kültür Üniversitesi evsahipliğinde ve KATH (Kanatlarımız Altında Havacılık Topluluğu) organizasyonu ile düzenlenen SKYUNION havacılık etkinliği, sektörün farklı alanlarından önemli isimleri bir araya getiren kapsamlı ve ilham verici bir buluşma oldu.

TÜSHAD (Tüm Sivil Havacılar Derneği) olarak davetli katılım sağladığımız bu etkinlikte, hem akademik çevrelerle hem de havacılığa ilgi duyan gençlerle bir araya gelmenin mutluluğunu yaşadık.

Etkinlik boyunca, sivil havacılık sektörünün dinamik yapısı, kariyer fırsatları ve mesleki gelişim süreçleri üzerine kapsamlı paylaşımlar gerçekleştirildi. TÜSHAD olarak gerçekleştirdiğimiz etkinlikte; derneğimizin kuruluş amacı, sektörel dayanışmayı artırmaya yönelik

faaliyetlerimiz, düzenlediğimiz buluşmalar, eğitimler ve sosyal sorumluluk projelerimiz hakkında

detaylı bilgiler aktardık. Gençlerin sektöre daha bilinçli ve donanımlı adım atmalarını desteklemek amacıyla yürüttüğümüz çalışmalar, katılımcılar tarafından büyük ilgi gördü.

Dernek Başkanı Çağrı Kaya'nın da katkılarıyla gerçekleşen konuşmalarda, havacılık sektöründeki güncel gelişmelerin yanı sıra, sahadan edinilen gerçek tecrübeler ve mesleki birikimler samimi bir dille paylaşıldı. Özellikle kariyer yolculuğuna yeni başlayacak öğrenciler için, teorik bilginin yanı sıra pratik deneyimin önemi vurgulanarak, sektörde karşılaşılabilecek süreç-

ler hakkında yol gösterici bilgiler sunuldu.

Programın en dikkat çekici bölümlerinden biri olan soru-cevap oturumunda ise öğrenciler, merak ettikleri tüm soruları doğrudan sektör profesyonellerine yöneltme fırsatı buldu. Kabin hizmetlerinden kokpit operasyonlarına, işe alım süreçlerinden kariyer planlamasına kadar birçok farklı konuda yöneltilen sorular, içten ve açıklayıcı yanıtlarla karşılık buldu. Bu interaktif bölüm, etkinliğin en verimli ve katılımcı anlarından biri olarak öne çıktı.



Etkinlik süresince üniversite içerisinde açtığımız TÜSHAD standı da yoğun ilgi gördü. Standımızda öğrencilerle birebir iletişim kurarak derneğimizin faaliyetlerini daha yakından tanıtma fırsatı bulduk. Havacılığa ilgi duyan gençlerle doğrudan temas kurmak, onların

sorularını yanıtlamak ve sektöre dair motivasyonlarını artırmak açısından oldukça değerli bir deneyim yaşandı.

SKYUNION etkinliği, yalnızca bir bilgi paylaşım platformu olmanın ötesinde; sektörel bağların güçlen-

diği, deneyimlerin aktarıldığı ve yeni nesil havacılara ilham veren önemli bir organizasyon olarak hafızalarda yerini aldı. TÜSHAD olarak bu tür etkinliklerde yer almaya, gençlerle buluşmaya ve havacılık tutkusunu paylaşmaya devam edeceğiz.





TÜSHAD'DAN HABERLER



Türkiye Finans Katılım Bankası'nın ÂLÂ BANKACILIK DÜNYASI İLE KONFOR ZİRVEDE YAŞANIYOR

Türkiye Finans Katılım Bankası, Âlâ Bankacılık Dünyası'nın seyahat ve yaşam tarzı ayrıcalıklarıyla üst seviye bankacılığı yeniden tanımlıyor. Mil, Lounge, Fast Track ve GastroClub avantajlarıyla müşterilerine her anın değerini artıran bir deneyim vaat ediyor. "Kazancı Bol Hoş Geldin Paketi" ile avantajlı İhtiyaç Finansmanı, restoran ve konaklama indirimleri ile yurt dışı harcamalarında %10 indirim gibi pek çok ayrıcalığı da bir arada sunuyor. TÜSHAD üyelerine özel olarak oluşturulan "TUSHAD" kodu ile kullanıcılar Mobil'den müşteri olarak Türkiye Finans Katılım Bankası'nın ayrıcalıklarla dolu dünyasını keşfetmeye hemen başlayabiliyor.

İnsan odaklı bankacılık anlayışıyla Türkiye Finans Katılım Bankası, üst seviye bankacılık hizmeti olan Âlâ Bankacılık Dünyası ile seyahat ve yaşam tarzı ayrıcalıklarını bir araya getirerek müşterilerine özel bankacılık deneyimi yaşıyor. Seyahat avantajlarından gastronomi ayrıcalıklarına, yatırım çözümlerinden günlük bankacılık kolaylıklarına

kadar geniş bir yelpazede sunulan hizmetler, yoğun ve mobil yaşam temposuna sahip özel müşteriler için tasarlandı. Türkiye Finans Katılım Bankası'nın TUSHAD'a özel olarak hazırladığı 'Kazancı Bol Hoş Geldin Paketi' ile dernek üyeleri "TUSHAD" kodunu kullanarak Türkiye Finans Mobil'den müşteri olarak Âlâ Ban-

kacılık Dünyası'nın ayrıcalıklarına hızlı ve kolay biçimde erişebiliyor. 1.400'den fazla lounge noktasında konfor Âlâ Bankacılık Dünyası ile banka müşterilerine yalnızca finansal çözümler değil, yaşamın her alanına değer katan ayrıcalıklı bir deneyim sunmayı sürdürüyor. Mastercard



ve LoungeKey iş birliği sayesinde Âlâ Bankacılık Dünyası müşterileri, dünyanın dört bir yanında 1.400'den fazla havalimanı lounge noktasından ücretsiz yararlanabiliyor. Böylece uçuş öncesi bekleme süreleri daha konforlu bir deneyime dönüşüyor. Âlâ Kart sahipleri, anlaşmalı havalimanlarında sunulan Fast Track hizmeti ve VIP transfer hizmeti hakkına da sahip oluyor.

Âlâ ve Âlâ Private müşterileri, Âlâ Kredi Kartlarında biriken bonuslarını mil puana dönüştürerek yurt içi ve yurt dışı uçak biletlerinde değerlendirebiliyor. Bonuslar, Âlâ segmentinde 2, Âlâ Private segmentinde ise 3 kat değerinde mil puana dönüşüyor. Türkiye Finans Mobil üzerinden mil puan ayrıcalığından kolayca faydalanmak mümkün.

GastroClub ile seçkin mekânlarda ayrıcalıklı deneyimler bir arada. Yeni dönemde Türkiye Finans Âlâ ve Âlâ Private müşterilerini bekleyen bir diğer özel ayrıcalık ise GastroClub. Türkiye'nin dört bir yanındaki seçkin restoran, kafe ve sosyal yaşam alanlarında geçerli olan GastroClub, Âlâ müşterilerine yalnızca indirim değil, gurme deneyimler, gastronomi dünyasına dair keşifler, özel davetler ve sosyal yaşamda öne çıkan ayrıcalıklar sunuyor. Lezzet keşfinden seyahat tekliflerine, evcil hayvan bakımından teknoloji fırsatlarına kadar çok sayıda ayrıcalık, GastroClub üzerinden tek bir çatı altında sunuluyor.

Sağlık ve eğitim harcamalarında kâr paysız taksit fırsatı

Âlâ Kart sahipleri sağlık ve eğitim harcamalarında da önemli kolaylıklardan yararlanabiliyor. Kampanya kapsamında belirli tutarlar arasındaki sağlık ve eğitim harcamaları 3 aya kadar kâr paysız taksit imkânıyla ödenebiliyor. Böylece harcamalar

daha planlı ve rahat bir şekilde yönetilebiliyor.

Avantajlı hesap ve yatırım çözümleri

Türkiye Finans Katılım Bankası, Âlâ Bankacılık Dünyası'nı yalnızca seyahat ve yaşam tarzı ayrıcalıklarıyla değil, aynı zamanda güçlü ve esnek hesap çözümleriyle de zenginleştiriyor. Müşterilerinin finansal ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılamayı hedefleyen banka, birikim yapmayı kolaylaştıran ve günlük bankacılığı pratik hale getiren ürünleriyle fark yaratıyor. Günlük Hesap ile birikimler avantajlı getiri oranlarıyla günlük olarak değerlendirirken parayı istenildiği zaman kullanma konforu sunuluyor. Katılım hesapları ile de müşteriler beklentilerine ve ihtiyaçlarına en uygun katılım hesabını seçerek birikimlerini değerlendirebiliyorlar. Âlâ müşterileri, döviz işlemlerinde avantajlı makas aralıkları ile işlem yaparak birikimlerini daha verimli değerlendirme imkânı buluyor. Bunun yanı sıra, yurt içi hisse senedi alım satım işlemlerinde sunulan on binde 5 komisyon oranı sayesinde yatırım maliyetleri minimize edilirken, yatırımcılar piyasadaki fırsatları daha etkin şekilde değerlendirebiliyor.

Âlâ Bankacılık Dünyası'nda kişiye özel tahsis edilen kiralık kasalardan %50 indirim avantajı ile yararlanılabiliyor. 'Müşterilerimizin yaşam tarzına değer katıyoruz'

Âlâ Bankacılık Dünyası hakkında açıklama yapan Türkiye Finans Katılım Bankası Bireysel ve KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı Emre Ertürk şu açıklamayı yaptı: "Âlâ Bankacılık Dünyası hizmetimizle müşterilerimizin yalnızca finansal ihtiyaçlarına değil, yaşam



Emre ERTÜRK

Türkiye Finans Katılım Bankası
Bireysel ve KOBİ Bankacılığı Genel
Müdür Yardımcısı

tarzlarına da değer katmayı amaçlıyoruz. Özellikle sık seyahat eden ve yoğun bir tempoda çalışan müşterilerimiz için mil puanla uçak bileti alımı, lounge ve Fast Track gibi seyahati kolaylaştıran avantajları, gastronomiden sağlığa, teknolojiye kadar uzanan geniş bir ayrıcalık dünyasıyla bir araya getiriyoruz. GastroClub ile seçkin restoranlarda özel deneyimler sunarken, sağlık ve eğitim harcamalarında kâr paysız taksit veya farklı yaşam alanlarına yönelik kampanyalarla müşterilerimizin hayatını kolaylaştırıyoruz. TÜSHAD

Ölçütüründe özet

'Kazancı Bol Hoş Geldin Paketi', 'TÜSHAD' kodu kullanılarak Âlâ

Bankacılık Dünyası'nın ayrıcalıklarından keşfetmeye başlayabilirler. Katılımbankacılığı ilkeleride doğrultusunda müşterilerimizin birikimlerini değerlendirirken, onlara zaman kazandıran ve hayat kalitelerini artıran ayrıcalıklar sunmak bizim için büyük önem taşıyor. Türkiye Finans Katılım Bankası olarak Âlâ Bankacılık Dünyası ile müşterilerimize her alanda 'her şeyin âlâ'sını' sunmaya devam edeceğiz."



TÜSHAD'DAN HABERLER

TÜSHAD DERNEĞİ OLARAK IFTE 2026'DAYDIK

Nisan ayının 17-19 tarihleri arasında gerçekleştirilen ISTE (Uluslararası Havacılık Eğitim Fuarı), havacılık sektörünün eğitim ve kariyer alanındaki en önemli buluşmalarından biri olarak bu yıl da yoğun katılımıyla tamamlandı.



Bizler de dernek olarak bu değerli organizasyonda yer alarak hem sektör paydaşlarıyla bir araya gelme hem de özellikle gençlerle doğrudan temas kurma fırsatı yakaladık.

Fuarın ilk gününden son gününe kadar standımıza gösterilen ilgi oldukça yoğun. Sabah saatlerinden itibaren başlayan ziyaretçi akışı, gün boyunca kesintisiz devam etti. Özellikle havacılığa ilgi

duyan gençlerin merakı ve heyecanı dikkat çekiciydi. Derneğimizin faaliyetlerini, hem kurum içi hem de kurum dışı yürüttüğü çalışmaları ve sektör içerisindeki katkılarını ziyaretçilerimize detaylı şekilde



aktarma imkânı bulduk. Standımızda sadece bilgilendirme değil, aynı zamanda samimi ve etkileşimli bir ortam oluştu. Kabin memurluğu, kokpit süreçleri, havacılık eğitimi ve kariyer planlamaları gibi birçok konuda gelen soruları içtenlikle yanıtladık. Gençlerin geleceğe dair soruları ve hayalleri, bizler için oldukça motive edici bir deneyim oldu.

Sadece gençler değil, çocuklardan yetişkinlere kadar geniş bir ziyaretçi kitlesi de standımıza yoğun ilgi gösterdi. Standımızda yer alan dernek ürünleri ve bilgilendirici materyaller büyük beğeni topladı. Her yaştan ziyaretçinin ilgisi, yaptığımız çalışmaların ne kadar karşılık bulduğunu bir kez daha gösterdi.

Üç gün boyunca oldukça yoğun ve tempolu bir süreç geçirdik. Zaman zaman yorucu olsa da, kurulan iletişim, paylaşılan deneyimler ve alınan olumlu geri dönüşler bu yorgunluğu keyifli bir hatıraya dönüştürdü. Her bir ziyaretçiyle kurduğumuz diyalog, havacılığa olan ortak tutkunun ne kadar güçlü olduğunu bizlere bir kez daha hissettirdi.

IFTE 2026, bizim için yalnızca bir fuar katılımı değil; aynı zamanda ilham aldığımız, ilham

bağlıyız; yeni kurduğumuz ve derneğimizin vizyonunu daha geniş kitlelere aktardığımız çok kıymetli bir deneyim oldu. Bu tür organizasyonlarda yer almaya, havacılığa gönül veren herkesle buluşmaya ve sektörün gelişimine katkı sağlamaya aynı heyecanla devam edeceğiz.





TÜSHAD'DAN HABERLER



GELECEK SENİN KARIYER ZİRVESİ

Nisan ayında İstanbul Gelişim Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen “Gelecek Senin Kariyer Zirvesi” etkinliği, havacılığa ilgi duyan gençlerle bir araya gelmek ve sektör hakkında ilham verici paylaşımlarda bulunmak adına önemli bir platform sundu.

TÜSHAD (Tüm Sivil Havacılar Derneği) Başkanı Çağrı Kaya ile birlikte davetli olarak katıldığımız bu organizasyonda, hem derneğimizi tanıtmaya hem de havacılık sektörüne dair bilgi ve deneyimlerimizi aktarma fırsatı bulduk.

Etkinliğin açılış bölümünde TÜSHAD'ın kuruluş amacı, vizyonu ve faaliyet alanlarına dair kapsamlı bir bilgilendirme gerçekleştirdik. Üyelerimizin büyük bir kısmının aktif olarak havacılık sektöründe görev yapan profesyonellerden

oluşturduğunu özellikle vurgulayarak, derneğimizin sektörel bilgi paylaşımı, dayanışma ve mesleki gelişim açısından üstlendiği rolü katılımcılarla paylaştık. Bununla birlikte, düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz “TÜSHAD Buluşmaları”na değinerek, bu organizasyonların üyelerimiz arasında güçlü bir iletişim ağı oluşturduğunu ve sektör içi etkileşimi artırdığını ifade ettik.

Konuşmamız süresince gençlerin havacılığa olan yoğun ilgisi ve merakı dikkat çekiciydi. Özellikle

kabin ve kokpit ekiplerinin çalışma süreçleri, kariyer basamakları, eğitim gereklilikleri ve sektörün dinamiklerine ilişkin yöneltilen sorular, katılımcıların bu alanda kendilerini geliştirme konusundaki isteklerini açıkça ortaya koydu. Bizler de kendi mesleki deneyimlerimizden örnekler sunarak, havacılığın yalnızca teknik bilgiyle sınırlı kalmayan; aynı zamanda disiplin, etkili iletişim, takım çalışması ve sürekli gelişim gerektiren çok yönlü bir meslek alanı olduğunu vurguladık.



Etkinlik boyunca gençlerin gözle-
rindeki heyecan ve öğrenme arzusu,
bizler için son derece ilham verici-
di. Havacılığa duydukları tutkunun
doğru yönlendirilmesi ve desteklen-
mesi gerektiğini bir kez daha göz-
lemledik. Bu tür organizasyonların,
geleceğin havacılık profesyonel-
lerine ışık tutma ve onları sektöre
kazandırma açısından büyük önem
taşıdığına inanıyoruz.

Katılım sağladığımız “Senin Kariyer
Zirvesi”, hem bizler hem de katı-
lımcılar açısından keyifli, öğretici ve
ilham verici bir deneyim olarak
hafızalarımızda yer edindi. TÜSHAD
olarak, benzer etkinliklerde aktif rol
almaya ve bilgi birikimimizi genç-
lerle paylaşmaya devam edeceğiz.
Bu değerli organizasyonun hayata
geçirilmesinde emeği geçen
herkese teşekkür ederiz.

Etkinliğin en dikkat çekici ve etkile-
şimin en yoğun olduğu bölümler-
den biri ise soru-cevap kısmı oldu.
Katılımcılar, merak ettikleri konu-
ları samimi bir ortamda dile getir-
me fırsatı bulurken; bizler de açık,

yönlendirici ve motive edici yanıtlar
vermeye özen gösterdik.

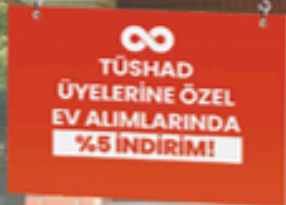
Bu karşılıklı etkileşim, etkinliğin
verimliliğini artırmanın yanı sıra
gençlerle güçlü bir iletişim bağı ku-
rulmasına da katkı sağladı.





Amerika'da Gayrimenkul Yatırımı Sandığınızdan Daha Kolay!

Seçilmiş bölgelerdeki erişilebilir fiyatlı evlerle yatırımınızı ABD gayrimenkul piyasasına taşıyın.



Fiyat: **\$ 184.500**
Aylık Kira: **\$ 1,800**
ROI: **12.03%**
Stock ID: **GS1253**



Bize Ulaşın.

Kampanya teklifi sadece TÜSHAD üyelerine özel olup, 2026 yıl sonuna kadar geçerlidir. tushad.org

Dolarakira

PROJECTS

NOMAD
HOTELS

MOD
BY NOMAD
COLLECTION

KARAYİPLER'DE TURİZM YATIRIMCISI

Olun!

Dominik Cumhuriyeti'ndeki ilk **Sonesta** markalı lüks otel projesinde kendi ünitenizi alın.



YILDA 60 GÜN
OTELİNİZDE KONAKLAYIN.

Pasaport
Avantajıyla
Güçlenen
Yatırım Fırsatı

ÜSTELİK
3 YIL SONRA
%10 FARKLA
GERİ ALIM
GARANTİSİ

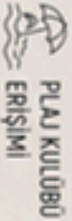
150.000\$'dan
başlayan
avantajlı
fiyatlar



Dolar Bazında Yılda
15%'e varan
Getiri Fırsatı



YATIRIM YAPIN
YAŞAM TARZINDA,
GETİRİ ELDE EDİN.



PLAJ KULÜBÜ
ERİŞİMİ



GOLF ERİŞİMİ
AT LA ESTANCIA



PADEL KULÜBÜ
SAHADA



3 RESTORAN
& ÇATI BAR



SPOR SALONU &
ORTAK ÇALIŞMA ALANI



TAM MÜLKİYET
TAPU



CONFOTUR KANUNU
KAPSAMINDA VERGİ AVANTAJLARI

EMLAK VERGİSİ
YOK

%3 DEVİR VERGİSİ
YOK

15 YIL
KİRA GARANTİSİ



DETAYLI BROŞÜR İÇİN
SINIRLI SAYIDA ÜNİTE MEVCUTTUR

biarsa

TÜSHAD

İRTİFAMIZ YÜKSEK ROTAMIZ KAZANÇ

Geleceğe atılan her sağlam adım, doğru bir rotayla başlar.
Biarsa, TÜSHAD üyelerine özel hazırladığı indirim ayrıcalığıyla,
hayalinizdeki toprak yatırımına daha kolay ulaşmanızı sağlıyor.

27 YILLIK
tecrübe



52+ ŞEHİRDE
YATIRIM FIRSATI

HEMEN
TAPU TESLİMİ

1999'DAN BU YANA
GÜVEN VE DENEYİM

MÜSTAKİL TAPULU İMARLI
KONUT ARSALARI

444 89 14